



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025



DIRETORIA EXECUTIVA (DE)

Ana Paula do Rego Menezes

Presidência (PR) e Diretoria de Produtos Estratégicos e Inovação

Antônio Edson de Lucena

Diretoria de Desenvolvimento Industrial (DDI)

André Luiz Mota Pinho

Diretoria de Administração e Finanças (DAF)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CADM)

Fernanda De Nigri

Presidente (Representante do Ministério da Saúde)

Eduardo Jorge Valadares Oliveira

Vice-presidente (Representante do Ministério da Saúde)

Carlos Amilcar Salgado

(Representante do Ministério da Saúde)

Caueh Nunes Jovino

Representante do corpo funcional da Hemobrás)

Eduardo Maércio Fróes

(Representante do Conselho Nacional de Saúde)

Elton da Silva Chaves

(Representante do Conselho Nacional de Secretarias municipais de Saúde - CONASEMS)

Guilherme Laux

(Representante do Ministério da Fazenda)

Juliana da Silva Pinto Carneiro

(Representante do Ministério da Saúde)

Leonardo Moura Vilela

(Representante do Conselho Nacional de Secretários de Saúde - CONASS)

Pedro Canísio Binsfeld

(Representante do Ministério da Saúde/Sistema Nacional de Sangue, Componentes e Derivados - SINASAN)

Regina Lemos de Andrade

(Representante do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos)

CONSELHO FISCAL (CF)

Daniel Mário Alves de Paula

Presidente (Representante do Tesouro Nacional)

Rodrigo Alves Torres Oliveira

(Representante do Ministério da Saúde)



SOBRE O RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

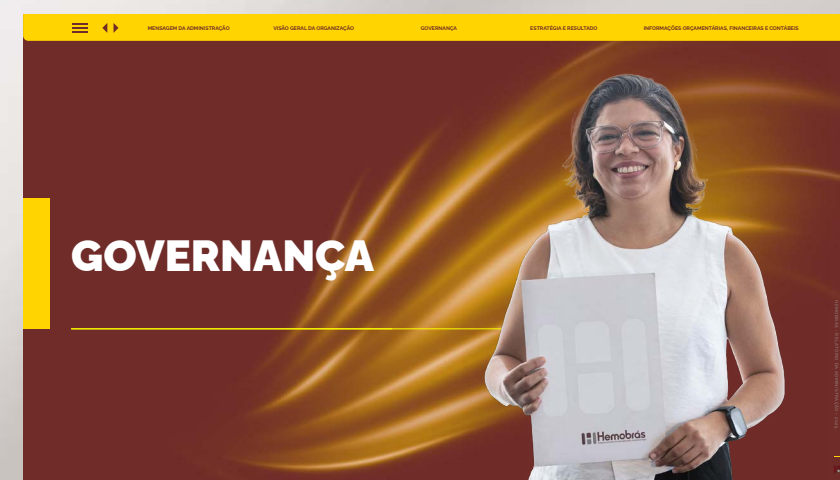
A Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás apresenta, nesta quarta edição do Relatório da Administração, referente ao exercício de 2025, o desempenho das atividades e os resultados alcançados neste período, em termos de sustentabilidade econômica, impacto social e ambiental.

Dentre os objetivos deste documento, referencia-se o atendimento à obrigatoriedade de elaboração do Relatório da Administração (RA), desenvolvido com base na Estrutura Conceitual Básica elaborada pelo *Internacional Integrated Reporting Council* (IIRC) e Orientação Técnica CPC nº 09 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, aprovada através da Resolução CVM no 14/2020.

Através de linguagem simplificada, o presente relatório contempla a aderência das ações realizadas ao longo de 2025, com foco em resultados, ao passo que demonstra a consolidação dos elementos de governança e da capacidade de alcançar os interesses do Governo Federal, como acionista único, bem como da sociedade em geral, já que somos uma empresa pública da administração indireta vinculada ao Ministério da Saúde (MS). Desse modo, permite que a Hemobrás alcance sua missão institucional de "pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS)".

Buscamos, nesta edição do Relatório da Administração, no que diz respeito ao aspecto estratégico da sustentabilidade econômico-financeira, demonstrar os principais elementos que contribuem ou influenciam na capacidade de agregar valor à empresa ao longo do tempo. Nesta avaliação também foi considerado o efeito previsto ou potencial, bem como os seus impactos na geração de valor, priorizando aqueles de maior relevância.

SUMÁRIO



QUEM SOMOS	15
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	16
NOSSOS RELACIONAMENTOS	17
NOSSO COMPLEXO INDUSTRIAL	19
ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	21
MODELO DE NEGÓCIO	23
GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO (GNP)	25
POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO	27
AMBIENTE EXTERNO	28
INÍCIO DA PRODUÇÃO NACIONAL	29
PLASMA E HEMODERIVADOS	31
ATIVIDADES DOS NEGÓCIOS	39
PRODUTOS	41
FORMAÇÕES JUNTO AOS TRANSFERIDORES DE TECNOLOGIA	42
ENGENHARIA E OBRAS	44
CONTRATOS DE IMOBILIZADO EM EXECUÇÃO	45
PESQUISA E DESENVOLVIMENTO	46
MATERIALIDADE	48
ALOCAÇÃO DE RECURSOS	51

ÉTICA E INTERIDADE	53
RISCOS E OPORTUNIDADES	55
OUIDORIA E SERVIÇO DE INFORMAÇÃO AO CIDADÃO (SIC)	57
ADERÊNCIA À LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)	59
COMITÊ DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO (CSI)	60
COMITÊ DE DIVERSIDADE E INCLUSÃO	61
COMITÊ AMBIENTAL, SOCIAL E DE GOVERNANÇA (ASG)	64

RESULTADOS ALCANÇADOS EM RELAÇÃO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	67
PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO - PDE 2026-2030	69
GESTÃO DE PESSOAS E COMPETÊNCIAS	71
GESTÃO DE CONTRATOS E COMPRAS	75
GESTÃO DE CONTRATOS E DE COMPRAS DIRETAS	77
GESTÃO DE CONTRATOS E COMPRAS	78
GESTÃO PATRIMONIAL E DE INFRAESTRUTURA	79
GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	81
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	83
SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL	85

INVESTIMENTOS	88
EXECUÇÃO DOS INVESTIMENTOS	89
CUSTEIO	90
FLUXO DE CAIXA	91
CONQUISTAS	92
RESULTADO PRIMÁRIO E RESULTADO NOMINAL	93
RECEITA LÍQUIDA (R\$ MILHÕES)	94
EBITDA - AJUSTADO	95
RESULTADO FINANCEIRO	96
RESULTADO LÍQUIDO - LUCRO DO EXERCÍCIO	97
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	98
IMOBILIZADO	99
ÍNDICES	100
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	101
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	102
REPERCUSSÃO DO INVESTIMENTO REALIZADO POR PARCEIRO PRIVADO SOBRE O RESULTADO DA COMPANHIA	105
OUTRAS INFORMAÇÕES - AUDITORIA INDEPENDENTE	106

LISTA DE SIGLAS E ABREVIACÕES

LISTA DE SIGLAS E ABREVIações

ABHH – Associação Brasileira de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

ANVISA – Agência Nacional de Vigilância Sanitária

BDS – Bulk Drug Substance

BPF – Boas Práticas de Fabricação

CADM – Conselho de Administração

CBPF – Certificado de Boas Práticas de Fabricação

CEIS – Complexo Econômico-Industrial da Saúde

CF – Conselho Fiscal

CGU – Controladoria Geral da União

COADI – Coordenação de Armazenagem e Distribuição Logística de Insumos Estratégicos para Saúde

CONASEMS – Congresso do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde

CTLD – Central de Triagem Laboratorial de Doadores

DE – Diretoria Executiva

EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization. Em Português, “Lucros antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização” (também conhecida como LAJIDA)

EED – Empresa Estratégica de Defesa

Fiocruz – Fundação Oswaldo Cruz

Hemobrás – Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia

IFA – Insumo farmacêutico ativo

IGG – Imunoglobulina G

IIRC – Integrated Reporting Council (IIRC)

LAFEPE – Laboratório Farmacêutico do Estado de Pernambuco Governador Miguel Arraes

LFB – Laboratório Francês de Biotecnologia

LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados

MS – Ministério da Saúde

OPAS – Organização Pan-Americana de Saúde

P&D – Pesquisa e Desenvolvimento

PAC – Plano de Aceleração do Crescimento

PBM – Patient Blood Management

PDE – Plano Diretor Estratégico

PDP – Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo

PTI – Plano de Treinamento Inicial

RA – Relatório da Administração

SAC – Serviço de Atendimento ao Consumidor

SENAI – Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial

SEST – Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

Serpro – Empresa Nacional de Inteligência em Governo Digital e Tecnologia da Informação

SIC – Serviço de Informação ao Cidadão

SINASAN – Sistema Nacional de Sangue e Derivados

SUS – Sistema Único de Saúde

TCU – Tribunal de Contas da União

UC – Unidades de Coleta

UPE – Universidade de Pernambuco

LISTAS DE TABELAS

Tabela 1 • Fases da Transferência de Tecnologia – Hemoderivados (pág. 39)

Tabela 2 • Fases da Transferência de Tecnologia – Recombinante (pág. 40)

Tabela 3 • Evolução das formações técnicas junto aos transferidores (pág. 42)

Tabela 4 • Valores acumulados mensais de contratos de imobilizado (pág. 45)

Tabela 5 • Composição do quadro de pessoal e cargos de liderança (pág. 71)

Tabela 6 • Resultado consolidado do exercício (R\$ milhões) (pág. 93)

Tabela 7 • Resultado Financeiro (R\$ milhões) (pág. 96)

Tabela 8 • Endividamento Líquido (R\$ milhões) (pág. 98)

Tabela 9 • Despesas tributárias (pág. 101)

Tabela 10 • Patrimônio Líquido (pág. 102)

Tabela 11 • Destinação de resultados do exercício de 2025 (pág. 104)

Tabela 12 • Reserva de lucros para expansão (pág. 104)

LISTAS DE QUADROS

Quadro 1 • Auditorias de requalificação realizadas em 2025 (pág. 18)

Quadro 2 • Auditorias de requalificação realizadas em 2025 – Continuação (pág. 32)

Quadro 3 • Quantitativo de plasma armazenado no Bloco B01 (pág. 37)

Quadro 4 • Expedição de bolsas de plasma (pág. 37)

Quadro 5 • Resumo dos projetos de Transferência de Tecnologia (pág. 40)

Quadro 6 • Canais de Atendimento da Ouvidoria (pág. 57)

Quadro 7 • Resumo das metas e resultados alcançados em 2025 (pág. 70)

Quadro 8 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas (pág. 73)

Quadro 9 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas por gênero (pág. 73)

Quadro 10 • Formações realizadas junto ao LFB – Hemoderivados (pág. 74)

Quadro 11 • Modalidade licitatória: Comparativo 2024 e 2025 (pág. 75)

Quadro 12 • Cenário de economicidade de 2024 (pág. 76)

Quadro 13 • Cenário de economicidade de 2025 (pág. 76)

Quadro 14 • Principais contratos de TIC vigentes em 2025 (pág. 83)

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 • Auditorias de qualificação em serviços de hemoterapia (2021–2025) (pág. 18)

Gráfico 2 • Qualificação dos serviços de hemoterapia para fornecimento de plasma (pág. 32)

Gráfico 3 • Quantidade de serviços de hemoterapia notificadores (2021–2025) (pág. 33)

Gráfico 4 • Evolução da quantidade de notificações por ano (2021–2025) (pág. 34)

Gráfico 5 • Marcadores sorológicos/moleculares detectados (2021–2025) (pág. 34)

Gráfico 6 • Recolhimento de plasma na Hemorrede em 2025 (pág. 35)

Gráfico 7 • Recepção de plasma no Bloco B01 em 2025 (pág. 35)

Gráfico 8 • Evolução da triagem de plasma por ano (pág. 35)

Gráfico 9 • Volume de plasma inspecionado mensalmente (pág. 36)

Gráfico 10 • Distribuição de medicamentos ao SUS – Hemoderivados (2025) (pág. 38)

Gráfico 11 • Evolução da distribuição de Hemo-8R® ao SUS (2013–2025) (pág. 38)

Gráfico 12 • Evolução das formações realizadas junto ao LFB (pág. 43)

Gráfico 13 • Execução com Investimentos 2025 – Distribuição por área (pág. 51)

Gráfico 14 • Composição do Custeio Hemobrás 2025 (pág. 51)

Gráfico 15 • Análise temporal da Evolução da Maturidade da Gestão de Riscos (pág. 55)

Gráfico 16 • Registros de demandas da Ouvidoria (2024–2025) (pág. 58)

Gráfico 17 • Tipos de Manifestações da Ouvidoria em 2025 (pág. 58)

Gráfico 18 • Cenário de Economicidade na modalidade Pregão (2024–2025) (pág. 76)

Gráfico 19 • Status dos processos de compras diretas em 2025 (pág. 77)

Gráfico 20 • Histórico de processos de compras concluídos (2021–2025) (pág. 77)

Gráfico 21 • Processos precificados/concluídos por modalidade (pág. 77)

Gráfico 22 • Execução orçamentária de TI em 2025 (pág. 83)

Gráfico 23 • Execução histórica dos Investimentos (R\$ milhões) (pág. 89)

Gráfico 24 • Execução detalhada do custeio (pág. 90)

Gráfico 25 • Geração de caixa (pág. 91)

Gráfico 26 • Saída de caixa por categoria (pág. 91)

Gráfico 27 • Receita Líquida (R\$ milhões) (pág. 94)

Gráfico 28 • Receita Operacional Líquida (R\$ milhões) (pág. 94)

Gráfico 29 • Índices de Liquidez e Endividamento (pág. 100)

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 • Estrutura Organizacional (pág. 16)

Figura 2 • Mapeamento dos stakeholders (pág. 18)

Figura 3 • Transferência de Tecnologia (pág. 20)

Figura 4 • Estrutura de Governança (pág. 21)

Figura 5 • Modelo de Negócio (pág. 23)

Figura 6 • Visão da estrutura da Cadeia de Valor (pág. 25)

Figura 7 • Visão ampliada da Cadeia de Valor da Hemobrás (pág. 26)

Figura 8 • Etapas da atividade de retrovigilância (pág. 33)

Figura 9 • Análise PESTEL (pág. 55)

Figura 10 • Mapa de Riscos Estratégicos (pág. 56)

Figura 11 • Oportunidades Estratégicas (pág. 56)

Figura 12 • Comparativo de maturidade em Proteção de Dados – iLGPD (pág. 59)

Figura 13 • Estruturação do Comitê ASG (pág. 65)

Figura 14 • Mapa Estratégico Hemobrás (2026–2030) (pág. 69)

Figura 15 • Perspectivas (pág. 70)

Figura 16 • Capital humano Hemobrás 2025 (pág. 71)

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



O ano de 2025 foi marcado por um significativo conjunto de entregas e conquistas que consolidam o protagonismo da Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia - Hemobrás no fortalecimento da ciência, da tecnologia, da inovação, do desenvolvimento industrial e da defesa da soberania do Brasil na Saúde pública.

Uma construção que contou com a iniciativa estratégica e decisiva do Governo Federal, responsável por novos investimentos na infraestrutura do nosso Complexo Industrial, pela solidificação da política de aquisição de medicamentos que levou à ampliação do volume de entregas ao SUS, e pelo aporte para a qualificação dos equipamentos da hemorrede qualificada que irá ampliar o fornecimento de plasma excedente para a produção dos hemoderivados. Ações que reforçam o compromisso da administração federal e da nossa empresa com a autonomia produtiva do país e a garantia de mais dignidade e qualidade de vida para a população brasileira.

Foi um ano em que nossa empresa deu passos importantes para o processo de produção 100% nacional com a conquista do Certificado de Boas Práticas de Fabricação para a etapa de embalagem do medicamento recombinante Hemo-8r. Um processo que contou com a mobilização de diversas áreas da empresa e que culminou não apenas na autorização para o início da embalagem dos 13 primeiros lotes do medicamento fornecido ao Sistema Único de Saúde (SUS), mas no reconhecimento dos profissionais responsáveis pela inspeção ao nosso Complexo Industrial de Goiana, que colocaram a Hemobrás no patamar das maiores empresas de medicamentos do mundo.

Passada a inspeção do CBPF de embalagem, as equipes focaram em outra tarefa vital para a empresa e igualmente vencida com louvor. A Fábrica de Hemoderivados teve sua obra civil entregue, em inauguração realizada em agosto, com a presença do presidente da República, Luiz Inácio da Silva. A planta já está em fase de qualificação de processos e equipamentos, para que, em 2027, já possa distribuir os medicamentos hemoderivados a partir do fracionamento do plasma da população brasileira.

Aliás, falar da captação de plasma e do fornecimento de medicamentos ao Ministério da Saúde tem sido motivo de comemorar recordes. Se em 2024 já havíamos festejado novas marcas históricas, em 2025 repetimos a dose. Com a parceria primordial da hemorrede nacional, formada pelo conjunto de hemocentros públicos e serviços de hemoterapia privados, ampliamos a coleta de plasma para 271,7 mil litros. Número que certamente será ampliado em 2026, a partir dos investimentos da ordem de R\$ 116 milhões do Novo PAC na compra de equipamentos da cadeia do frio para congelamento e armazenamento do plasma nos hemocentros públicos, bem como na articulação da Hemobrás junto à Associação Brasileira de Bancos de Sangue, para que os serviços de hemoterapia privados possam iniciar o fornecimento do plasma, cumprindo sua função social.

No que concerne ao fornecimento de medicamentos ao SUS, via Ministério da Saúde, foram registrados crescimento tanto nos hemoderivados, que atingiram a marca de 658 mil frascos de albumina, imunoglobulina e fatores VIII e IX da coagulação, quanto nos recombinantes (produzidos por biotecnologia), que atingiram o recorde de 1,3 bilhão de unidades internacionais do medicamento Hemo-8r. Não

Destaques da Hemobrás em 2025



R\$ 1,087

bilhão de Receita Líquida Anual



R\$ 96,6

milhões de EBITDA Ajustado



Inauguração

da Fábrica de Hemoderivados



Investimento

R\$ 191,9 milhões

no complexo industrial de Goiana



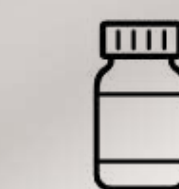
R\$ 56,26 milhões

em dividendos pagos ao Tesouro Nacional



R\$ 150 milhões

em investimentos do Novo PAC



Recorde no fornecimento de medicamentos ao SUS, com

678 mil frascos

de hemoderivados e

1,03 bilhão

de unidades internacionais de recombinantes.

Destaques da Hemobrás em 2025



91
novos funcionários
convocados pelo
Concurso Público



Recorde de
271,7 mil litros
de plasma captados



18
serviços auditados, sendo que



9
serviços foram auditados de forma
independente pela Hemobrás



10
novos serviços qualificados



31
serviços requalificados.



Selo ouro
em Transparência Pública (PNTP/TCU)

é qualquer exagero dizer que a Hemobrás, hoje, faz a diferença para milhares de usuários do SUS que, graças ao acesso a esses medicamentos, passaram a ter mais qualidade de vida e uma maior facilidade para a viabilização dos seus tratamentos.

A expansão dos nossos serviços e a aproximação da conquista de uma produção 100% nacional requerem uma maior força de trabalho. Para vencer mais esse desafio, a Hemobrás realizou as primeiras convocações dos aprovados no concurso público realizado, ainda no final de 2024. Ao longo de 2025, 91 novos profissionais passaram a integrar o corpo funcional da empresa, número que irá crescer significativamente ao longo de 2026, quando serão realizadas novas convocações.

Os novos servidores se juntam à Hemobrás em um momento de redesenho das nossas áreas, a partir de um trabalho desenvolvido junto à Fundação Getúlio Vargas. Uma forma de modernizar a empresa, valorizar aspectos que, ao longo dos anos, se mostraram fundamentais para o dia a dia da nossa corporação e garantir mais solidez para o momento de início da operação fabril e atender àquilo que foi identificado como essencial pelo nosso corpo de gestores.

O ano de 2025 também foi de ampliação das atividades de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação da empresa. Firmamos uma parceria com a Bio-Manguinhos/Fiocruz para o desenvolvimento de um teste molecular para detecção de hepatite A e Parvovírus B19 em plasma sanguíneo, um kit 100% nacional que se chamará NAT Plasma Hemobrás. Também debatemos internamente a formatação de uma nova estrutura de PDI da empresa, que certamente conta-

rá com novidades importantes a partir de 2026. Uma área fundamental para garantir a sustentabilidade da Hemobrás dentro do sempre dinâmico mercado da indústria farmacêutica.

A empresa fortaleceu seu papel de referência na produção de hemoderivados na América Latina com a articulação com as fábricas de Córdoba, na Argentina, e de Cuba, além da representação da Organização Pan-Americana da Saúde (Opas), a fim de construir uma agenda comum para ampliar a capacidade de coleta e fracionamento do plasma na região.

A Hemobrás também fechou o ano de 2025 ratificando sua boa saúde financeira. Foi mais um ano em que obtivemos lucro, colaborando com o Tesouro Nacional, com o envio de R\$ 58.23 milhões de dividendos extraordinários para a União. Um cenário positivo, que nos permitiu realizar investimentos na empresa na ordem de R\$ 191,9 milhões, visando um futuro com mais segurança e sustentabilidade.

Como toda empresa de grande porte que, naturalmente, depende da tecnologia para realizar suas operações, a Hemobrás se viu em 2025 com um desafio que tem sido cada vez mais frequente no ambiente corporativo: uma tentativa de ataque hacker aos nossos sistemas que, graças à reação tempestiva e acertada da nossa equipe, impediu que qualquer tipo de dado ou informação fossem acessados pelos invasores. Apesar da necessidade de construção de um novo ambiente digital, a Hemobrás não interrompeu suas atividades, garantindo os avanços já mencionados e sem interromper o fornecimento de medicamentos ao SUS. Do episódio ficou um grande aprendizado que está se confi-

gurando na formatação de um sistema de segurança ainda mais robusto e capaz de reagir a outras tentativas de ataque que por ventura possam ocorrer.

Em 2025 a Hemobrás também enfrentou uma série de desafios externos, sobre os quais precisou estudar, debater e buscar estratégias para que a empresa não sofresse qualquer tipo de impacto negativo. São diversos aspectos relacionados ao clima, ao mercado internacional e às novas tecnologias, que foram aprofundados ao longo do processo de revisão do nosso Plano Diretor Estratégico, o PDE - 2026-2030, e que agora possuem estratégias mais claras de enfrentamento para os próximos anos.

Sabemos que as conquistas que festejamos em 2025 apenas são grandes estímulos e reforçam o compromisso de qualidade e excelência que marca o nosso trabalho. Estamos focados em garantir novos passos decisivos em 2026 para que a Hemobrás siga se fortalecendo enquanto indutora do desenvolvimento econômico e social e continue firme no caminho da busca pela soberania e pela melhoria da saúde da população brasileira.

Boa leitura!



VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO



QUEM SOMOS

A Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia (Hemobrás) é uma indústria farmacêutica nacional, com a função social de garantir aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) o fornecimento de medicamentos derivados do sangue e de medicamentos obtidos por meio de engenharia genética. Somos uma empresa pública da administração indireta, vinculada ao Ministério da Saúde (MS), com 100% do capital social pertencente ao Governo Federal. A produção nacional desses medicamentos contribui diretamente para reduzir a vulnerabilidade científica e financeira do país frente ao mercado internacional, o que faz com que a Hemobrás seja reconhecida como Empresa Estratégica de Defesa – EED.

Atuamos de forma ética, responsável e em estrita conformidade com as normas regulatórias vigentes. Nossas operações seguem rigorosamente as Boas Práticas de Fabricação (BPF), assegurando a qualidade, a segurança e a eficácia de nossos produtos.

Investimos continuamente em processos, tecnologia e capacitação de pessoas, fortalecendo nossa governança corporativa e garantindo a sustentabilidade do negócio, com foco na geração de valor para a sociedade brasileira, mas, principalmente, para os pacientes, profissionais de saúde, colaboradores e parceiros.

Com a Hemobrás, o Brasil detém o único complexo industrial do mundo a contar com duas fábricas de grande porte - hemoderivados e recombinantes - que estão instaladas

em 17 prédios distribuídos em 48 mil metros quadrados de área construída, em um terreno de 25 hectares, no município de Goiana, em Pernambuco.

A fábrica de medicamentos hemoderivados configura-se na maior planta deste segmento na América Latina, com capacidade para processar até 500 mil litros de plasma ao ano. Essa importante matéria-prima para a fabricação dos hemoderivados é coletada pela Hemobrás junto aos hemocentros públicos e serviços de hemoterapia privados de todas as regiões do país, que disponibilizam o plasma excedente das doações de sangue voluntárias da população brasileira após se submeterem a uma auditoria para qualificação de equipamentos e processos para o congelamento das bolsas de plasma com qualidade industrial. A Hemobrás é, constitucionalmente, a única gerenciadora do plasma excedente no Brasil.

Já a fábrica de Fator VIII recombinante, que possui capacidade de produção suficiente para abastecer 100% da demanda para o tratamento da hemofilia A no Brasil, opera a partir de processos de biotecnologia, tendo como matéria-prima a célula CHO, extraída de hamsters e modificada geneticamente.

As duas fábricas se encontram em fase final do processo de transferência de tecnologia, através de Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP), realizadas com o Laboratório Francês de Biotecnologia (LFB), para a linha de

hemoderivados, e com a empresa japonesa Takeda, para a linha de recombinantes.

Desde 2012, a Hemobrás já abastece o SUS com os medicamentos hemoderivados Albumina, Imunoglobulina, Fator de Coagulação VIII e Fator de Coagulação IX e Fator de Coagulação VIII recombinante, este último batizado de Hemo-8r.

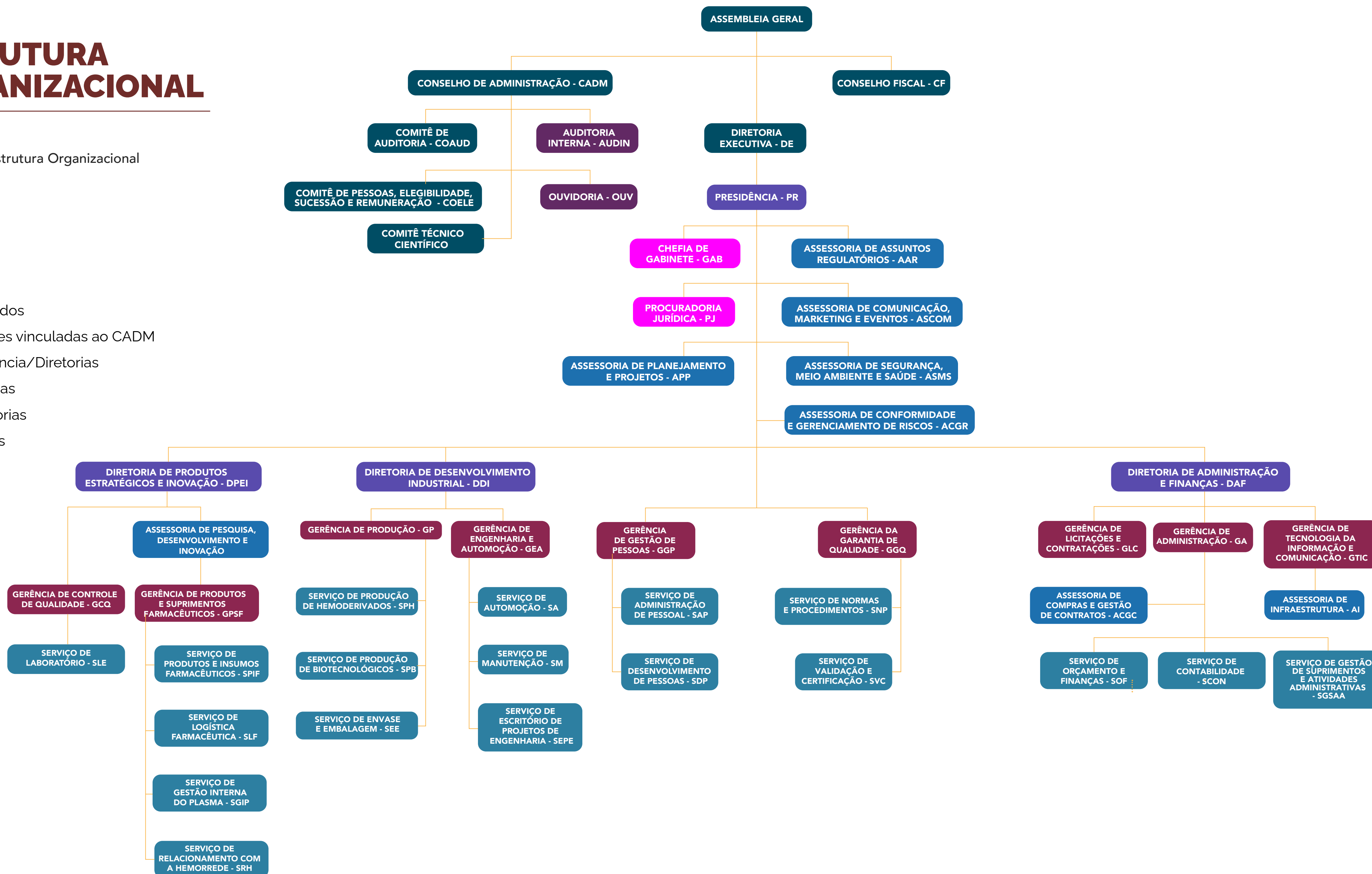
Mais que uma indústria de medicamentos, a Hemobrás produz cidadania, atuando como mola propulsora do desenvolvimento industrial, econômico, tecnológico e social no Brasil, com um olhar especial para a região Nordeste, onde estamos localizados.



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Figura 1 • Estrutura Organizacional

- Colegiados
- Unidades vinculadas ao CADM
- Presidência/Diretorias
- Gerências
- Assessorias
- Serviços



NOSSOS RELACIONAMENTOS

A Hemobrás mantém relacionamentos permanentes e estruturados com seus diversos públicos de interesse, pautados pelos princípios da transparência, ética, responsabilidade institucional e de boa governança, em consonância com sua missão e valores, cumprindo ainda a legislação aplicável às empresas públicas.

Os usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) constituem o público de destinação final dos medicamentos produzidos pela Hemobrás. São os cidadãos que dependem do SUS para o acesso às terapias essenciais, especialmente no tratamento de doenças crônicas e raras, o que reforça o caráter público, social e estratégico da atuação da empresa.

O relacionamento com o público interno, composto por empregados e colaboradores terceirizados, é pautado pelo diálogo contínuo, pelo respeito mútuo e pela observância das normas de integridade e de conduta ética.

Com os órgãos de controle, fiscalização e governança, a Hemobrás atua de forma cooperativa e transparente, atendendo às demandas institucionais, prestando informações e adotando medidas voltadas ao aprimoramento da gestão, da conformidade e do controle interno.

No relacionamento com os fornecedores e parceiros, a empresa observa critérios técnicos, legais e de integridade, buscando assegurar processos isonômicos, transparentes e alinhados às melhores práticas de compras públicas e de gestão contratual.

A relação com a sociedade ocorre por meio de canais institucionais formais, como a Ouvidoria, o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) e o Serviço de Atendimento ao Consumidor (SAC), que, além de fortalecerem a prestação de contas, a transparência pública e o controle social, contribuem para o bem-estar e a segurança dos usuários dos medicamentos. Informações adicionais sobre a Ouvidoria e o SIC encontram-se dispostas na seção Governança.

Outros esforços de relacionamento se dão através de canais não-oficiais, dentro de estratégias de comunicação interna e externa. Um bom exemplo é o Hemozap, canal da Hemobrás no aplicativo Whatsapp, voltado ao público interno, que teve um papel fundamental durante o período em que a empresa sofreu uma tentativa de ataque cibernético e não pode contar com os canais oficiais. O número de participantes cresceu cerca de 400% e se mantém até hoje, mesmo após a retomada das demais alternativas de comunicação voltada ao público interno.

Para o público externo, destacam-se a divulgação através das redes sociais, que no ano de 2025 manteve um crescimento significativo, de cerca de 150% de aumento desde 2024, e representou um canal de informações importante para os participantes e, posteriormente, aprovados no concurso público realizado pela empresa, além da participação da Hemobrás em eventos como o Congresso do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde



Equipe da Hemobrás no 38º Congresso Conasems, em Belo Horizonte

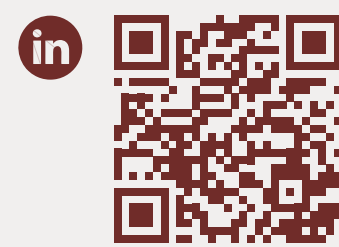
de (Conasems), Hemo 2025, organizado pela Associação Brasileira de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular (ABHH), Congresso do Conselho Brasileiro de Ações e Cuidados Farmacêuticos e Congresso da Associação Brasileira de Saúde Coletiva - Abrascão 2025.

A ampliação do diálogo por melhorias contínuas ocorre por meio desses relacionamentos, que contribuem para o fortalecimento institucional da Hemobrás e para o cumprimento de seu papel estratégico no sistema de saúde pública brasileiro, agregando valor às nossas entregas e resultados.

Nossas redes sociais



<https://www.instagram.com/hemobras/>



<https://www.linkedin.com/company/hemobras>



<https://www.youtube.com/channel/UCuryaNuxQnQ17UGjlgzb8Nw>



<https://www.facebook.com/hemobras>



https://x.com/hemobras_MS

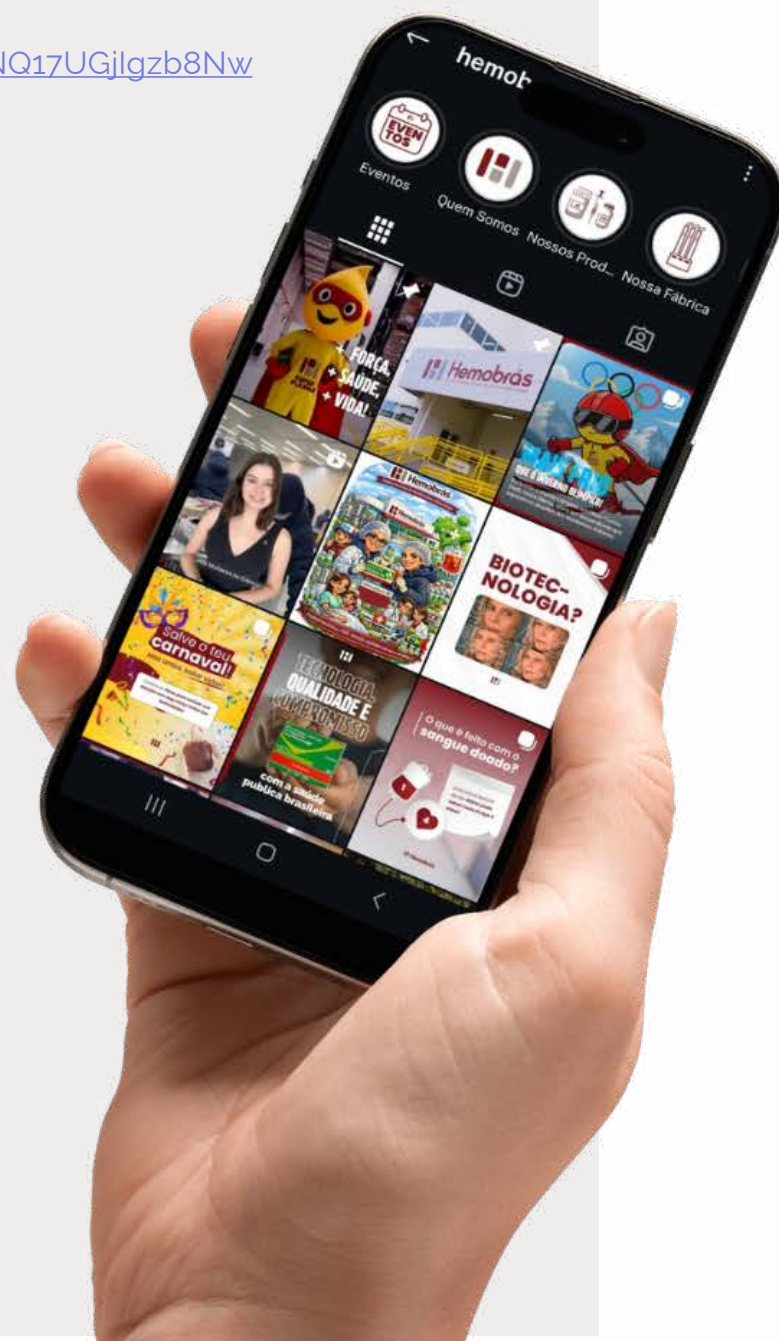
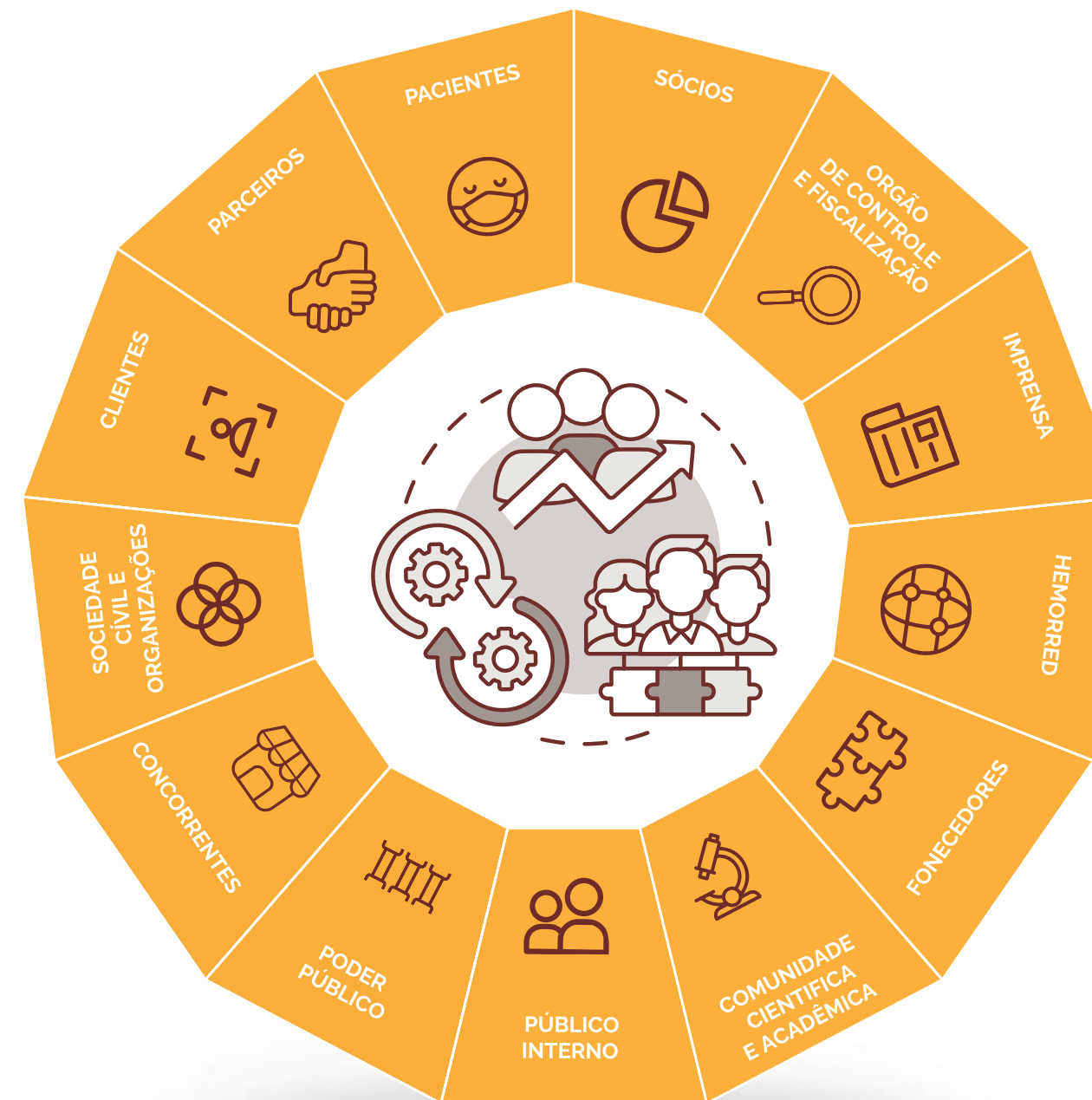


Figura 2 • Mapeamento dos stakeholders



SAC

O Serviço de Atendimento ao Consumidor (SAC) é o canal de comunicação direta entre a Hemobrás e seus consumidores, destinado a oferecer suporte relacionado às demandas sobre medicamentos fabricados e fornecidos pela empresa. As ligações telefônicas para o SAC são gratuitas e o atendimento das solicitações não gera qualquer ônus para o consumidor.

Canais de Comunicação:

- ✉ sac@hemobras.gov.br
- ☎ 0800 28 00 477, opção 1

Correspondência ou presencial (horário comercial):

Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia - Hemobrás
 Rua Professor Aloísio Pessoa Araújo, nº 75, sala 908, Empresarial Boa Viagem Corporate, 9º andar. Boa Viagem, Recife/PE. CEP 51021-410

- 📄 101 pedidos de informação
- 💬 05 reclamações
- 🔍 05 queixas técnicas
- 🧑 27 dúvidas
- 💡 07 sugestões





NOSSO COMPLEXO INDUSTRIAL

O ano de 2025 representou um marco histórico para a Hemobrás, com a entrega da segunda unidade fabril do nosso Complexo Industrial, localizado em Goiana-PE. Em 14 de agosto, com a presença do presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva, foi inaugurada oficialmente a maior fábrica de medicamentos hemoderivados da América Latina. **O investimento, que perpassou diversas gestões do Governo Federal, da ordem de R\$ 1,4 bilhão,** viabilizou a construção de uma planta com capacidade para processar até 500 mil litros de plasma por ano.

Essa unidade soma-se à Fábrica de Medicamentos Produzidos por Biotecnologia, inaugurada em abril de 2024, tornando o Complexo Industrial da Hemobrás o único no mundo a reunir, em um mesmo sítio, plantas de hemoderivados e recombinantes.

Ambas as fábricas encontram-se em avançado estágio de qualificação e comissionamento, já cumprindo etapas do processo de produção nacional dos medicamentos que a Hemobrás fornece ao Sistema Único de Saúde (SUS) desde 2012. Esses avanços são resultado das parcerias de transferência de tecnologia mantidas pela estatal com o Laboratório Francês de Biotecnologia (LFB), na linha de hemoderivados, e com a Takeda, do Japão, na linha de recombinantes.

Em uma **área de 48 mil metros quadrados**, antes ocupada por plantações de cana-de-açúcar — símbolo da mono-

cultura tradicional da Zona da Mata Norte de Pernambuco — ergue-se hoje um dos mais modernos parques tecnológicos do país. O **complexo abriga 17 edificações** e conta com mão de obra altamente especializada, posicionando o Brasil entre o seleto grupo de nações detentoras dessas tecnologias. Os medicamentos produzidos pela Hemobrás destinam-se ao tratamento de uma ampla gama de doenças e possuem elevado valor de aquisição, reflexo da complexidade e da concentração desse mercado.

A produção nacional desses insumos estratégicos, destinados ao SUS, é fundamental para reduzir as vulnerabilidades científicas e financeiras diante do mercado internacional. Ao fortalecer a soberania nacional e diminuir a dependência de fornecedores externos, a Hemobrás consolida o Brasil como protagonista no setor de medicamentos na América Latina.



Figura 3 • Transferência de Tecnologia



ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A Hemobrás, a cada ano, se empenha em fortalecer as boas práticas de governança corporativa, visando criar mecanismos que permitam monitorar e garantir que nossas ações estejam sempre alinhadas à nossa função social de assegurar aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) o fornecimento de medicamentos hemoderivados ou produzidos por biotecnologia.

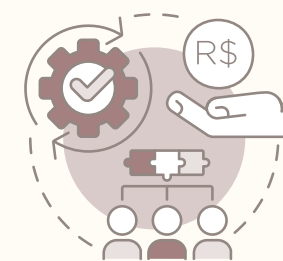
Nossos órgãos de administração estão estruturados para proteger os interesses da União, nosso único acionista, e da sociedade civil. Funcionamos de maneira integrada com a Gestão de Conformidade e Gerenciamento de Riscos, Comissão de Ética, Comissão de Integridade, Ouvidoria, Auditoria Interna e Auditoria Independente. Nosso compromisso é manter total transparência nas ações, reforçando a adoção das três linhas de defesa no combate à corrupção: responsabilidade, informação, proteção do patrimônio e combate a perdas e corrupção.

Nosso foco é o desempenho e a criação de valor a longo prazo, sempre em conformidade com as leis e as melhores práticas de Governança Corporativa.

Figura 4 • Estrutura de Governança



ASSEMBLEIA GERAL (AG) - Órgão deliberativo máximo da estrutura de governança da Hemobrás. Entre suas competências estão: alterar o Estatuto Social, eleger ou destituir os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, aprovar as demonstrações financeiras, decidir sobre a destinação do lucro líquido e a distribuição de dividendos.



COMITÊ DE PESSOAS, ELEGIBILIDADE, SUCESSÃO E REMUNERAÇÃO (COELE)

Visa assessorar a Assembleia Geral (AG) e o Conselho de Administração (CADM) nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários.



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CADM)

Órgão responsável por deliberações estratégicas e colegiadas na Hemobrás. Suas atribuições devem sempre considerar os interesses de longo prazo da empresa, os impactos sociais e ambientais de suas atividades, além dos deveres fiduciários de seus membros, conforme estabelecido nas Leis nº 6.404/1976 e 13.303/2016.

Entre suas competências, está a eleição e destituição dos membros da diretoria. O Conselho é composto por 11 conselheiros, dos quais pelo menos 25% são membros independentes.



COMITÊ DE AUDITORIA (COAUD)

Órgão de assessoramento ao Conselho de Administração (CADM), auxiliando este, entre outros, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente.



DIRETORIA EXECUTIVA (DE) - Órgão executivo de administração e representação da Hemobrás, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da empresa em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração (CADM).



CONSELHO FISCAL (CF) - Órgão permanente de fiscalização, com atuação colegiada e individual. É composto por três membros efetivos e seus respectivos suplentes. Suas responsabilidades incluem examinar e opinar sobre as demonstrações financeiras, além de cumprir as atribuições estabelecidas pela legislação brasileira.



Unidades Internas de Governança

AUDITORIA INTERNA (AUDIN) Vinculada ao Conselho de Administração (CADM), a AUDIN é responsável por executar as atividades de auditoria contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional da empresa. Entre suas atividades, inclui-se a avaliação da adequação dos controles internos, a efetividade do gerenciamento de riscos e dos processos de governança. A AUDIN também verifica a confiabilidade dos processos de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações. Além disso, deve propor medidas preventivas e corretivas para os desvios detectados e assegurar que a empresa implemente e cumpra as recomendações da Controladoria-Geral da União (CGU), do Tribunal de Contas da União (TCU) e do Conselho Fiscal (CF).

OUIDORIA (OUV) – Vinculada ao Conselho de Administração, deve receber e examinar sugestões e reclamações visando melhorar o atendimento da empresa em relação a demandas de empregados, fornecedores, clientes, usuários e sociedade em geral. Deve ainda receber e examinar denúncias internas e externas, inclusive sigilosas, relativas às atividades da empresa.



CONFORMIDADE E GERENCIAMENTO DE RISCOS (ACGR)

– Vinculada à Diretoria Executiva, deve propor políticas de Conformidade e Gerenciamento de Riscos para a empresa, as quais deverão ser periodicamente revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração, e comunicá-las a todo o corpo funcional da Hemobrás. Deve ainda verificar a aderência da estrutura organizacional e dos processos, produtos e serviços da empresa às leis, normativos, políticas e diretrizes internas e demais regulamentos aplicáveis. Coordenar os processos de identificação, classificação e avaliação dos riscos aos quais está sujeita a empresa. Deve também verificar o cumprimento do Código de Conduta e Integridade, conforme art. 18 do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, bem como promover treinamentos periódicos aos empregados e dirigentes

↔ **AUDITORIA INDEPENDENTE (AI)** – Conforme o Estatuto Social, a Hemobrás deverá elaborar demonstrações financeiras trimestrais e divulgá-las em sítio eletrônico, observando as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e nas normas da Comissão de Valores Mobiliários, inclusive quanto à obrigatoriedade de auditoria independente por auditor registrado naquela autarquia. A empresa AUDIMEC Auditores Independentes S/S foi contratada pela Hemobrás para realizar o serviço de auditoria independente nas demonstrações trimestrais e encerramento do exercício de 2024.

MODELO DE NEGÓCIO

Segmento de Clientes: A Hemobrás, empresa pública vinculada ao Ministério da Saúde, atua em um mercado altamente especializado, dedicado ao fornecimento de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos.

O principal cliente institucional é o Ministério da Saúde, responsável pela contratação direta da produção destinada ao abastecimento do Sistema Único de Saúde (SUS).

Os pacientes atendidos pelo SUS constituem os clientes finais, atendidos por meio da hemorrede e unidades públicas de saúde em todo o País.

Proposta de Valor: A proposta de valor da Hemobrás fundamenta-se em dois pilares centrais: redução de riscos e otimização de custos para o Sistema Único de Saúde (SUS).

Por meio da produção nacional de hemoderivados obtidos do plasma excedente transfusional brasileiro e de medicamentos biotecnológicos, a empresa reduz a dependência de fornecedores estrangeiros e assegura maior segurança no abastecimento, especialmente em cenários de escassez global de medicamentos.

A industrialização local, consolidada com a inauguração, em agosto de 2025, dos blocos de fracionamento da unidade de Goiana (PE), gerará economia de recursos ao SUS por meio de preços mais competitivos e da oferta nacional de produtos, acompanhando o crescimento da demanda do país.



Figura 5 • Modelo de negócio

Relacionamento com o Cliente: Dado o perfil institucional de seus clientes e a natureza estratégica de sua proposta de valor, a Hemobrás mantém um relacionamento personalizado e de longo prazo. Atualmente, o Ministério da Saúde é o único cliente direto da empresa.

Com o início da operação industrial e a consolidação da produção nacional, a Hemobrás poderá ampliar gradualmente sua base de clientes, sempre com prioridade às demandas do Sistema Único de Saúde (SUS), reafirmando seu compromisso com a saúde pública e com o fortalecimento da soberania nacional na produção de medicamentos essenciais.

Canais: O modelo de negócios da Hemobrás combina canais diretos e indiretos, estruturados para garantir eficiência e alcance nacional.

- Canais diretos: contratos de venda e prestação de serviços ao Ministério da Saúde, além de iniciativas voltadas à qualificação da hemorrede.
- Canais indiretos: parcerias logísticas terceirizadas para o recolhimento de plasma, bem como para o transporte e distribuição de medicamentos. A entrega final aos pacientes ocorre por meio da rede pública de saúde, assegurando acesso universal e equitativo.

Atividades-Chave: As atividades essenciais da Hemobrás estão organizadas em dois grandes eixos: hemoderivados e biotecnológicos.

- **Hemoderivados:** Incluem qualificação da hemorrede, recolhimento, armazenamento, triagem e exportação do plasma, importação de hemoderivados e sua distribuição em todo o território nacional, além do fracionamento in-

dustrial, envase e embalagem de hemoderivados a partir da operacionalização da planta em Goiana.

- **Biotecnológicos:** abrangem a etapa de embalagem de medicamentos, logística de aquisição e importação de insumos e produtos acabados, bem como a distribuição de medicamentos, com transição gradual para a produção industrial local iniciada em 2025.

A gestão da qualidade e os assuntos regulatórios permeiam todas as fases do processo, em conformidade com as Boas Práticas da Indústria Farmacêutica, assegurando rigor técnico, segurança e eficácia em cada etapa.

Recursos-Chave: as principais recursos da Hemobrás incluem o plasma humano, excedente do uso transfusional, proveniente da hemorrede qualificada, o capital humano especializado, os ativos industriais, os conhecimentos técnicos avançados e as tecnologias incorporadas por meio das transferências internacionais.

Criada pelo Governo Federal com foco na soberania nacional em saúde, a empresa investe continuamente no desenvolvimento desses recursos, fortalecendo sua capacidade produtiva e tecnológica e consolidando seu papel estratégico no sistema de saúde pública brasileiro.

Parceiros Estratégicos: Hemobrás mantém parcerias estratégicas em diversas áreas, com destaque para a transferência de tecnologia realizada por laboratórios internacionais, que também colaboram no fornecimento de medicamentos e serviços até que seja alcançada a completa autonomia produtiva das novas fábricas.

Além disso, a empresa conta com parcerias logísticas responsáveis pelo recolhimento de plasma, bem como pelo

transporte, armazenamento e distribuição de medicamentos, assegurando eficiência operacional e alcance nacional.

Estrutura de Custos: Na fase pré-operacional, os custos da Hemobrás estavam concentrados na aquisição de medicamentos e serviços destinados a atender as demandas mensais do Ministério da Saúde em todo o país.

Com o início da operação das plantas industriais, a estrutura de custos tornou-se mais complexa, passando a incorporar insumos de produção, despesas operacionais e todos os custos fixos e variáveis característicos de uma indústria farmacêutica. Essa evolução reflete o fortalecimento da capacidade produtiva nacional e o compromisso da empresa com a sustentabilidade de longo prazo.

Modelo de Receita: O modelo de receita da Hemobrás fundamenta-se no fornecimento de produtos ao Ministério da Saúde, sem intermediação. Esse formato fortalece o relacionamento institucional e assegura um processo de contratação mais ágil e eficiente, plenamente alinhado às políticas públicas de saúde.



GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO (GNP)

A Gestão de Processos de Negócio segue com a manutenção e o monitoramento sistemático dos processos já homologados e publicizados na intranet, conforme demonstrado na Cadeia de Valor (CV) vigente.

Figura 6 • Visão da estrutura de Cadeia de Valor

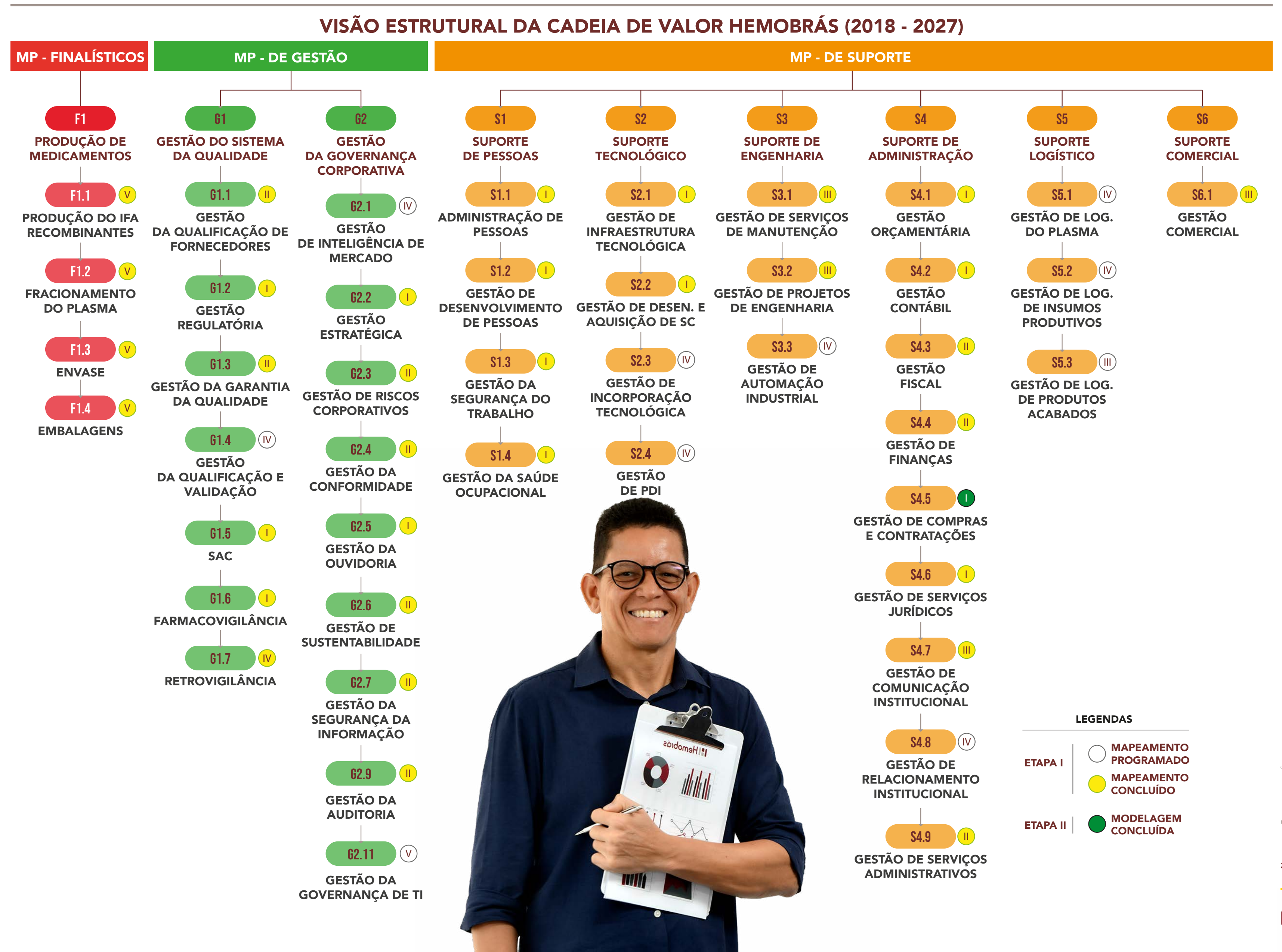




Figura 7 • Visão ampliada da cadeia de valor da Hemobrás



POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

O Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 posiciona a Hemobrás como executora estratégica do Programa 5120 – **Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação, Produção e Avaliação de Tecnologias em Saúde**. A empresa responde por duas entregas prioritárias, alinhadas ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 3.8, que visa à **cobertura universal de saúde com acesso garantido a medicamentos essenciais de qualidade e preços acessíveis**.

A Entrega 1713 refere-se à **implantação e operação da Fábrica de Fator VIII Recombinante**, vinculada à ação orçamentária 15EY. Este projeto, viabilizado por Parceria para Desenvolvimento Produtivo (PDP), assegura a produção nacional do medicamento essencial para o tratamento da hemofilia A, reduzindo a dependência de importações e ampliando o atendimento no SUS.

Complementarmente, a Entrega 1714 abrange a **construção e operacionalização da Fábrica de Hemoderivados em Pernambuco**, financiada pelo PAC por meio das ações 146V e 1H00. A unidade produzirá Albumina, Imunoglobulina e Fatores de Coagulação a partir do plasma humano, promovendo a autossuficiência nacional em hemoderivados críticos e consolidando a Hemobrás como empresa estratégica para a saúde pública brasileira.

Além das responsabilidades diretas, a Hemobrás contribui indiretamente para o Programa 5118 – **Atenção Especializada à Saúde**, ampliando a oferta de sangue, hemocomponentes e hemoderivados. A qualificação dos serviços de hemoterapia assevera a segurança dessa cadeia produtiva, enquanto a empresa garante o suprimento de medicamentos vitais para profilaxia primária em distúrbios hematológicos e imunológicos, fortalecendo o atendimento especializado no SUS.

Essa integração ao PPA reflete o compromisso da Hemobrás com a inovação tecnológica e o desenvolvimento regional e nacional, atendendo às demandas imediatas do SUS enquanto contribui para construção de um sistema de saúde público mais robusto, soberano e equitativo para todos os brasileiros.



AMBIENTE EXTERNO

Em 2025, o mercado global de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos manteve ritmo de expansão, com destaque para a Imunoglobulina G “IgG”, consolidada como principal propulsora da demanda e responsável pelo maior volume financeiro do setor. Esse crescimento mostrou-se sustentável, impulsionado pelo envelhecimento populacional, pela ampliação dos diagnósticos de doenças imunológicas e raras, pelo aumento das indicações clínicas e pelo fortalecimento do SUS. Fatores que reforçam a relevância estratégica da Hemobrás nesse cenário.

Apesar do avanço, a oferta global permanece concentrada e vulnerável, dominada por poucos países e empresas, o que gera riscos de dependência, volatilidade e pressão sobre custos. A captação de plasma continua sendo um dos maiores desafios estruturais, exigindo soluções logísticas e políticas para reduzir a exposição às limitações externas. Nesse contexto, a Hemobrás obteve progressos significativos com a inauguração de plantas industriais de fracionamento e envase, a autorização da ANVISA para operações de embalagem de medicamentos biotecnológicos e a distribuição ao SUS do Hemo-8r®, fortalecendo a autonomia nacional e regional.

A estratégia institucional priorizou a ampliação da captação voluntária de plasma, a qualificação dos hemocentros e a transformação do excedente transfusional em medicamentos essenciais para o SUS. Paralelamente, o setor

avançou em novas proteínas plasmáticas, formulações concentradas de “IgG”, medicamentos recombinantes e anticorpos monoclonais, exigindo investimentos e rigorosos critérios de qualidade, segurança e impacto orçamentário antes da incorporação em programas públicos. A Hemobrás acompanha essas inovações e avalia oportunidades compatíveis com os parâmetros de sustentabilidade e viabilidade financeira.

O ambiente externo em 2025 combinou oportunidades tecnológicas com riscos persistentes de oferta e custos crescentes, influenciados por eventos internacionais, climáticos e geopolíticos. Para a Hemobrás, as prioridades estratégicas foram reduzir custos, consolidar qualificações industriais, fortalecer a produção nacional, ampliar a logística de captação de plasma, nacionalizar fornecedores de insumos e garantir a sustentabilidade e qualidade dos produtos destinados prioritariamente aos pacientes do SUS.



INÍCIO DA PRODUÇÃO NACIONAL

Compromisso firmado com a população

A Hemobrás cumpre a missão de fornecer medicamentos aos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) desde 2012. Ao final de 2025, a empresa atingiu a marca de 2,6 milhões de frascos de hemoderivados e 8,3 bilhões de unidades internacionais de recombinantes entregues ao Ministério da Saúde.

Em paralelo, a empresa segue nas etapas finais de transferência de tecnologia nas duas fábricas de medicamentos - a de hemoderivados, cuja transferência de tecnologia se dá com a empresa LFB, e a de recombinantes, que conta com a parceria da empresa Takeda. Durante o ano de 2025, foram registrados avanços significativos em ambas as fábricas, deixando a Hemobrás mais próxima de cumprir o compromisso assumido com a população brasileira de dominar os processos produtivos do seu portfólio, a fim de reduzir a dependência externa na produção destes medicamentos de alto custo e de grande importância para a Saúde do país.

Na fábrica de hemoderivados, a empresa registrou a entrega da nova planta, com a conclusão das obras civis dos blocos B02 (fracionamento do plasma) e B03 (envase e liofilização), o que permite a realização de todo o ciclo produtivo, desde a chegada do plasma excedente coletado junto à hemorrede nacional, até o transporte dos produtos finalizados. Após a inauguração, realizada em agosto, a fábrica de hemoderivados entrou em fase de qualificação e comissionamento de equipamentos e processos. A previsão é de que até 2027 seja iniciada a fase de fracionamento do plasma, quando serão extraídos os produtos intermediários, além do produto final albumina. No momento, a fábrica de hemoderivados segue executando as etapas de armazenamento, triagem e envio do plasma para o exterior, onde ele é fracionado e transformado nos medicamentos albumina, imunoglobulina, fator VIII e fator IX de coagulação.

Em relação à fábrica de recombinantes, o ano de 2025 marcou um passo importante, com a vistoria que rendeu à Hemobrás o certificado de boas práticas de fabricação para a etapa de embalagem do produto Hemo-8r (fator VIII recombinante). A próxima etapa produtiva a ser iniciada na fábrica de recombinantes é a de envase, que deve acontecer a partir de 2026.





Comissionamento, Qualificação de instalação e operação:

Etapa em andamento na fábrica de hemoderivados, envolve testes nos equipamentos que compõem as utilidades farmacêuticas, linhas de fracionamento, envase e liofilização, a fim de assegurar que os mesmos operam dentro dos parâmetros definidos e atendem às especificações. As qualificações visam o início da fase de fracionamento do plasma, quando serão obtidos produtos intermediários, além do produto acabado albumina, com previsão de obtenção de CBPF em 2027.



Inspeção para obtenção do CBPF para envase:

Etapa a ser realizada, com o objetivo de obter o Certificado de Boas Práticas de Fabricação (CBPF), emitido pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA, para o envase do medicamento Hemo-8r. O documento atesta que os requisitos de infraestrutura, equipamentos, monitoramento, controle e regulamentação estão de acordo com a legislação vigente, permitindo que a Hemobrás passe a processar a segunda etapa produtiva do medicamento recombinante Hemo-8r, que já está sendo embalado em Goiana. A última das três etapas, de produção do insumo farmacêutico ativo (IFA), está prevista para obtenção da certificação em 2027.



Etapa de embalagem:

Etapa já em andamento, conquistada após a obtenção do CBPF de embalagem, no segundo semestre de 2025 e volta da ao medicamento recombinante Hemo-8r. Ainda em 2025, foram embalados 165 milhões de Unidades Internacionais de Hemo-8r no Complexo Industrial de Goiana. A previsão é que esse número suba progressivamente, estando prevista a embalagem de 42 lotes para 2026.



Para manter os avanços, é fundamental o apoio contínuo e os investimentos necessários em infraestrutura, tecnologia e capacitação. Isso permitirá à Hemobrás sustentar seu crescimento e inovação, consolidando-se como um pilar na fabricação de medicamentos de alta qualidade para o Brasil.

PLASMA E HEMODERIVADOS

Auditorias de Serviços de Hemoterapia

O Serviço de Relacionamento com a Hemorrede (SRH) possui como sua principal atribuição a auditoria de qualificação dos serviços de hemoterapia brasileiros como fornecedores de plasma para fracionamento industrial. A edição da Portaria nº 1.710, de 08 de julho de 2020, determinou:

“Art. 1º O plasma excedente do uso hemoterápico, produzido pelos serviços que compõem a Rede Nacional de Serviço de Hemoterapia no âmbito do SINASAN, será destinado à Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia - Hemobrás, para fins do uso industrial na produção de medicamentos hemoderivados.”

Em abril de 2021, foi celebrado o Contrato Principal nº 36/2021 com a empresa Octapharma A.G., para produção e fornecimento dos Hemoderivados a partir do fracionamento do plasma captado nas doações de sangue no Brasil.

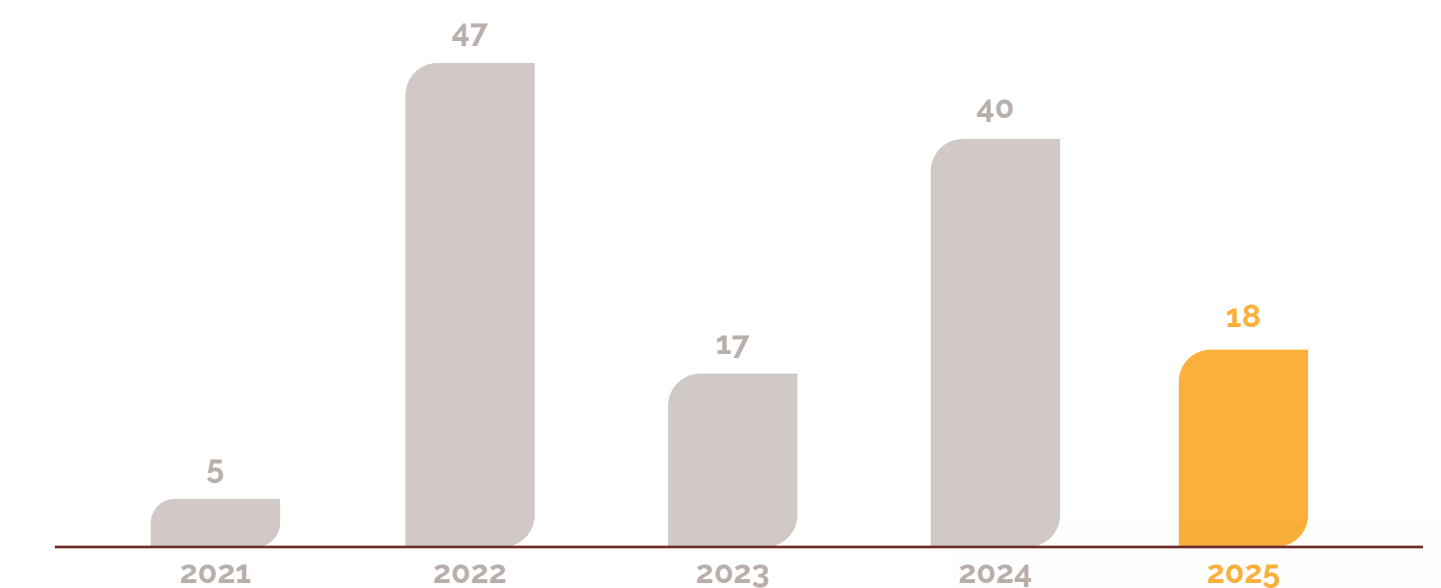
Diante disso, as atividades de auditoria, que se encontravam suspensas desde janeiro de 2017, foram retomadas pela Hemobrás em setembro de 2021, em parceria com a Octapharma. Em 2025, 18 novos serviços foram auditados.

Quadro 1 • Auditorias de requalificação realizadas em 2025

2025		
Janeiro	18-19	Fundação Centro de Hemoterapia e Hematologia do Pará - HEMOPA
Março	12-13	Hemocentro Regional de Santa Maria (HEMORGS)
	18-19	Hemocentro Regional de Passo Fundo (HEMORGS)
Abril	09-10	Núcleo de Hemoterapia Hospital Universitário Pedro Ernesto
	23-24	Banco de Sangue do Hospital das Clínicas de Porto Alegre
Julho	14-16	Serviço de Hemoterapia do Hospital Sírio Libanês
Agosto	04-06	Instituto de Hematologia e Hemoterapia do Amapá (HEMO-AP)
	12	Unidade de Coleta Duque de Caxias Hospital Municipal Dr. Moacir Rodrigues do Carmo
	12-13	Hemonúcleo de Teresópolis (HEMORIO)
	25-26	Vita Bahia (Grupo Pulsa)
Setembro	09-10	Hemocentro Transfusão
	16-17	INGOH - Instituto Goiano de Hematologia e Hemoterapia
Outubro	01-03	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Acre (HEMOACRE)
	02-03	Pulsa Ceará - FUJISAN
	20-21	Pulsa Espírito Santo
Novembro	11-12	Hemonúcleo de Ponta Grossa (HEMEPAR)
	17-18	Pulsa Paraná - Unidade Hemobanco Curitiba
	17-19	Hemocentro de Roraima - HEMORAIMA
Total 2025		18 Serviços

Desde a retomada, **127 serviços de hemoterapia, de diferentes níveis de complexidade, foram auditados.** Ressalta-se que, dos 18 serviços auditados em 2025, nove foram avaliados de forma independente pela Hemobrás, sem a participação da empresa fracionadora contratada.

Gráfico 1 • Auditorias de qualificação em serviços de hemoterapia, 2021 - 2025



Apresentamos a seguir o panorama geral dos 127 serviços auditados, até dezembro de 2025:

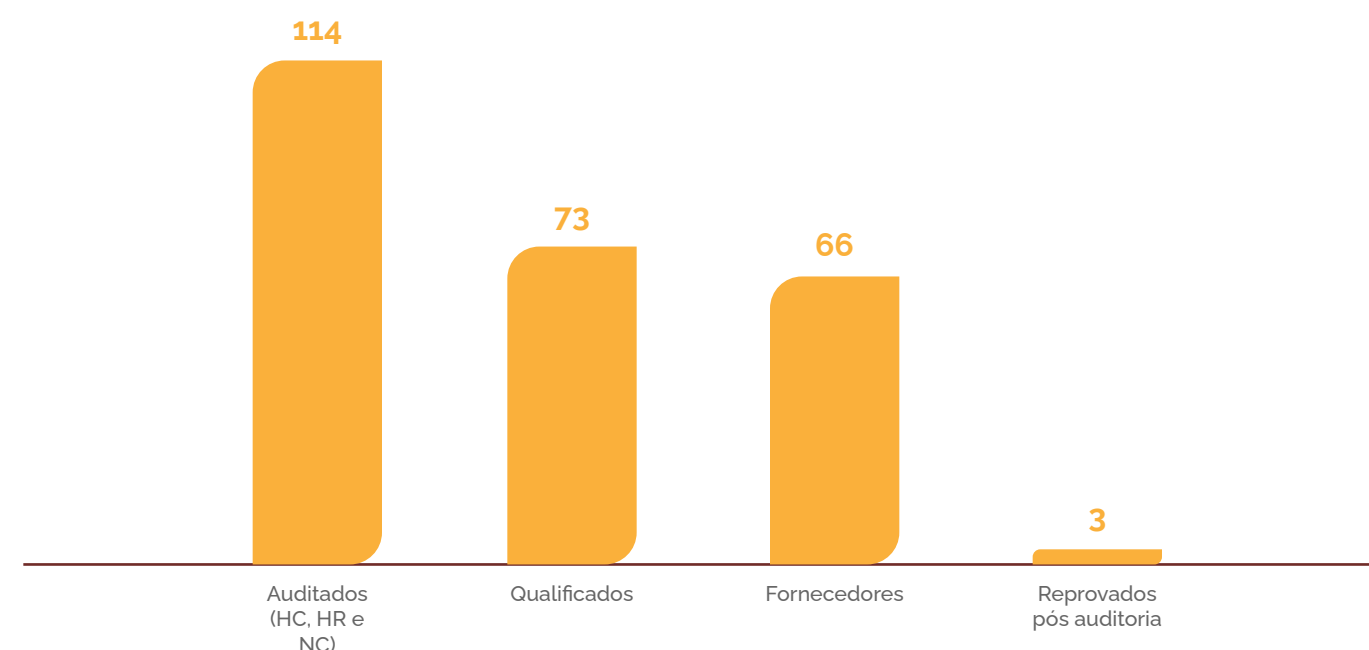
- Cinco são classificados como Central de Triagem Laboratorial de Doadores (CTLD) e todos estão qualificados. Mas como são laboratórios, não serão fornecedores de plasma;
- Oito são Unidades de Coleta (UC), as quais não realizam a atividade



de processamento do sangue total. Para isso, são ligadas a outro serviço de maior complexidade (HC - Hemocentro Coordenador, HR - Hemocentro Regional ou NH - Núcleo de Hemoterapia), que processam bolsas de sangue total e obtêm o plasma. Das UCs, seis estão qualificadas e duas com qualificação em andamento;

- Dos 114 serviços auditados restantes (HC, HR, NH), candidatos a se tornarem unidades fornecedoras de plasma, **73 estão qualificados e 66 fornecem plasma regularmente para a produção de medicamentos hemoderivados** (gráfico 2). Os sete serviços qualificados que ainda não fornecem plasma estão nos últimos ajustes de documentação para iniciar o fornecimento.

Gráfico 2 • Qualificação dos serviços de hemoterapia para o fornecimento de plasma à Hemobrás



Quadro 2 • Auditorias de requalificação realizadas em 2025

2025		
Fevereiro	11-12	Fundação Centro de Hematologia e Hemoterapia de Minas Gerais - HEMOMINAS Belo Horizonte
	11-12	Centro de Hematologia e Hemoterapia da UNICAMP
	18-19	Fundação de Hematologia e Hemoterapia de Pernambuco - HEMOPE
	19-20	Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo
	25-26	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Ceará - HEMOCE Fortaleza
Março	18-19	Fundação Centro de Hemoterapia e Hematologia do Pará - HEMOPA
Abril	01-02	Fundação Hemocentro de Ribeirão Preto - FHRP
Maio	13-14	Hemocentro de São José do Rio Preto
	13-14	Hemocentro Regional de Uberlândia - HEMOMINAS
Junho	27-28	Hemocentro da Faculdade de Medicina de Marília
	10-11	Hemocentro do Rio Grande do Norte Dalton Cunha - HEMO-NORTE
	10-11	Hemocentro Regional de Juiz de Fora - HEMOMINAS
Julho	24-25	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Paraná - HEMEPAR Curitiba
	29-30	Fundação Hemocentro de Brasília - FHB
	30-31	Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina - HEMOSC Florianópolis

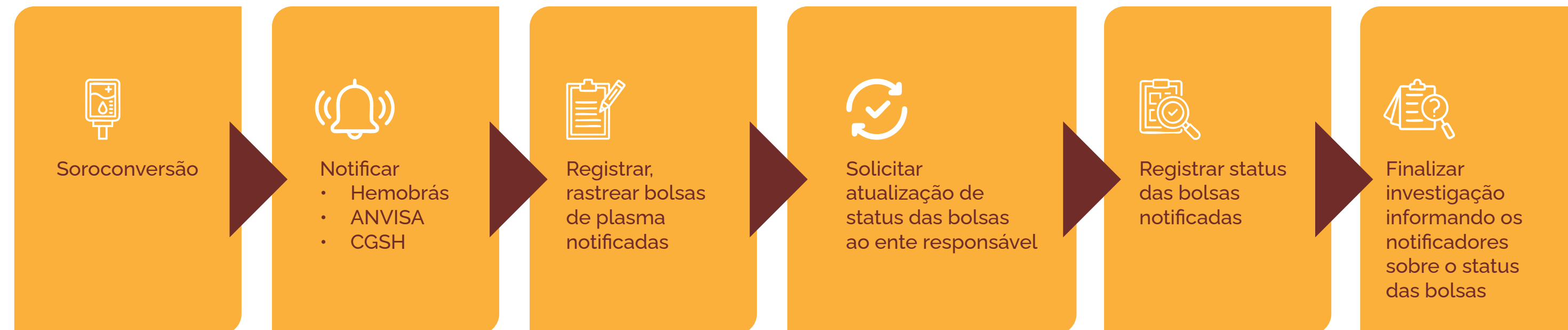
Agosto	12-13	Hemocentro Regional de Campina Grande - HEMOÍBA
	19-20	Hemonúcleo de Franca - FHRP
	28-29	Hemocentro Regional de Sobral - HEMOCE
Setembro	10-11	Hemocentro Coordenador de Palmas - HEMOTO
	15-16	Hemonúcleo de Taubaté - FHRP
	24-25	Centro de Hematologia e Hemoterapia de Mato Grosso do Sul - HEMOSUL Campo Grande
Outubro	14-15	Hemocentro Regional de Maringá - HEMEPAR
	15-16	Centro de Hematologia e Hemoterapia da Paraíba - HEMOÍBA João Pessoa
	16-17	Hemocentro Regional de Londrina - HEMEPAR
Novembro	10-11	Hemonúcleo de Presidente Prudente - FHRP
	11-12	Hemocentro Regional de Cascavel - HEMEPAR
	12-13	Hemonúcleo de Araçatuba - FHRP
	13-14	Hemonúcleo de Foz do Iguaçu - HEMEPAR
Dezembro	15-16	Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina - HEMOSC Florianópolis
	15-16	Hemocentro Regional de Joinville - HEMOSC
	17-18	Hemocentro Regional de Blumenau - HEMOSC
Total 2025	31 auditorias de requalificação	

Retrovigilância

O processo de retrovigilância tem início nos serviços de hemoterapia, quando há soroconversão de um marcador em doador com doação anterior (Figura 7). Na Portaria de Consolidação N° 5, de 28 de setembro de 2017, a retrovigilância é definida como:

“XXXIII - retrovigilância: parte da hemovigilância que trata da investigação retrospectiva relacionada à rastreabilidade das bolsas de doações anteriores de um doador que apresentou viragem de um marcador (soroconversão).”

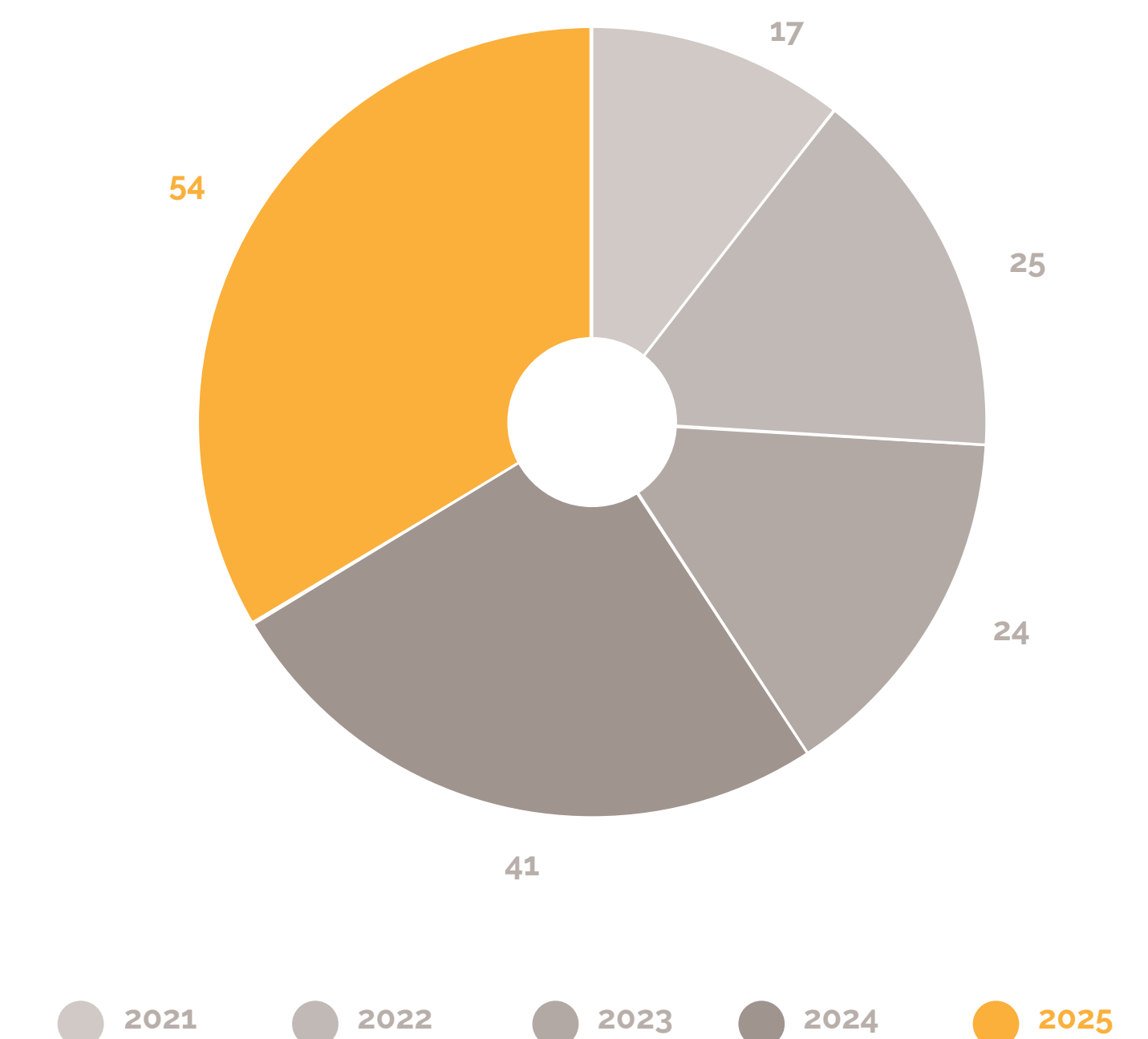
Figura 8 • Etapas da atividade de retrovigilância



À medida em que novos serviços são qualificados e tornam-se fornecedores de plasma, o número de notificações tende a aumentar. A quantidade de plasma enviada e o entendimento correto do conceito de retrovigilância pelos serviços também são parâmetros que influenciam no número de notificações recebidas e, conseqüentemente, na qualidade do plasma.

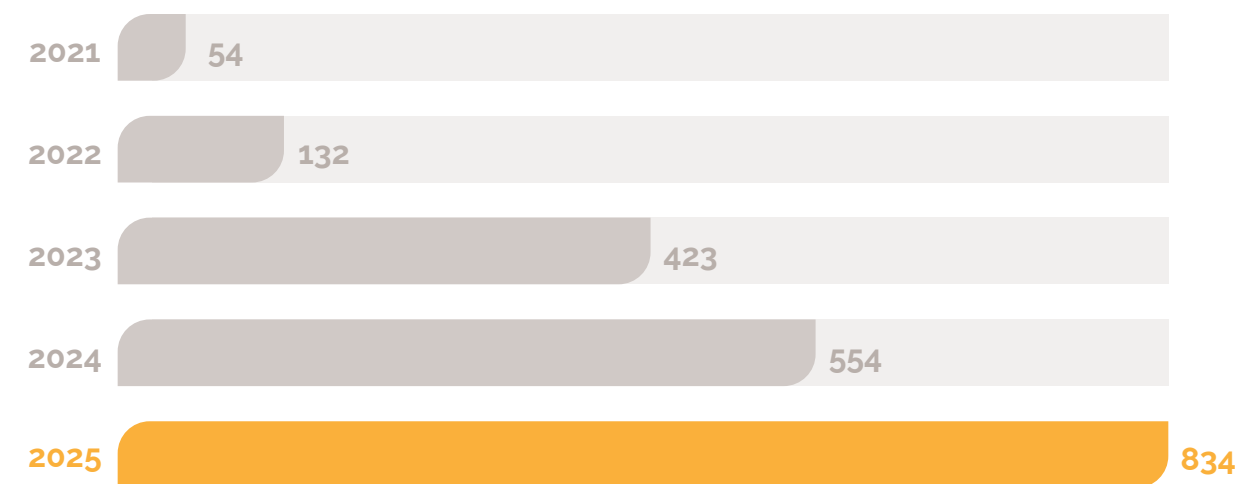
Dessa forma, com o progresso no processo de qualificação de serviços de hemoterapia, o número de notificações por ano é cada vez maior.

Gráfico 3 • Quantidade de serviços de hemoterapia notificadores, 2021-2025



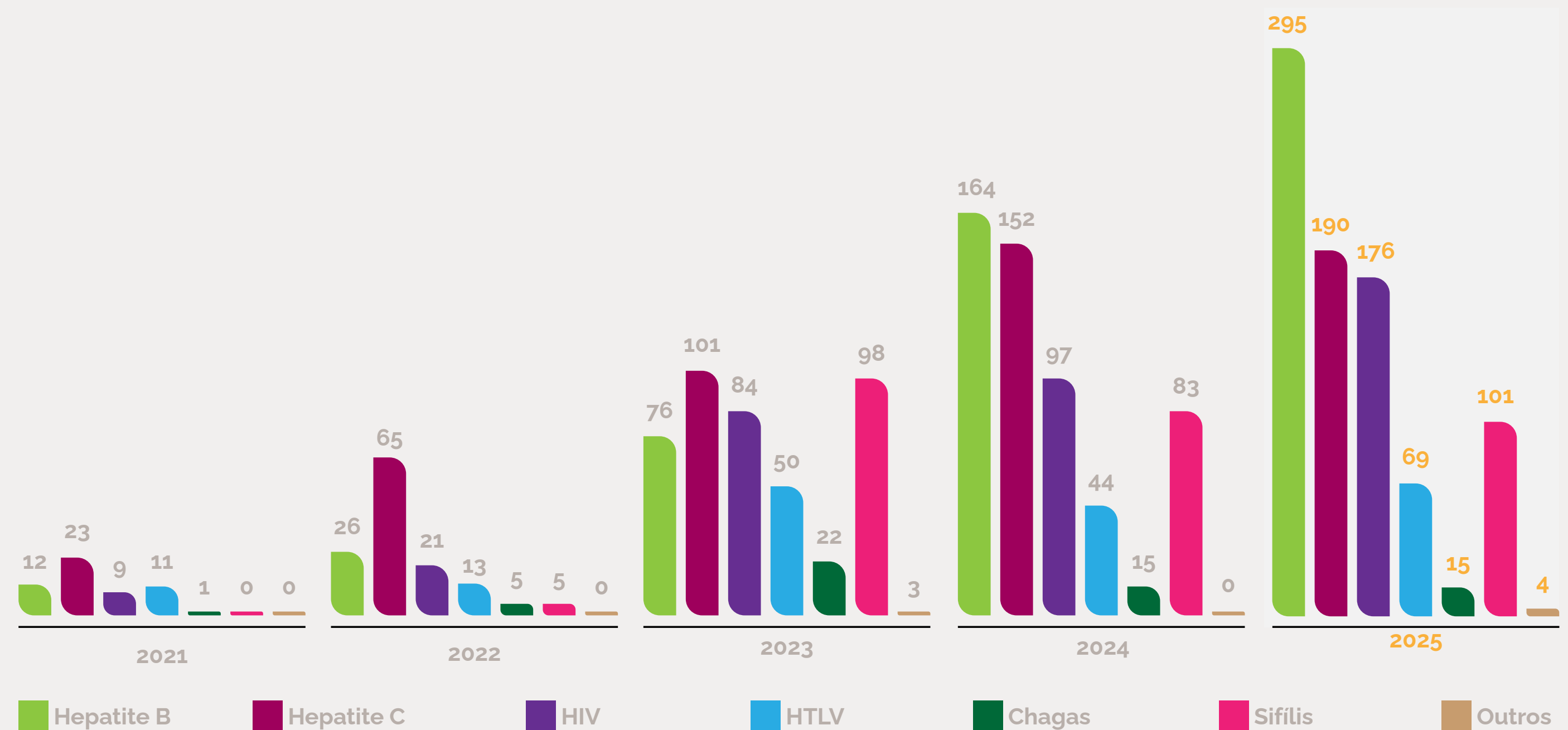
Em 2021, quando reiniciamos o recolhimento de plasma, recebemos um total de 54 notificações. Em 2022, 132 bolsas foram notificadas, 423 em 2023, e 554 em 2024, representando um aumento de 319,7% desde 2022. Por fim, em 2025 houve um acréscimo de 50,5% em relação ao ano anterior, totalizando 834 notificações (gráfico 4).

Gráfico 4 • Quantidade de notificações por ano, 2021-2025



Os marcadores relevantes para a comunicação da viragem/ soroconversão à indústria são os referentes à Hepatite B (a-HBc, a-HBV e NAT HBV), Hepatite C (a-HCV e NAT HCV), HIV (a-HIV e NAT HIV). Também recebemos notificações relacionadas à HTLV, Chagas e Sífilis. Os doadores podem apresentar um ou mais marcadores reagentes ao mesmo tempo, ultrapassando o número de notificações recebidas por ano. De 2021 até 2023, Hepatite C foi o marcador mais notificado à indústria, apresentando um aumento crescente e contínuo ao longo dos anos, com 101 notificações em 2023. Entretanto, em 2024 o marcador com a maior frequência foi Hepatite B, com 164 notificações (gráfico 5). E em 2025, Hepatite B continua com a maior frequência e um aumento de 79,88% em relação ao ano anterior, com 295 notificações.

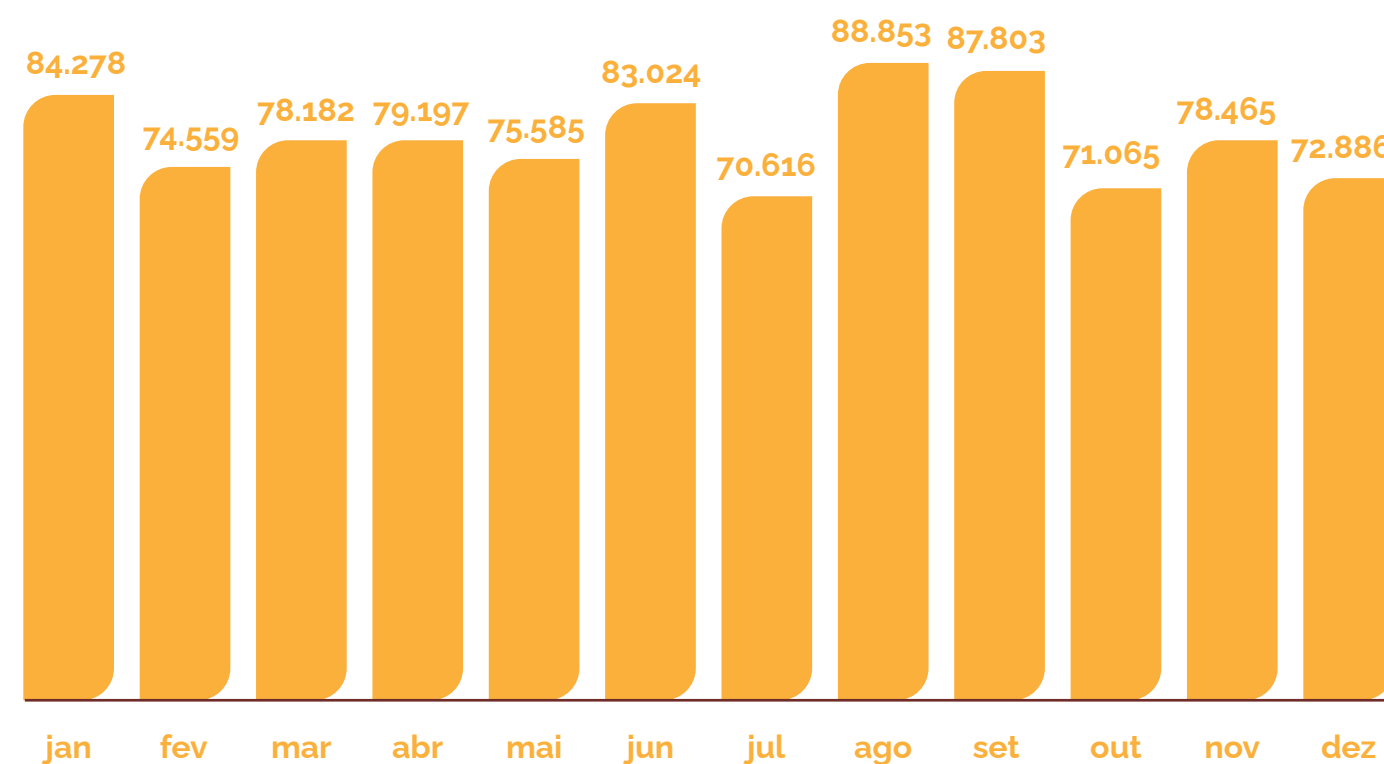
Gráfico 5 • Marcadores sorológicos/moleculares detectados por ano de cadastramento da notificação, 2021-2025



Recebimento de Plasma

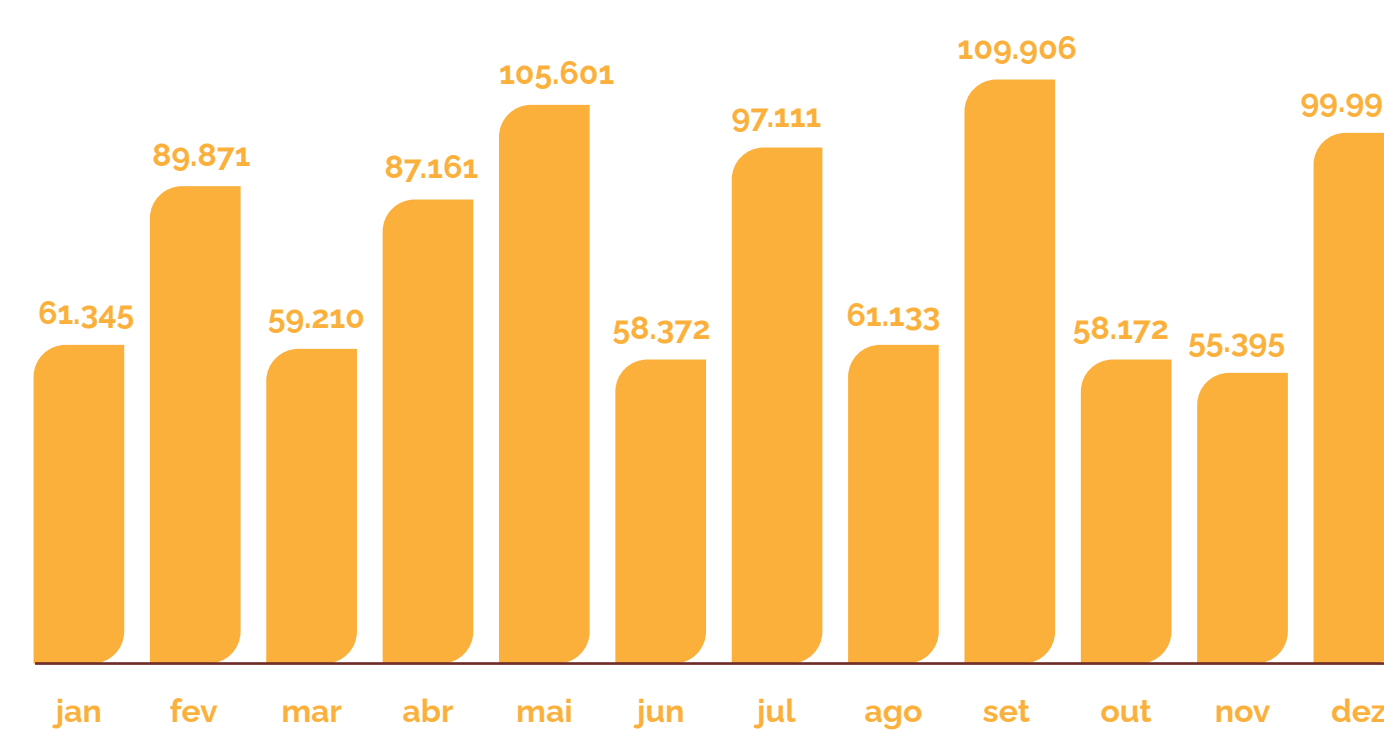
O recolhimento de plasma junto aos hemocentros aprovados nas auditorias ocorreu durante todo o ano de 2025, incluindo-se, ao longo do ano, o recolhimento de novos hemocentros à medida em que tiveram sua qualificação aprovada. Existe sempre uma diferença entre o quantitativo de bolsas recolhidas dos hemocentros e o número de bolsas recebidas pela Hemobrás ao longo dos meses, devido à logística de transporte. Em 2025, foram recolhidas 944.514 bolsas dos hemocentros, e a Hemobrás recebeu 943.267 bolsas de plasma. O total de plasma disponibilizado para fracionamento pelos hemocentros brasileiros ao longo do ano de 2025 (volume de plasma recolhido ao longo do ano) equivaleu a aproximadamente 271.770 litros. Os gráficos abaixo apresentam a variação mensal destes recolhimentos e recebimentos.

Gráfico 6 • Recolhimento de plasma Hemorrede 2025



Fonte: GPSF/DPEI

Gráfico 7 • Recepção de plasma B01 2025

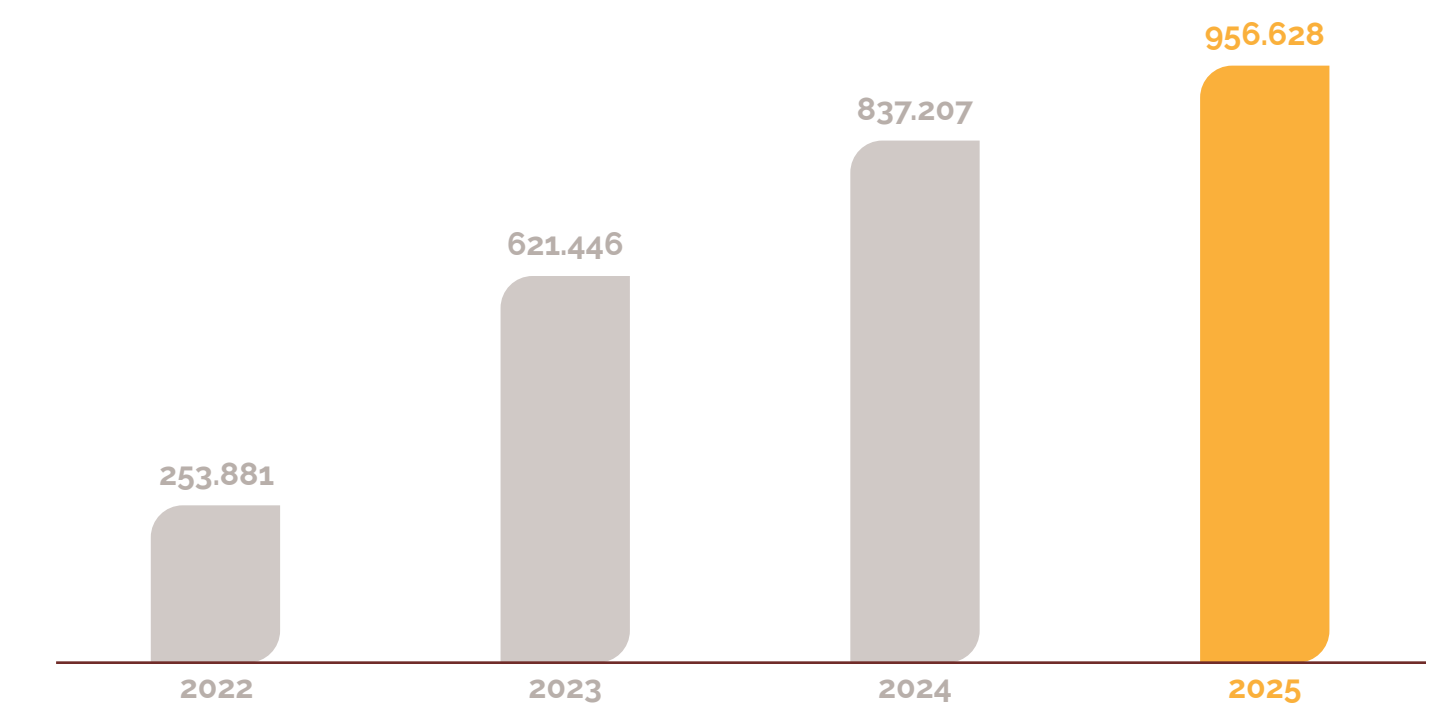


Fonte: GPSF/DPEI

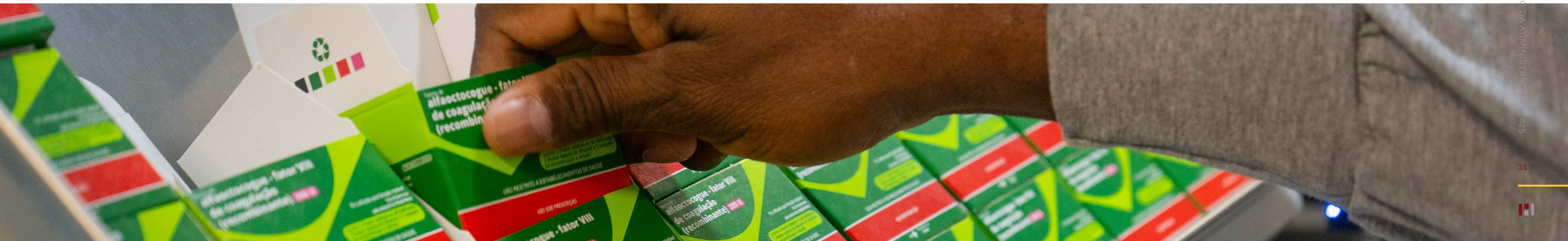
Triagem de Plasma

No ano de 2025, foram triadas 956.628 bolsas de plasma recolhidas dos hemocentros. A diferença para o volume recebido pela Hemobrás durante o ano se justifica pela quantidade de bolsas recolhidas em 2024 que somente foram triadas no ano seguinte. O gráfico abaixo apresenta a evolução da triagem de plasma desde 2022, quando o recolhimento de plasma foi retomado, até o ano atual.

Gráfico 8 • Triagem de plasma por ano (em número de bolsas)



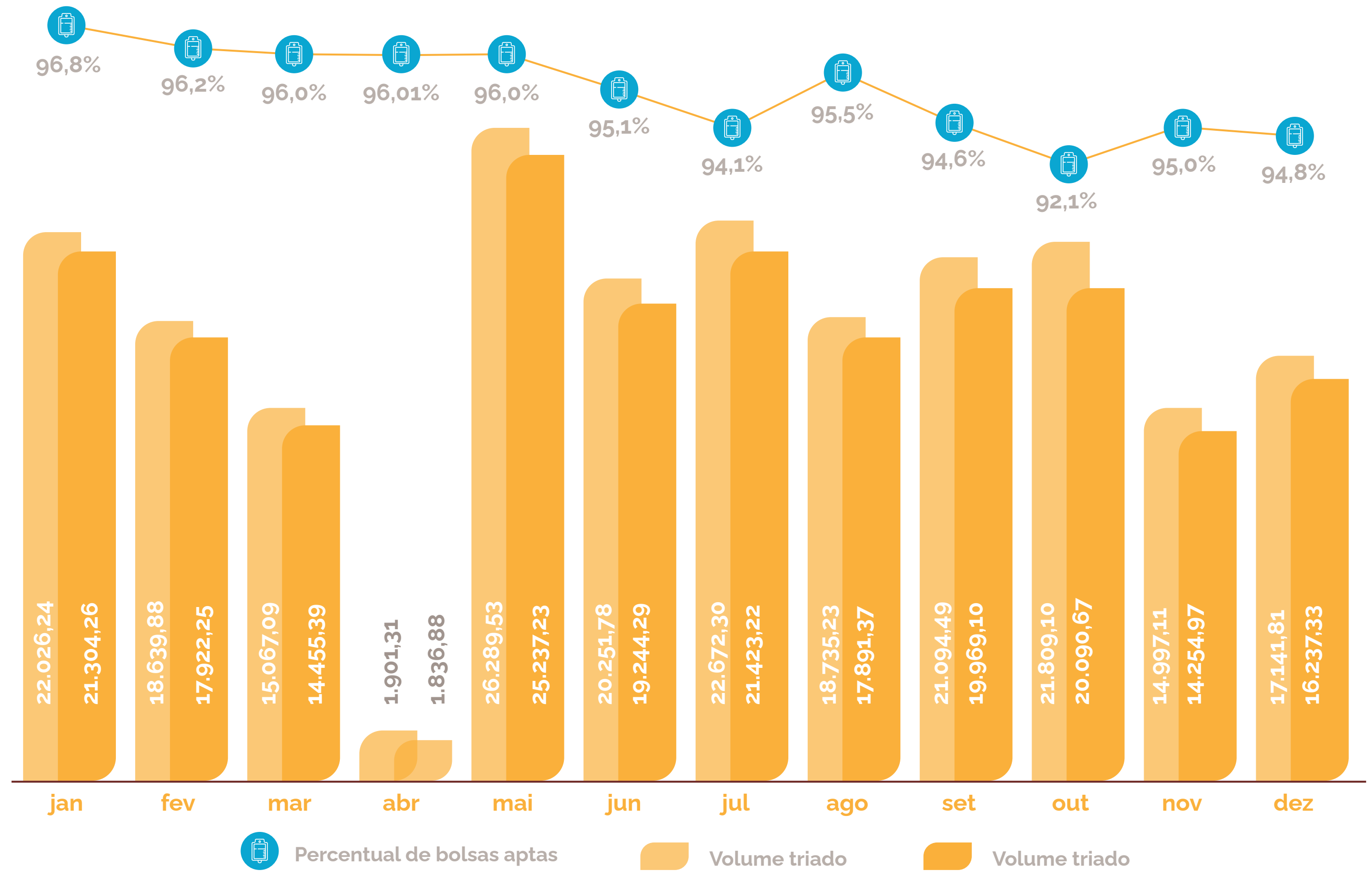
Fonte: GPSF/DPEI





O gráfico a seguir apresenta o volume total de plasma inspecionado mensalmente e o percentual de bolsas aptas para fracionamento ao longo do ano de 2025.

Gráfico 9 • Volume de plasma inspecionado mensal



Armazenamento de Plasma

O plasma recebido pela Hemobrás está armazenado nas câmaras frias do Bloco B01. O quadro a seguir apresenta as quantidades de bolsas de plasma armazenadas por status.

Quadro 3 • Quantitativo de plasma armazenado no Bloco B01 em Goiânia/PE em 31 de dezembro de 2025

Plasma por status	Bloco B01 (Bolsas de plasma)
Plasma a inspecionar	26.751
Plasma inspecionado (apto para fracionamento)	31.806
Plasma em quarentena ¹	163.742
Plasma para descarte	71.756

Fonte: GPSF/DPEI

tainers do operador logístico contratado no escopo do contrato nº 20/2013. Nota 1: o plasma em quarentena perfaz 163.742 bolsas referentes ao inventário de plasma que foi armazenado em con

Expedição de Plasma

Em 2025, foram expedidas as bolsas de plasma recolhidas dos hemocentros que foram inspecionadas e consideradas aptas para beneficiamento industrial. Ao longo do ano, foram expedidos para a Octapharma 25 lotes de plasma, que totalizaram 939.520 bolsas para fracionamento e produção dos medicamentos Albumina, Imunoglobulina, Fator de Coagulação VIII e Fator de Coagulação IX.

Quadro 4 • Expedição de Bolsas de Plasma

Data do Envio	Quantidade de Contêineres	Quantidade de Bolsas Exportadas	Volume total Exportado
16/01/2025	1	37.782	8.622,00
28/01/2025	1	37.769	8.735,70
10/02/2025	1	37.769	8.615,16
17/02/2025	1	37.724	8.881,35
28/02/2025	1	37.644	8.834,63
21/03/2025	1	37.795	8.702,03
25/04/2025	1	37.838	8.775,66
16/05/2025	1	37.815	8.767,73
29/05/2025	1	37.705	8.680,76
06/06/2025	1	36.604	8.495,95
20/06/2025	1	37.729	8.578,98
25/06/2025	1	37.666	8.815,32
04/07/2025	1	37.456	8.675,54
31/07/2025	1	37.634	8.665,16
15/08/2025	2	75.099	17.218,38
05/09/2025	1	36.828	8.403,48
11/09/2025	1	37.625	8.723,45
08/10/2025	1	37.739	8.662,21
10/10/2025	1	37.577	8.480,54
24/10/2025	1	37.564	8.672,64
14/11/2025	1	37.452	8.562,91
21/11/2025	1	37.525	8.625,53
11/12/2025	1	37.560	8.559,38
19/12/2025	1	37.621	8.775,51
Total	25	939.520	216.529,99

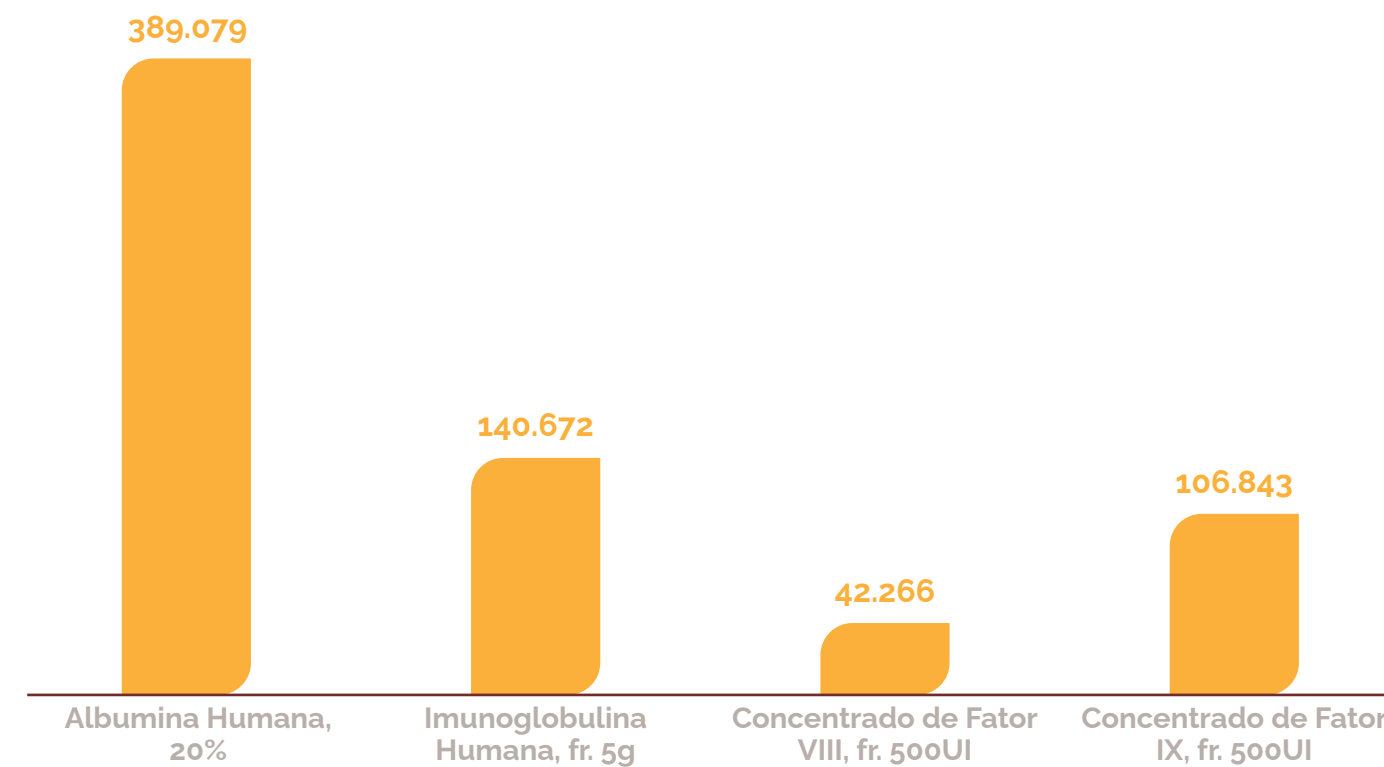
Importação de medicamentos hemoderivados entre os meses de janeiro e dezembro de 2025 para atendimento do Contrato nº 261/2024 e do Contrato nº 249/2025, firmados entre a Hemobrás e o Ministério da Saúde, com um total de 688.046 frascos de medicamentos liberados para distribuição. A quantidade de medicamentos destinada como amostra para análise pelo INCQS (Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde) já foi descontada do quantitativo informado.

Distribuição de Hemoderivados

Distribuição do quantitativo relacionado no gráfico abaixo para o Ministério da Saúde, através do Contrato nº 261/2024 e do Contrato nº 249/2025. Os contratos compreendem a distribuição de Albumina Humana (20%), Imunoglobulina Humana (5g), Concentrado de Fator VIII (500UI) e Concentrado de Fator IX (500UI). As entregas foram realizadas de forma centralizada no armazém do Ministério da Saúde (COADI – Coordenação de Armazenagem e Distribuição Logística de Insumos Estratégicos para Saúde), localizado em Guarulhos, São Paulo.



Gráfico 10 • Distribuição de medicamentos ao SUS – HEMODERIVADOS (Ano 2025)



Fonte: GPSF/DPEI

No Contrato nº 261/2024 foram entregues em 2025 um total de 309.239 frascos de Albumina Humana (20%), 89.976 frascos de Imunoglobulina Humana (5g), 16.226 frascos de Concentrado de Fator VIII (500 UI) e 72.614 frascos de Concentrado de Fator IX (500 UI).

No Contrato nº 249/2025 foram entregues em 2025 um total de 79.840 frascos de Albumina Humana (20%), 50.696 frascos de Imunoglobulina Humana (5g), 26.040 frascos de Concentrado de Fator VIII (500 UI) e 34.229 frascos de Concentrado de Fator IX (500 UI).

No total, foram 678.860 frascos de medicamentos hemo-derivados, maior número registrado pela Hemobrás em um único ano de fornecimento ao SUS.

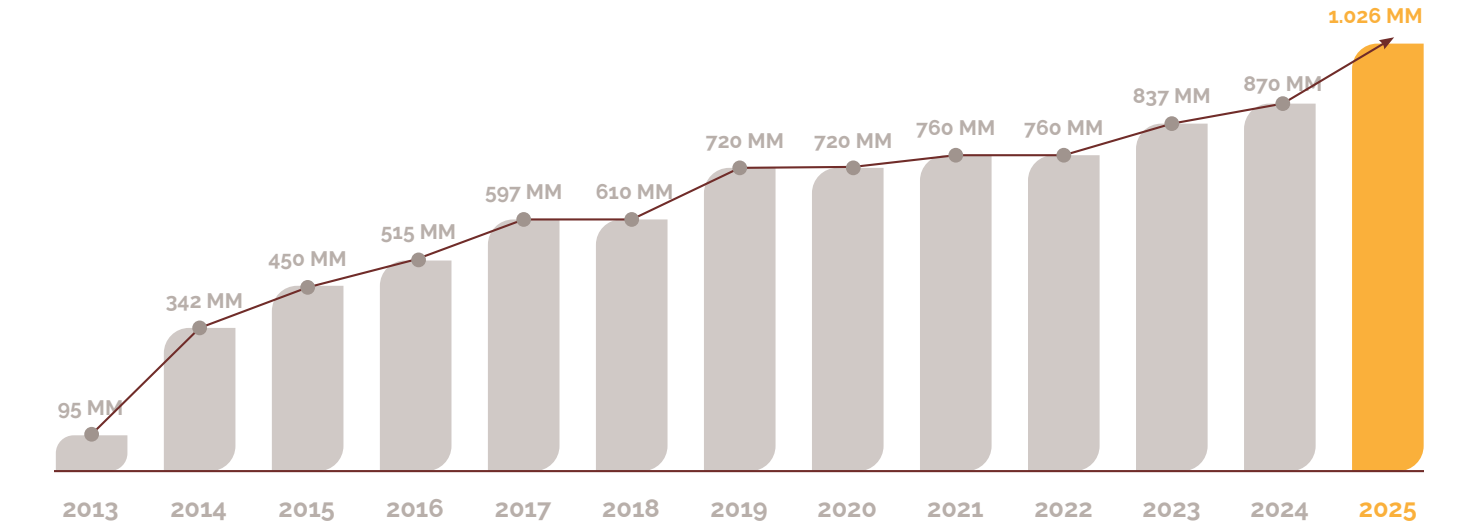
Importação de Hemo-8R

Manutenção da importação de Hemo-8R® para atendimento das pautas de distribuição de Fator VIII Recombinante do Ministério da Saúde (MS).

Distribuição de Hemo-8R

Cumprimento das pautas com um total de 1.026.401.250 UI de Fator VIII Recombinante, por meio do Contrato nº 09/2024, distribuídos pela Hemobrás para hemocentros de todos os estados brasileiros.

Gráfico 11 • Evolução da distribuição de medicamentos ao SUS – Hemo-8R® (Ano 2013-2025)



Fonte: GPSF/DPEI



ATIVIDADES DOS NEGÓCIOS

Para a produção dos medicamentos hemoderivados e re-combinantes, a Hemobrás firmou parcerias de transferência de tecnologia que permitiram a construção das fábricas e a incorporação de conhecimento técnico necessário à operação. O projeto em parceria com o LFB possibilitou a construção da fábrica de hemoderivados e a incorporação, ainda em curso, da operação, em diferentes fases, desde a qualificação da hemorrede fornecedora da matéria-prima para produção dos hemoderivados, o plasma humano, passando pelo fracionamento do plasma, purificação das proteínas ativas, envase e embalagem (etapas ainda em processo de transferência tecnológica), até a logística de distribuição dos medicamentos produzidos.

Em agosto de 2025, ocorreu a inauguração das instalações do projeto dos hemoderivados, sendo um marco de avanço do projeto, que entra na etapa de preparação para testes em equipamentos e sistemas industriais.

O projeto dos hemoderivados está dividido em 8 fases, onde a fase I teve como objetivo a **Qualificação da Hemorrede e logística do plasma**, a fase II diz respeito à **importação e distribuição dos medicamentos**, fase III está relacionada a **embalagem e liberação dos hemoderivados** e a fase IV associada às **utilidades industriais**. A fase V do projeto refere-se ao **envase**, fase VI compreende **descongelamento e fracionamento do plasma com a produção de Albumina**. Por fim, a fase VII visa a **produção de imunoglobulina humana polivalente líquida (IGIV)** e a fase VIII, as **produções do Fator VIII, Fator IX e o Fator de von Willebrand**.

Tabela 1 • Fases TT hemoderivados

Fase	status
Edificação da fábrica de hemoderivados	Em fase final de acabamento farmacêutico
Equipamentos e sistemas de produção	Em instalação
Incorporação tecnológica das etapas de fracionamento do plasma, purificação, envase e embalagem	Equipes em treinamento, procedimentos em elaboração
Importação e logística do produto final	Em operação

Em parceria com a Takeda, foi edificada a unidade de produção de insumo farmacêutico ativo - IFA e envase de re-combinantes e equipada uma linha para inspeção e embalagem final de medicamentos. As instalações estão prontas, em fase de qualificação farmacêutica prévia ao início das operações. Em maio/2024 ocorreu a inauguração do prédio do recombinaente, com todas as instalações concluídas. Posteriormente, foi dada continuidade à atividade de comissionamento e início de qualificação de equipamentos de produção e utilidades, sendo concluídas todas as operações do Bloco B07A, dedicado ao envase do medicamento recombinante e avanço nas operações do B07B, dedicado à produção do IFA. Ao final de 2025, as atividades em andamento se referem à conclusão documental dos testes realizados nos equipamentos e continuidade de testes de sistemas de controle e automação do B07B, com perspectivas de finalização no início de 2026. O B07A encontra-se em qualificação de performance de equipamentos e a



equipe técnica já iniciou as etapas de treinamento com o transferidor de tecnologia para início de produção de lotes piloto no início de 2026.






O projeto do recombinante está dividido em quatro fases (Fase I, II, III e IV). As duas primeiras estão concluídas e atualmente ocorre a execução da Fase III, que compreende a execução do desenvolvimento do produto, a transferência e absorção de tecnologia de forma efetiva e a celebração do contrato de aquisição do produto estratégico entre o Ministério da Saúde e a instituição pública. A Fase III foi subdividida nas fases 1-5 para melhor delimitar seu escopo em unidades de gerenciamento. Resumidamente: Fase 1 - **Registro do Hemo-8R**, Fase 2 - **Embalagem Secundária**, Fase 3 - **Embalagem Primária**, Fase 4 - **Produção do BDS (IFA) e fornecimento** e Fase 5 - **Assistência Técnica**.

Tabela 2 • Fases TT recombinante

Fase	status
Edificação da fábrica de recombinante	Concluído.
Instalação de sistemas e equipamentos de produção	Fase 2 - Embalagem Secundária- Em qualificação. Documentação Finalizada. Fase 3 - Embalagem Primária – Testes concluídos. Documentação em finalização. Fase 4 - Produção do BDS (IFA) - Em qualificação.
Incorporação tecnológica das etapas de produção de IFA, envase e embalagem.	Equipes em treinamento, procedimentos em elaboração.
Importação e logística do produto	Em operação.

Neste sentido, os projetos avançaram em 2025, com o avanço da construção dos prédios para produção dos medicamentos, instalação de equipamentos, elaboração de documentos técnicos, treinamentos e início da realização de testes funcionais.

Quadro 5 • Resumo dos dois projetos de TT

	Fases do Projeto	Status LFB	Status Takeda
	Projeto Fábrica	✓	✓
	Construção Fábrica	Em acabamento farmacêutico	✓
	Embalagem Utilidades Envase IFA recombinante Frac. plasma e purif. Albumina Purificação IgG Purificação FCG	instalação/qualificação instalação instalação - instalação em aquisição fase a iniciar	qualificação qualificação qualificação qualificação - - -
	Dossiês Técnicos Incorporados Equipes em treinamento		
	Inspeção e Embalagem definidos – Procedimentos prontos para treinamento de pessoal e validação de processos Fracionamento, IFA e Envase – Procedimentos em elaboração		

No escopo das transferências de tecnologia, a Hemobrás desenvolve, como parte da incorporação de processos, o treinamento de seus operadores, conforme procedimentos e processos dos transferidores de tecnologia. Em 2025, foram realizadas diversas capacitações, em colaboração com as parceiras de PDP, como uma ferramenta de desenvolvimento operacional. Assim, o principal objetivo dessas iniciativas foi formar os profissionais da Hemobrás, garantindo a aplicação dos conhecimentos adquiridos nas unidades de produção do Complexo Industrial de Goiana-PE. Dessa forma, esses especialistas serão capazes de com-

partilhar e disseminar o conhecimento entre seus colegas e colaboradores. Além de realizar atividades na execução dos processos de tecnologia, integração, qualificação e gestão dos processos de produção.





PRODUTOS

A Hemobrás é uma estatal vinculada ao Ministério da Saúde que tem a missão de produzir, desenvolver e pesquisar medicamentos hemoderivados e biotecnológicos com excelência na qualidade, sustentabilidade e satisfação do corpo funcional e de clientes, para atender prioritariamente ao Sistema Único de Saúde – SUS, diminuindo a dependência nacional da importação de medicamentos de alto custo.

Neste sentido, estão em desenvolvimento duas transferências de tecnologia, para incorporação de processos e produção de hemoderivados e outra para o recombinante.

No caso dos medicamentos hemoderivados, a cargo do Projeto Betinho, estes são produzidos a partir do plasma humano excedente do uso hemoterápico obtido nas doações de sangue realizadas nos hemocentros brasileiros. A fábrica em fase de qualificação possuirá capacidade de processamento de 500 mil litros de plasma, matéria-prima para a produção dos 5 tipos de hemoderivados:

- Fator VIII
- Fator FvW (von Willebrand)
- Fator IX
- Albumina Humana
- Imunoglobulina Humana

No caso do medicamento recombinante, a operação de produção do BDS (Bulk Drug Substance) do Fator VIII Recombinante, princípio ativo do Hemo-8r® (Fator VIII Recombinante ou rFVIII), faz parte das ações do Projeto Buriti. Na transferência de tecnologia dos processos, equipamentos e insumos serão incorporados para a produção do princípio ativo, sua purificação, envase e embalagem.

As duas transferências de tecnologia ocorrem simultânea e independentemente, junto aos parceiros transferidores de tecnologia de cada processo. Ambas são monitoradas e gerenciadas de acordo com regras específicas do desenvolvimento de PDP e órgãos de controle.

FORMAÇÕES JUNTO AOS TRANSFERIDORES DE TECNOLOGIA

Entre as ações de capacitação do corpo funcional, destaca-se como estratégica a formação de técnicos brasileiros em novos processos para operação das futuras fábricas da Hemobrás. Por meio das parcerias de transferência de tecnologia, profissionais de diversas áreas finalísticas puderam vivenciar a rotina operacional em linhas de produção de medicamentos hemoderivados e recombinantes em treinamentos supervisionados por pessoal técnico de excelência nas unidades fabris dos laboratórios parceiros no exterior e por meio de plataformas virtuais.

A missão de formação se completa com a atuação do pessoal capacitado nas qualificações das novas instalações, na incorporação e validação de novos processos e na formação dos operadores das linhas produtivas da unidade produtiva da Hemobrás em apoio aos transferidores de tecnologia.

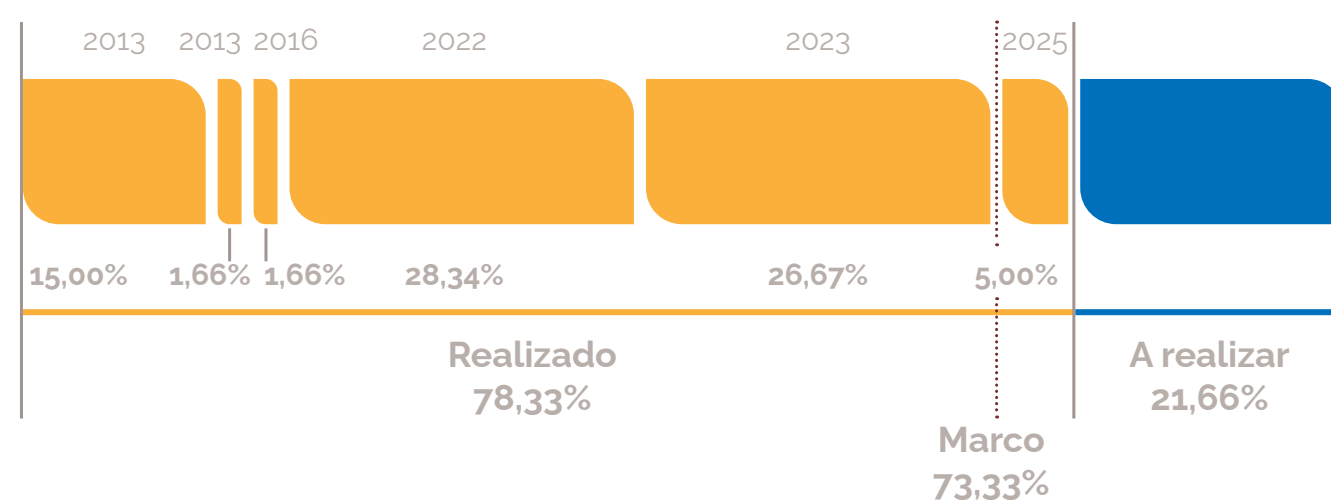
No projeto da fábrica de hemoderivados, **47 empregados foram formados no LFB, na França**, em processos de fracionamento do plasma, purificação de Albumina, purificação de Imunoglobulina e envase asséptico, processos de gerenciamento de projetos farmacêuticos e da qualidade, manutenção e utilidades industriais, automação fabril, qualificações e validações, controle da qualidade e embalagem. Desses, três colaboradores realizaram o treinamento durante o ano de 2025. Um marco de **quase 80% das formações no exterior** previstas no processo de transferência de tecnologia, numa evolução que se concluirá nos próximos anos, refletindo a incorporação de conhecimento tecnológico relevante para a produção nacional.

Tabela 3 • Evolução das formações técnicas junto aos transferidores de tecnologia

Fase	Ano	Relação de capacitações	Quantidade	Percentual individual	Percentual ano
III	2013	Integração projeto - gerenciamento de projetos farmacêuticos	3	5%	15%
III	2013	Integração projeto - qualificações e validações farmacêuticas	3	5%	
III e IV	2013	Controle de Qualidade - embalagem e utilidades	3	5%	
III	2015	Produção - Inspeção e Embalagem	1	1,66%	1,66%
III	2016	Qualidade - Liberação de lotes	1	1,66%	1,66%
III	2022	Engenharia Industrial - Automação	1	1,66%	28,34%
III	2022	Integração projeto - qualificações e validações farmacêuticas	1	1,66%	
III	2022	Integração projeto - instalações farmacêuticas	2	3,33%	
III	2022	Qualidade - qualificações e validações	2	3,33%	
IV	2022	Engenharia Industrial - Manutenção e Utilidades	4	6,66%	
V	2022	Produção - Envase e Liofilização	5	8,33%	
V	2022	Controle de Qualidade - Microbiologia	2	3,33%	

V	2023	Projeto/Processo - Envase e liofilização	3	5%	26,67%
VI	2023	Produção - Fracionamento do plasma e purificação de Albumina	5	8,33%	
VI	2023	Controle de Qualidade - Físico-químico, em bioquímica e hemostasia	5	8,33%	
VII	2023	Produção - Purificação de Imunoglobulina	3	5%	26,67%
VII	2025	Produção - Purificação de Imunoglobulina	3	5%	
VII	Futuro	Projeto/Processo - Fracionamento e Purificação	4	5%	
VIII	Futuro	Produção - Purificação de Fatores da coagulação	6	9%	
V	Futuro	Produção - Envase e Liofilização	3	5%	
Total			60	100%	
Realizado			47	78,33,00%	
A realizar			13	21,66%	

Gráfico 12 • Evolução das formações realizadas junto ao Laboratório Francês de Biotecnologia (LFB) – Hemoderivados



Já no projeto da fábrica de recombinantes, em parceria com o laboratório Takeda, em 2025 foram iniciados os treinamentos práticos em envase asséptico específicos para o Hemo-8r (Fator VIII recombinante). São diversas etapas de treinamentos de operadores, realizadas na planta industrial em Goiana, pelo transferidor de tecnologia, para que sejam produzidos os lotes-piloto do medicamento. No final do ano de 2025, foi recebido na planta industrial o IFA que será utilizado para os testes de validação de processo. Esses testes propiciarão a realização de análises e comparabilidade dos processos de produção do transferidor e da unidade receptora.

Continua vigente e disponível a ferramenta on-line de treinamento que permite a observação dos processos reproduzidos em vídeos, bem como o acesso remoto tanto nos ambientes da fábrica da Takeda na Suíça, modelo para a transferência de tecnologia, quanto nas instalações da nova fábrica da Hemobrás, em Goiana, através de realidade aumentada em terceira dimensão. Em complemento, foram concluídas as instalações e testes de equipamen-



tos do Bloco B07A, que se encontram em etapa de finalização documental em relação ao B07B, incluindo o treinamento promovido pelos fornecedores para os futuros operadores. Ocorreram diversas sessões de treinamento em equipamentos de produção e de geração de utilidades farmacêuticas com muitos fornecedores nacionais e internacionais, visando à incorporação de conhecimento, etapa preliminar ao treinamento no processo produtivo a ser executado pelo transferidor de tecnologia nas instalações da Hemobrás em Goiana. Assim, os primeiros técnicos e especialistas de processos estão sendo capacitados para atuação nas qualificações e validações da nova fábrica nacional de recombinantes, com o apoio de especialistas da Takeda e diversos fornecedores, e para início da produção do Hemo-8r no Brasil.

Em relação à aquisição de insumos de produção a serem utilizados nas etapas de testes de qualificação e treinamento no escopo de responsabilidade da Hemobrás, ao longo do ano de 2025 foram feitos novos avanços, visando disponibilizar todos os insumos necessários para os testes em andamento na fábrica, todos atualmente armazenados nas instalações da Hemobrás, disponíveis para utilização na transferência de tecnologia. Os insumos farmacêuticos utilizados pela Hemobrás incluem, entre outros, matérias-primas biológicas, produtos químicos e reagentes, materiais de embalagem, equipamentos e utilidades essenciais, integrando uma rede estratégica e complexa que garante qualidade e segurança na produção de medicamentos para o SUS.





ENGENHARIA E OBRAS

Evolução das obras da Hemobrás

Ao longo de 2025, a Hemobrás manteve a trajetória de fortalecimento da execução orçamentária dos investimentos em imobilizado, consolidando cerca de R\$66,5 milhões em contratos de obras, sistemas industriais, utilidades, projetos e serviços técnicos especializados para incorporação do ativo permanente da fábrica. Esse esforço reflete a continuidade do processo de implantação e comissionamento do parque fabril e de suas infraestruturas de suporte.

No exercício, destacaram-se as incorporações de investimentos vinculados à conclusão de edificações industriais e implantação de sistemas produtivos. Nesse período, foram encerrados os contratos de instalações fabris iniciados em 2022 e registrados avanços significativos nos contratos de instalações farmacêuticas, automação e edificações de suporte e utilidades. Ressalta-se, ainda, a evolução do investimento na planta de Imunoglobulina Líquida, com incorporações iniciadas em julho/2025 a partir dos avanços na conclusão dos projetos detalhados e início das fabricações.

De forma geral, os valores incorporados ao imobilizado em 2025 refletem a continuidade do esforço institucional voltado à consolidação da infraestrutura produtiva, criando as condições para a entrada em operação de unidades industriais e etapas estratégicas do processo fabril.

CONTRATOS DE IMOBILIZADO EM EXECUÇÃO

Tabela 4 • Valores acumulados mensais das notas fiscais pagas ao longo de 2025

Contrato (s)	CT. 52/2022	CT. 28/2022 CT. 44/2022	CT. 18/2020 CT. 20/2023	CT. 33/2024 CT. 38/2024	CT. 117/2024	CT. 02/2021 CT. 77/2023
Objeto	Instalações eletromecânicas de equipamentos e utilidades farmacêuticas	Instalações de salas limpas, HVAC, frios de processo e utilidades industriais	Instalações de cabeamento estruturado, instrumentação e automação industrial	Instalações de emissário industrial de efluentes e estação de tratamento de efluentes	Projetos, instalações e qualificações dos sistemas farmacêuticos da Fase VII - Imunoglobulina Líquida	Gerenciamento de projetos, acompanhamento e supervisão de obras e instalações
jan/25	65.421.434,85	141.535.067,03	11.158.612,67	5.896.204,81	-	25.083.503,02
fev/25	69.060.998,40	143.306.857,14	12.333.258,61	8.569.412,55	-	25.792.658,30
mar/25	74.352.660,24	144.126.129,61	12.382.107,85	8.877.165,51	-	26.650.910,81
abr/25	77.600.156,89	144.813.013,33	12.429.381,43	9.046.248,40	-	27.454.231,79
mai/25	79.834.586,66	145.658.378,89	12.534.064,91	9.333.373,67	-	28.387.347,17
jun/25	81.867.282,40	146.723.522,23	12.690.703,17	10.596.556,18	-	29.216.451,68
jul/25	84.860.376,40	147.672.682,69	13.031.395,65	11.200.440,06	4.209.287,05	29.949.466,53
ago/25	86.573.596,17	148.296.425,94	13.303.899,50	12.770.215,93	5.826.861,37	30.578.893,07
set/25	88.143.817,79	148.690.405,05	13.783.851,08	13.983.998,56	8.143.719,14	31.084.384,42
out/25	90.462.489,89	148.753.457,99	13.983.763,04	15.672.089,63	9.271.744,22	31.516.415,19
nov/25	92.980.983,95	148.753.457,99	14.206.809,83	17.909.003,45	9.621.465,39	31.935.666,39
dez/25	92.980.983,95	148.753.457,99	14.393.686,90	17.909.003,45	9.621.465,39	31.935.666,39
Saldo incorporado em 2025	27.559.549,10	7.218.390,96	3.235.074,23	12.012.798,64	9.621.465,39	6.852.163,37

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

Ao longo de 2025, a Diretoria de Produtos Estratégicos e Inovação - DPEI conduziu e apoiou iniciativas de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) voltadas às demandas do ambiente produtivo e à ampliação de cooperações técnicas, com foco em qualidade e segurança na preparação de soluções para incorporação de novos processos da Hemobrás.

Entre as ações destacadas de desenvolvimento tecnológico, foi estruturada e formalizada a contratação de serviços técnicos especializados com a Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), por meio da Bio-Manguinhos e com interveniência da Fiotec. O objetivo é desenvolver uma solução "KIT de Testes" para implementação de ensaios NAT destinados à detecção de HAV (Hepatite A) e Parvovírus B19, com previsão de incorporação ao conjunto de processos produtivos, atendendo requisitos regulatórios e contribuindo para a segurança dos hemocomponentes e produtos farmacêuticos ofertados ao SUS. A solução, batizada de NAT Plasma Hemobrás, finalizou o ano de 2025 em fase de desenvolvimento.



Cooperação técnico-científica internacional

A DPEI apoiou o intercâmbio Hemobrás–Laboratórios AICA (BioCubaFarma), no âmbito do Programa ADELANTE 2 (cooperação triangular União Europeia–América Latina e Caribe). Em agosto de 2025, a empresa organizou um ciclo de conferências e reuniões técnicas em Goiana/PE, com participação de especialistas cubanos. As discussões abordaram temas-chave da cadeia de hemoderivados, incluindo:

- Hemocomponentes e plasmaférese
- Métodos de fracionamento do plasma
- Produção de Albumina e Imunoglobulinas
- Inativação viral
- Etapas de filtração (incluindo nanofiltração)
- Fatores de coagulação
- Métodos cromatográficos

Participação na reunião das Comissões Intergovernamentais do Mercosul

A convite da Coordenação-Geral de Sangue e Hemoderivados - CGSH, do Ministério da Saúde, a Hemobrás participou da Reunião das Comissões Intergovernamentais do Mercosul, realizada de 15 a 17 de setembro, em Brasília-DF.

Na ocasião, o colegiado debateu temas estratégicos, como o fortalecimento da gestão regional de doações de sangue raro; a facilitação da logística para o transporte internacio-

nal de amostras e unidades biológicas; a promoção da autossuficiência dos Estados-partes em medicamentos hemoderivados; o monitoramento da qualidade dos serviços integrantes do Sistema Nacional de Sangue e a implementação de ações de Gerenciamento do Sangue do Paciente, o chamado Patient Blood Management (PBM).



Cooperação Regional (ALC) e Sustentabilidade

Paralelamente, a DPEI participou de atividades voltadas ao fortalecimento do fracionamento de plasma humano na América Latina e Caribe (ALC). As discussões incluíram proposições para elaboração de um diagnóstico regional abrangente, contemplando necessidades de produtos derivados do plasma, disponibilidade de plasma recuperado, capacidade instalada e aspectos logísticos. Também foram debatidas iniciativas de harmonização regulatória e encaminhamento do tema à agenda do Mercosul.

O documento de referência prevê o desenvolvimento de uma folha de roteirização regional, com metas, prazos e indicadores, apoiada tecnicamente pela Organização Pan-Americana de Saúde - OPAS. Recomenda-se a participação ativa de plantas produtoras e de programas nacionais de sangue nas instâncias técnicas nesse bloco. Nesse mesmo contexto, foram apresentadas sugestões para possível cooperação Hemobrás-OPAS, com ênfase no papel institucional da empresa na região e na gestão do plasma. Entre as propostas, destacam-se iniciativas de capacitação e auditorias em hemocentros, além da elaboração de um estudo de sustentabilidade associado ao portfólio.

Parcerias acadêmicas

Foram conduzidas tratativas para o estabelecimento de parceria técnico-científica com a Universidade de Pernambuco (UPE), com o objetivo de reforçar o suporte especializado às atividades de desenvolvimento e produção, em articulação com a Assessoria de P&D. Após a assinatura do acordo de confidencialidade, o escopo da parceria será detalhado e construído em conjunto, subsidiando a elaboração de um plano de trabalho com entregas e responsabilidades, a ser posteriormente formalizado conforme a governança institucional.

Cooperação Técnica – Hemobrás e LAFEPE

O acordo de cooperação técnica entre a Hemobrás e o Laboratório Farmacêutico do Estado de Pernambuco Governador Miguel Arraes (LAFEPE), firmado em 2023 e com

vigência de cinco anos, até agosto de 2029, é um instrumento que prevê o intercâmbio de experiências, boas práticas e informações, com foco na capacitação, aperfeiçoamento e especialização técnica de pessoal próprio, além do fortalecimento institucional e da gestão pública. Uma colaboração mútua que não implica dispêndios financeiros para nenhuma das partes.

Em 2025, a parceria rendeu trocas de experiências importantes para as duas instituições. O LAFEPE abasteceu a Hemobrás com informações sobre a organização da qualidade e da produção de embalagens de produtos farmacêuticos, que foram incorporadas dentro do processo do CTO de Embalagens, e a estatal federal forneceu ao laboratório público estadual de Pernambuco informações sobre comissionamento e qualificação do bloco B07, de produção de recombinantes.

Participação da Câmara Técnica de Assessoramento em Sangue e Hemoderivados

A Hemobrás participa do assessoramento responsável por prestar consultoria técnica e subsídios para a formulação, implementação e avaliação de políticas públicas relacionadas a sangue, hemoderivados e serviços hemoterápicos no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). O objetivo é garantir a participação técnica qualificada e multissetorial nas discussões e decisões sobre hemoterapia e políticas de sangue no país, assegurando alinhamento com as diretrizes do Ministério da Saúde e as necessidades do SUS.

Participação na Oficina de Transferência de Tecnologia

Objetivo é dar continuidade às ações do Ministério da Saúde, em parceria com a Associação de dos Laboratórios Oficiais do Brasil (Alfob), a partir do diagnóstico situacional da rede de laboratórios oficiais e instituições produtivas e de inovação para o Sistema Único de Saúde (SUS). A oficina visa realizar uma formação técnica das equipes estratégicas dos laboratórios oficiais para aperfeiçoarem suas ações e processos internos dos contratos de transferência de tecnologia no âmbito das Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) com o Ministério da Saúde.



MATERIALIDADE

De acordo com as diretrizes do Tribunal de Contas da União (TCU), este relatório destaca questões que impactam significativamente a capacidade da Hemobrás de atingir suas metas a curto, médio e longo prazos.

A seguir, síntese dos temas do “Radar Hemobrás” com potencial para gerar valor:



Riscos Políticos e Orçamentários: permanecem como Fator crítico, em especial pela necessidade de previsibilidade orçamentária para custear as etapas de qualificação, certificações e ramp up produtivo da unidade fabril de Goiana; decisões de investimento e dotações futuras podem influenciar prazos e escopo das fases de nacionalização.



Distribuição de Medicamentos: Em 2025, a Hemobrás alcançou recorde histórico na distribuição ao SUS de Albumina, Imunoglobulina, Fatores VIII/IX plasmáticos e Fator VIII Recombinante, utilizando plasma proveniente de hemocentros nacionais e superando volumes de 2024.



Concorrência no Setor Farmacêutico: O mercado farmacêutico caracteriza-se por elevada competitividade, na qual novos entrantes podem impactar diretamente os preços de insumos e os produtos acabados, exigindo constante adaptação estratégica da Hemobrás para preservar sua relevância e sustentabilidade.



Desenvolvimento de Recursos Humanos: A capacitação em múltiplas áreas é fundamental para assegurar a eficiência fabril e a qualidade dos processos, especialmente diante do início das operações produtivas.



Transferência de Tecnologia: A Hemobrás conduz dois processos complexos de transferência tecnológica com laboratórios internacionais, gerando economia ao Ministério da Saúde nas aquisições e logística de distribuição para hemocentros e SUS.



Abastecimento de Medicamentos: A estratégia central busca mitigar riscos de desabastecimento de fármacos estratégicos, salvaguardando pacientes do SUS e fomentando a autossuficiência nacional em medicamentos críticos.



Inovação e Tecnologia: As necessidades de investimentos em transferências tecnológicas, capacitações técnicas de equipes junto a parceiros internacionais e à organização e multiplicação de conhecimentos permanecem como Fatores essenciais para assegurar qualidade e autonomia. O acompanhamento de cronogramas, entregáveis e treinamentos constitui elemento material para o sucesso da nacionalização.

A internalização de etapas produtivas abre oportunidades para investimentos em P&D, seja em soluções de insumos, na diversificação de matérias-primas, no incremento do portfólio de produtos, na adoção de tecnologias inovadoras, na redução de custos e no aumento da eficiência.

Os investimentos em inovação são indispensáveis para a indústria farmacêutica e configuram tema material de longo prazo para a organização, influenciando diretamente sua sustentabilidade, competitividade, a segurança do fornecimento de medicamentos e a capacidade de resposta às demandas do SUS.

Entre as iniciativas de inovação, em 2025 a Hemobrás e a Fiocruz firmaram cooperação para desenvolver um teste molecular destinado à detecção de hepatite A e Parvovírus B19 em plasma sanguíneo. O kit de diagnóstico, inteiramente nacional e batizado de NAT Plasma Hemobrás, tem como objetivo reforçar a biossegurança e assegurar elevado padrão de qualidade da empresa na produção de medicamentos hemoderivados no Brasil.

Em relação à avaliação dos impactos, destacamos as seguintes considerações:

Início da Operação Fabril: Com a inauguração dos blocos B02 e B03 em Goiana (PE), em agosto de 2025, a Hemobrás concentra-se nas etapas de validação de processos, qualificação de equipamentos e atendimento às exigências sanitárias, pré-requisitos para a liberação operacional de cada linha.

A entrada em produção será realizada de forma faseada e por medicamento, com cada etapa — desde testes de desempenho e qualificação de linhas até ensaios de estabilidade, controle de qualidade e liberação de lotes pelos órgãos reguladores competentes — servindo como marco para o início da respectiva fase produtiva.

Esse modelo sequencial visa garantir conformidade com as boas práticas de fabricação (BPF), reduzir riscos de falhas e de recall e assegurar que cada medicamento liberado ao SUS atenda integralmente aos requisitos de qualidade e rastreabilidade.

Além disso, fabricar medicamentos em solo brasileiro promove a autonomia na produção, ao passo que pode gerar economias consideráveis para o governo, impulsiona o desenvolvimento regional, estimula a economia local, promove a criação de novos postos de trabalho e incentiva a capacitação profissional.

Esse impacto é especialmente relevante especialmente em áreas que historicamente enfrentam desafios econômicos, pois a presença da indústria farmacêutica pode diversificar as atividades econômicas e reduzir a dependência de setores tradicionais.

Em 2025, a Hemobrás nacionalizou a fase de embalagem do **Hemo-8r (Fator VIII recombinante)** e realizou entregas de lotes totalmente embalados ao SUS a partir da fábrica de Goiana. Esse marco operacional demonstra a capacidade de internalizar etapas críticas da cadeia produtiva e reduz o risco operacional e logístico.



Compromissos Institucionais: Essas iniciativas reafirmam o compromisso da Hemobrás com a saúde pública, a população brasileira e a produção nacional responsável de medicamentos, sustentada por uma gestão sólida, equipes qualificadas e a entrega de resultados concretos.

De forma integrada, a empresa fortalece sua atuação nas dimensões econômica, ambiental, social, estratégica, de desempenho e de governança, detalhadas em seções específicas deste relatório, evidenciando a busca contínua por sustentabilidade, transparência e excelência institucional.



Participação no Evento HEMO 2025: Em 2025, a Hemobrás participou ativamente do HEMO 2025 – Congresso Brasileiro de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular, realizado de 29 de outubro a 1º de novembro, em São Paulo. A empresa esteve presente com palestras técnicas, mesas de discussão sobre gestão de plasma e hemoderivados e participação na feira de exposição, consolidando sua liderança em inovação e reforçando o papel estratégico no suprimento de medicamentos ao SUS.

Ambiental e Social: A Hemobrás aderiu ao Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão (MGI) e ao Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça (MM), ampliando seu compromisso com práticas inclusivas e sustentáveis. A empresa também implementou estratégias para qualificar a mão de obra local em Goiana/PE, direcionando vagas de aprendizagem da unidade fabril ao Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI), em Goiana, e aos jovens da região. Além disso, foram oferecidas vagas de estágio para estudantes locais. Paralelamente, a Hemobrás manteve as atividades dos Comitês de ASG e de Diversidade e Inclusão.



Concurso Público de 2024: Em 2024, a Hemobrás publicou o Edital de concurso público para preenchimento de vagas e formação de cadastro reserva, com o objetivo de fortalecer o quadro de pessoal da empresa. O certame ofereceu salários de até R\$ 8.912,54, além de benefícios como auxílio-alimentação, auxílio-creche e outros.

A gestão de pessoas e a atração de talentos são Fatores-chave para o desenvolvimento e o aprimoramento das atividades da Hemobrás. O Edital de 2024 realizou [g1 inserir número oficial] convocações em 2025, consolidando a estratégia de valorização e expansão da força de trabalho.



Recorde no Recolhimento de Plasma: A transição para produção nacional exige ampliação de quantitativo recolhido, a qualificação da coleta de plasma e a habilitação de hemocentros para atendimento do padrão industrial; os indicadores de recolhimento atingiu 271,7 mil litros e o número de hemocentros habilitados saltou para 73 unidades, estabelecendo novo recorde histórico.

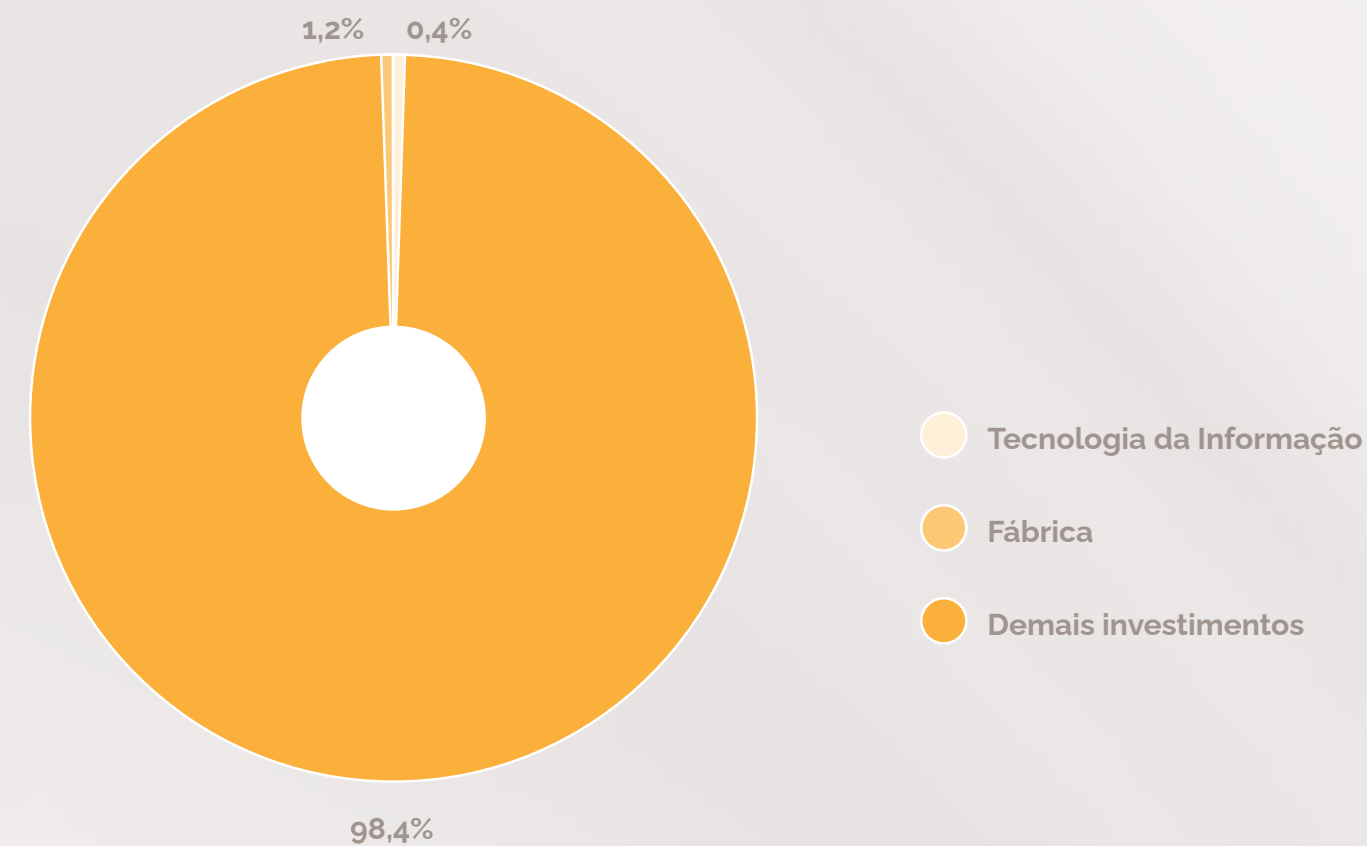


Transparência Pública: Em 2025, a Hemobrás conquistou o Selo Ouro em Transparência Pública do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), do Tribunal de Contas da União (/TCU), reforçando seu compromisso com a prestação de contas e a governança responsável.

ALOCAÇÃO DE RECURSOS

Na Hemobrás, a expansão e modernização da fábrica representam decisões estratégicas essenciais para fortalecer sua liderança no setor de saúde. Esses investimentos aprimoram as operações e reafirmam o compromisso com a saúde pública. Em 2025, foram aplicados cerca de R\$ 195 milhões em despesas de capital, dos quais 98,4% direcionados à implantação das indústrias de hemoderivados e recombinantes, alinhados aos objetivos 1.1 e 1.2 do Plano Diretor Estratégico (PDE), conforme gráfico 13.

Gráfico 13 • Execução com Investimentos 2025 - Distribuição

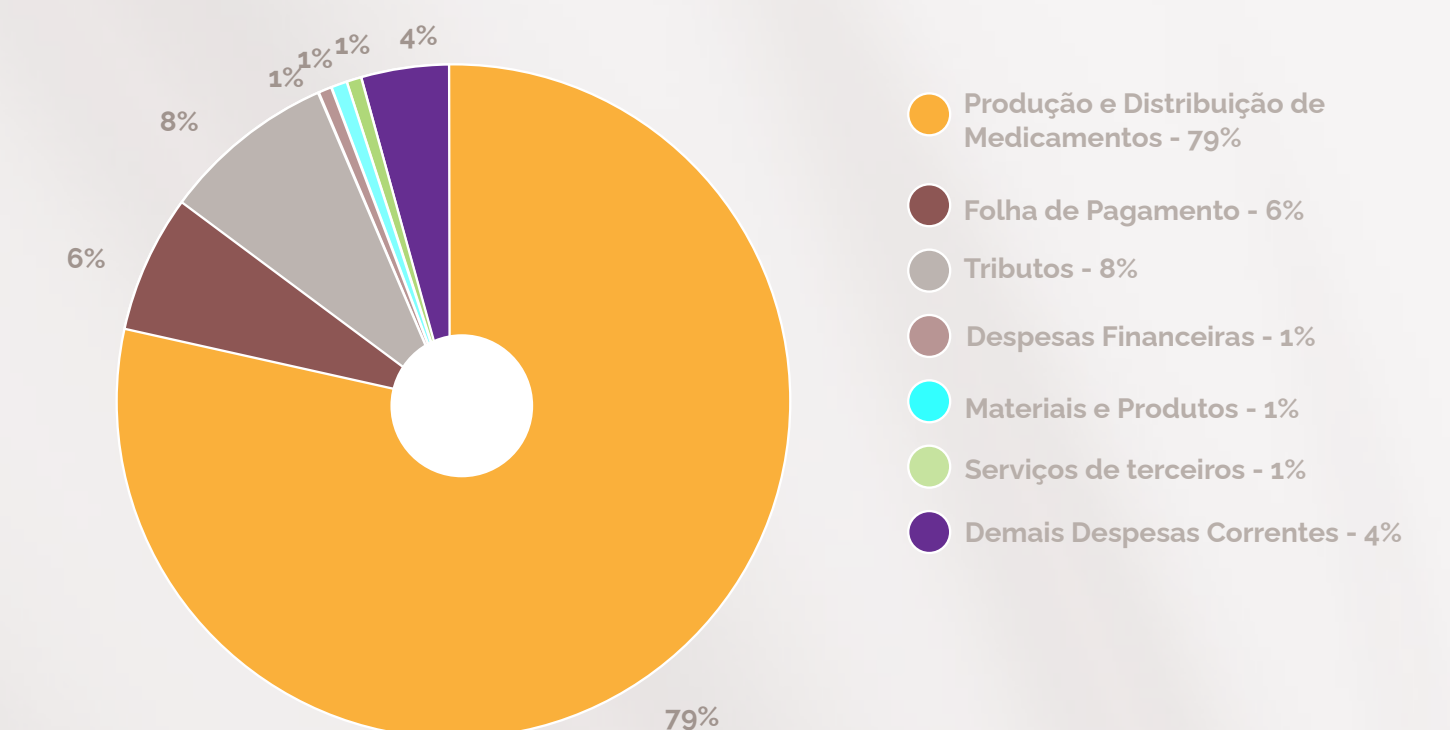


Fonte: Assessoria de Planejamento e Projetos - Hemobrás

A Hemobrás integra o Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) pelo desenvolvimento do Parque Fabril de Hemoderivados. Em 2025, os investimentos totalizaram R\$ 167 milhões, representando cerca de 86% das despesas de capital.

A ampliação da oferta de produtos ao SUS impacta diretamente a saúde pública, fortalecendo a parceria com o sistema e criando um modelo mais eficaz (objetivo 1.3 do PDE). No custeio, 79% dos R\$ 1,2 bilhão foi destinado à produção e distribuição de medicamentos, alcançando recorde histórico em hemoderivados e recombinantes.

Gráfico 14 • Custeio Hemobrás 2025



Em 2025, mantivemos foco na alocação eficiente dos recursos orçamentários, essencial para cumprir objetivos estratégicos, assegurar sustentabilidade financeira e enfrentar desafios econômicos. Detalhes dos valores executados estão ao longo deste relatório.



GOVERNANÇA



ÉTICA E INTEGRIDADE

A ética e a integridade constituem os alicerces sobre os quais os empregados da Hemobrás transformam suas atitudes cotidianas em fortalecimento da imagem institucional. As iniciativas desenvolvidas combinam mecanismos de governança com ações voltadas à promoção da cultura ética e de integridade entre os colaboradores.

A seguir, apresentam-se as principais ações realizadas no período, contemplando tanto o eixo estruturante da governança quanto a promoção da cultura organizacional pautada pela ética e integridade:

- Elaboração dos Boletins da Ética (8 edições);
- Disseminação do Minuto da Ética, ao corpo funcional, elaborado pela Comissão de Ética Pública (10 edições);
- Processo seletivo para recomposição da Comissão de Ética;
- Pesquisa da Ética junto ao corpo funcional;
- Realização da XIII Semana da Ética;
- Tratamento de recomendações de órgãos de controle interno e externo (AUDIN e CGU);
- Atualização do escopo normativo, incluindo o Regimento Interno da Comissão de Integridade e a Normativa de Procedimentos Disciplinares e de Responsabilização de Pessoa Jurídica;
- Elaboração dos procedimentos internos de correição;
- Reportes regulares da Comissão de Integridade e do Núcleo de Correição ao Comitê de Auditoria, Conselho Fiscal e Conselho de Administração;

- Treinamento do Código de Ética, Conduta e Integridade, com foco na interface entre integridade e Boas Práticas de Fabricação;
- Treinamento de procedimentos correccionais (Apuração Direta e Termo de Ajustamento de Conduta) ao corpo de gestores;
- Realização do Dia da Integridade Hemobrás 2025, com foco na articulação da governança anticorrupção.



Participações em Fóruns, eventos e treinamentos – 2025:

- Sede da 177ª Reunião do Fórum Nacional de Gestão da Ética e da Integridade na Administração Pública – julho 2025;
- Participação em 7 Reuniões Ordinárias promovidas pelo Fórum Nacional de Gestão da Ética e da Integridade na Administração Pública;
- XXI Seminário do Fórum Nacional de Gestão da Ética e da Integridade na Administração Pública;
- Encontro Paraibano de Integridade Empresarial;
- Curso de Mediação Humanista;
- Curso de Multiplicador de Conhecimento;
- Cursos de formação oferecidos pela Comissão de Ética Pública;
- Curso de Admissibilidade Correccional;
- Curso de EPAD Procedimento Acusatório – Ente Privado (PAR);
- Curso de Provas no Processo Administrativo Disciplinar;
- Curso de Utilização do ePAD;
- Encontro Nacional de Corregedorias 2025.



Outras Atividades Realizadas em 2025

- Apoio à gestão de riscos e conformidade, com o mapeamento dos riscos referentes ao Rito Processual Ética;
- Apoio à Assessoria de Gerenciamento de Riscos e Conformidade na identificação, mapeamento e análise de riscos de fraude e corrupção nos processos finalísticos, de gestão e de suporte da Hemobrás, incluindo análise dos controles de segregação de função aplicáveis;
- Participação na integração de novos colaboradores, contribuindo para a disseminação da cultura ética e de integridade desde o ingresso na empresa.



Resumo dos Processos Éticos e Correcionais – 2025

- Vinte denúncias foram recebidas ou encaminhadas para a Comissão de Ética, e 12 denúncias foram encaminhadas para o Núcleo de Correição, sendo que parte delas foi direcionada a ambas as instâncias apuradoras;
- Cinco Procedimentos Preliminares foram iniciados pela Comissão de Ética;
- Nove procedimentos (investigações preliminares e apurações diretas) estão em andamento e/ou sujeitos a abertura pelo Núcleo de Correição, dos quais 03 são preliminarmente elegíveis para celebração de Termo de Ajustamento de Conduta (TAC);

Das denúncias correcionais recebidas em 2025, nenhuma foi considerada passível de arquivamento por ausência de elementos mínimos de autoria/materialidade ou por baixo potencial ofensivo;

Seis consultas foram realizadas à Comissão de Ética e uma consulta foi registrada junto à Comissão de Integridade.



RISCOS E OPORTUNIDADES

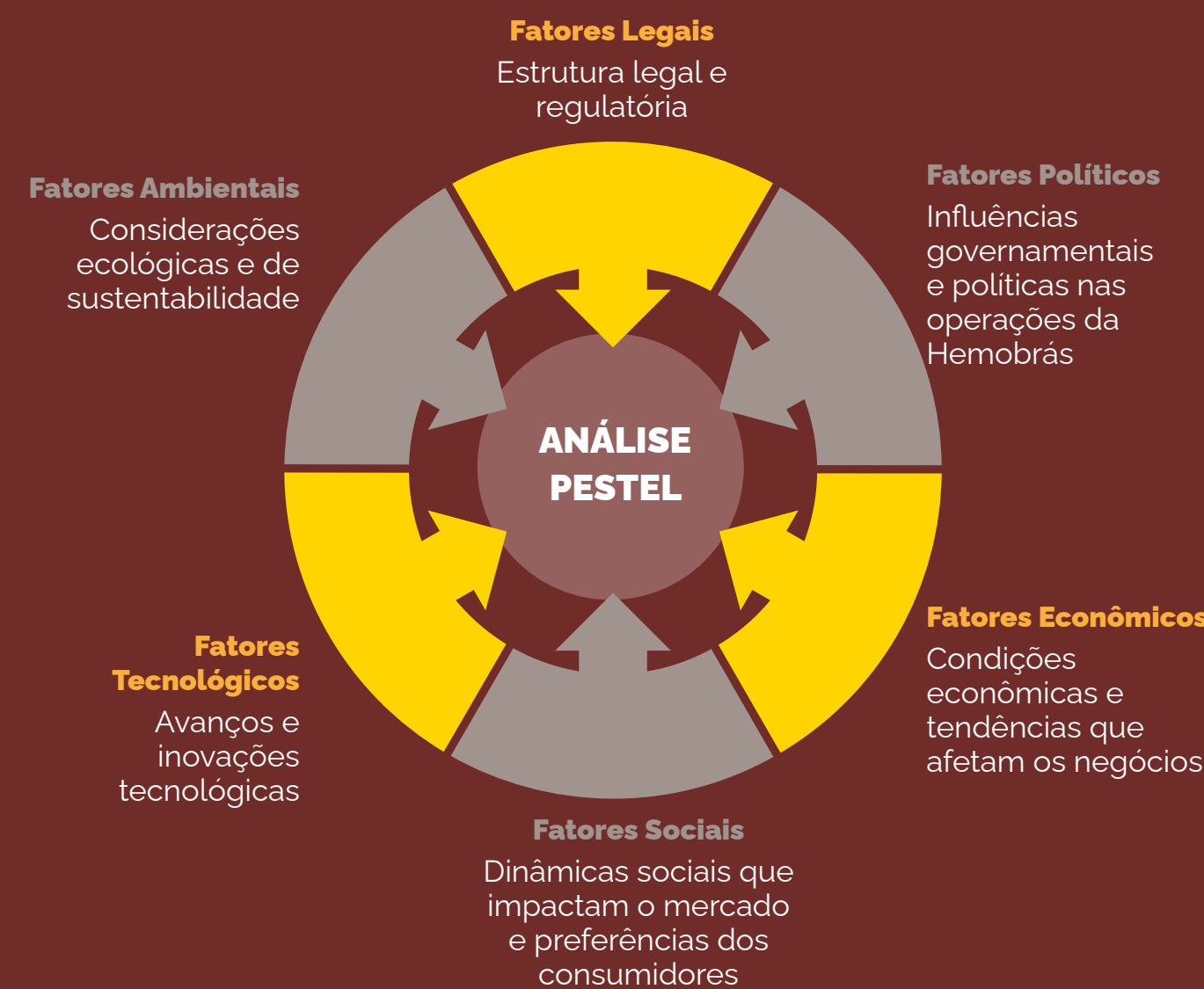
A Hemobrás adota a gestão de riscos como prática essencial para o cumprimento de sua missão institucional, orientando a **atuação responsável, eficiente e sustentável**. Esse processo possibilita o tratamento estruturado das incertezas, a antecipação de riscos, a identificação de oportunidades e o apoio à tomada de decisões alinhadas ao interesse público e aos objetivos estratégicos.

O gerenciamento de riscos da empresa segue os conceitos estabelecidos no *framework* do **COSO – Enterprise Risk Management (ERM)**, que orienta a identificação, a avaliação, o tratamento e o monitoramento dos riscos, considerando sua relação com a estratégia e os objetivos institucionais. Essa estrutura é apoiada no **modelo das Três Linhas**, com papéis e responsabilidades claramente definidos.

A Política de Gestão de Riscos Corporativos vigente consolida o alinhamento do gerenciamento de riscos à estratégia e ao desempenho organizacional. Em 2025, foi realizada a **revisão da Declaração de Appetite a Riscos**, que estabelece os tipos e os níveis de risco, de forma abrangente, que a Hemobrás está disposta a aceitar no cumprimento da sua Missão e do Plano Diretor Estratégico.

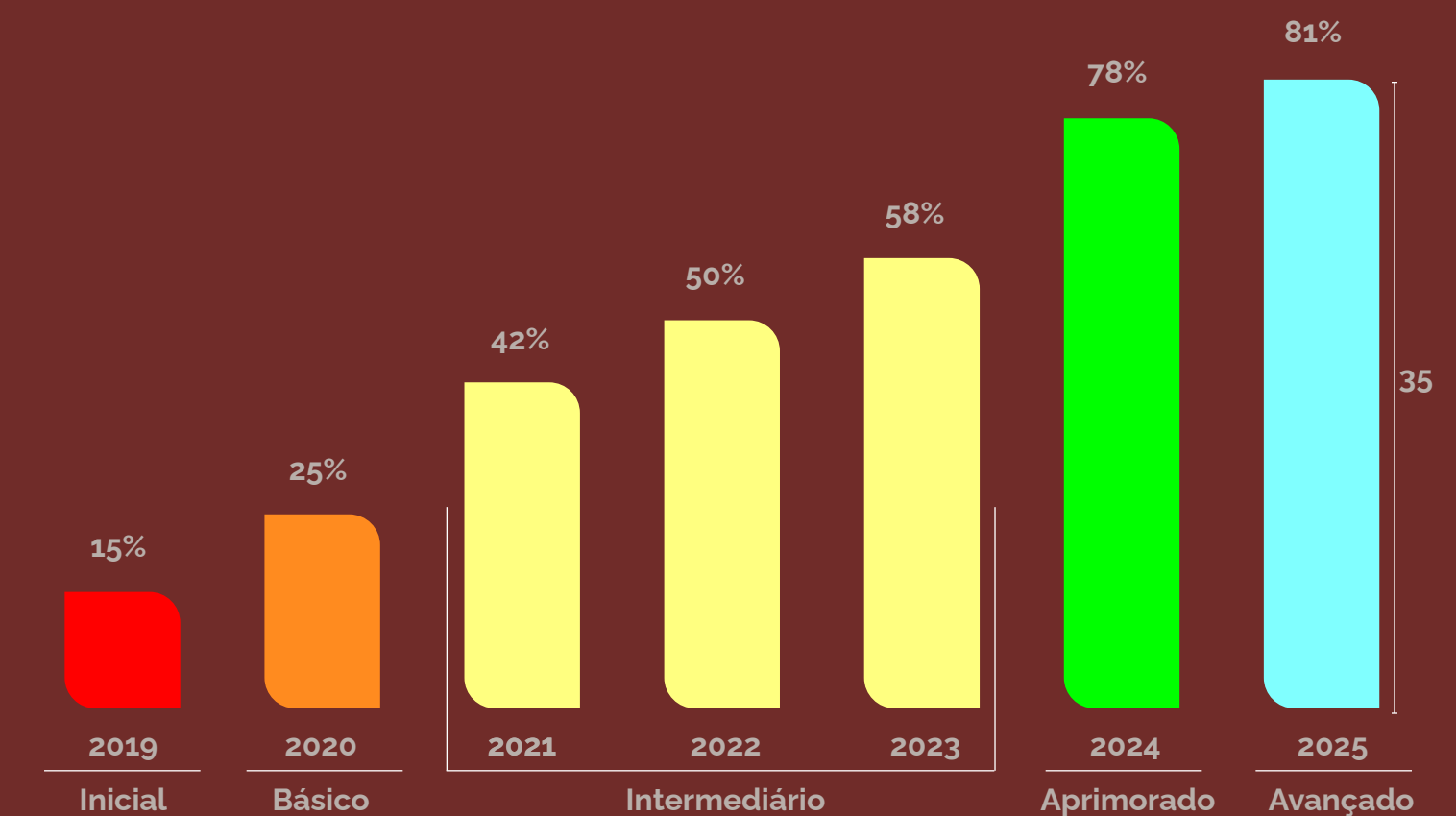
No decorrer de 2025, a Hemobrás avançou de forma consistente no monitoramento dos riscos e oportunidades relacionados à conjuntura externa, por meio da aplicação da metodologia PESTEL. Em um contexto dinâmico e desafiador, essa abordagem possibilita a análise periódica de potenciais eventos externos e contribui para o fortalecimento da capacidade de resposta e tomada de decisão da organização.

Figura 9 • Análise Pestel



A Hemobrás superou a meta estabelecida no Plano Diretor Estratégico (PDE) para a maturidade da Gestão de Riscos Corporativos, ao alcançar o nível Avançado em 2025. Para o exercício estava prevista a manutenção do nível de maturidade Aprimorado, mas a empresa atingiu o índice de 80,54%, consolidando as melhorias progressivas que vem ocorrendo desde 2019 e evidenciando o compromisso com a melhoria contínua da gestão de riscos e com o fortalecimento da capacidade institucional de identificar, tratar e monitorar riscos, contribuindo para a sustentabilidade e o crescimento da organização.

Gráfico 15 • Análise temporal da Evolução da Maturidade da Gestão de Riscos



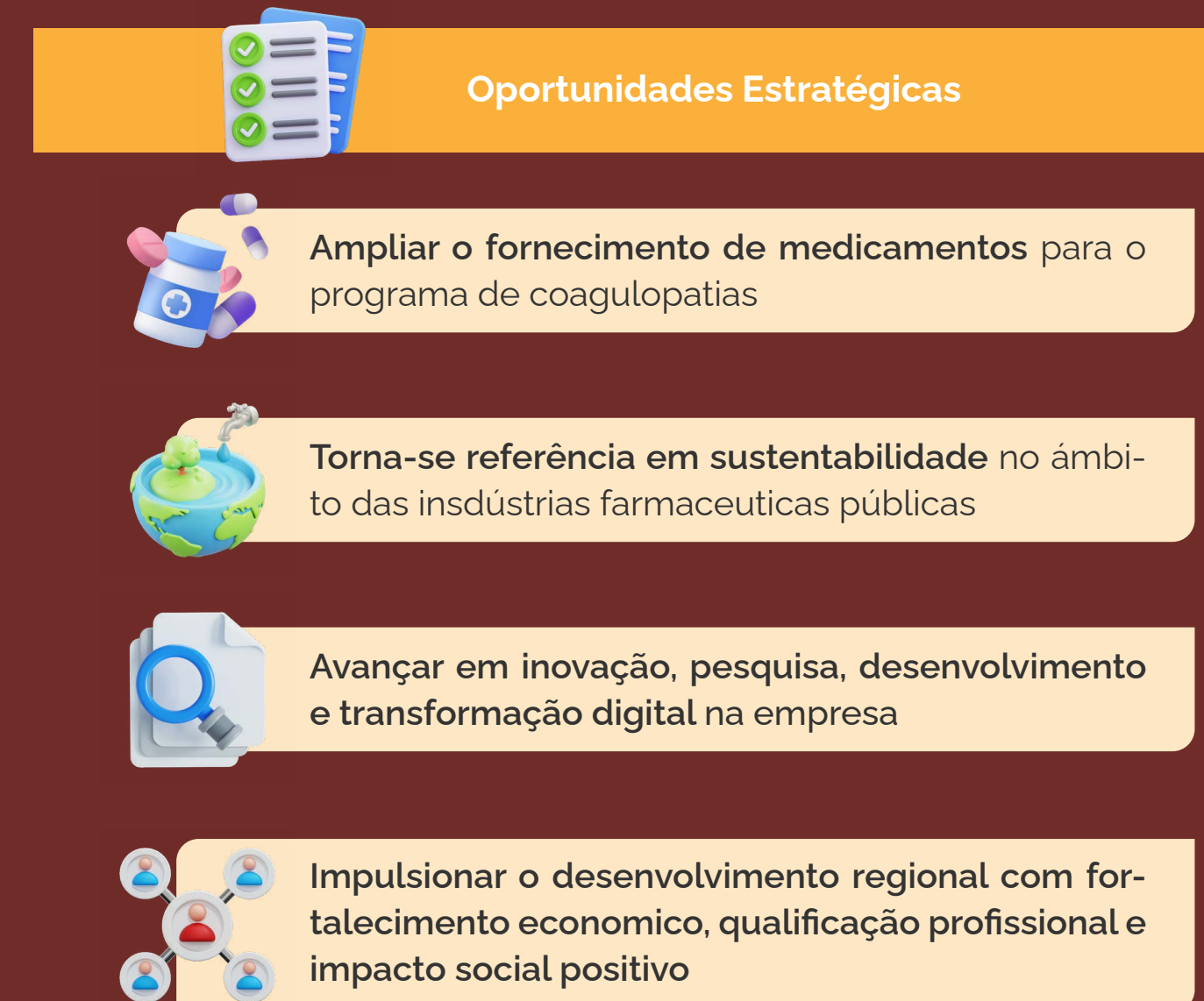
Atualmente, o mapa de riscos estratégicos contempla 14 riscos, dos quais 5 têm tido tratamento prioritizado dada o seu nível. No ano de 2025, 6 riscos deixaram de ser monitorados pelas instâncias de governança, devido a avanços no processo de mitigação e do direcionamento para uma análise mais estratégica. Destaca-se o risco relacionado à insuficiência de recursos humanos para a operação, mitigado por meio da ampliação do quadro de pessoal autorizado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST) e da posterior convocação de aprovados do concurso vigente da Hemobrás.

Figura 10 • Mapa de riscos estratégicos



As oportunidades estratégicas foram identificadas com o propósito de fortalecer a capacidade institucional da Hemobrás em alcançar seus objetivos e cumprir sua missão. Em 2025, esse levantamento constituiu insumo relevante para a elaboração do Plano Diretor Estratégico (PDE) 2026–2030, de forma integrada à análise dos riscos estratégicos, assegurando maior alinhamento entre as iniciativas e os desafios da organização.

Figura 11 • Oportunidade Estratégicas



A Hemobrás avançou na integração entre riscos e oportunidades por meio da utilização de *dashboards* interativos, que permitem a visualização e análise de dados relacionados a essas temáticas, de forma a apoiar os gestores na tomada de decisão baseada. Essas iniciativas, integradas ao planejamento estratégico, fortalecem a **sustentabilidade da organização** e o fortalecimento do fornecimento de medicamentos ao **Sistema Único de Saúde (SUS)**, otimizando a aplicação de recursos e reforçando a entrega de valor público de forma eficaz e transparente.



OUVIDORIA E SERVIÇO DE INFORMAÇÃO AO CIDADÃO (SIC)

A Ouvidoria da Hemobrás consolida-se como o principal canal de comunicação entre a empresa e seus diversos públicos de relacionamento — usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), sociedade em geral, empregados, colaboradores, fornecedores e prestadores de serviço. Sua atuação abrange o recebimento e o tratamento de denúncias, reclamações, solicitações de providências, sugestões, elogios e pedidos de simplificação.

A unidade também integra o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), responsável por atender às demandas de acesso à informação, em conformidade com a Lei nº 12.527/2011 – Lei de Acesso à Informação (LAI).

As manifestações recebidas pela Ouvidoria são conduzidas com independência, imparcialidade, ética e confidencialidade, garantindo a escuta qualificada dos cidadãos e das demais partes interessadas. Os dados consolidados pela unidade configuram um instrumento estratégico de apoio à gestão, favorecendo o aprimoramento contínuo dos processos internos, o fortalecimento da transparência e o estímulo à participação social.

Canais de Atendimento

As manifestações e os pedidos de acesso à informação podem ser registrados por meio de diferentes canais:

-  **Plataforma Fala.BR** – <https://falabr.cgu.gov.br>, com direcionamento à Hemobrás;
-  **Correio eletrônico** – ouvidoria@hemobras.gov.br (Ouvidoria) e sic@hemobras.gov.br (SIC);
-  **Atendimento presencial;** Correspondência direcionada à Ouvidoria:
Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnológicos – Hemobrás
-  Rua Professor Aloísio Pessoa Araújo, nº 75, Empresarial Boa Viagem Corporate, 13º andar, Boa Viagem, CEP 51021-410 – Recife – Pernambuco – a/c: Ouvidoria
-  **Canais telefônicos** para orientações, por meio dos números: **(81) 3464-9606** e **0800 280 0477**, opção 2, com ligação gratuita.

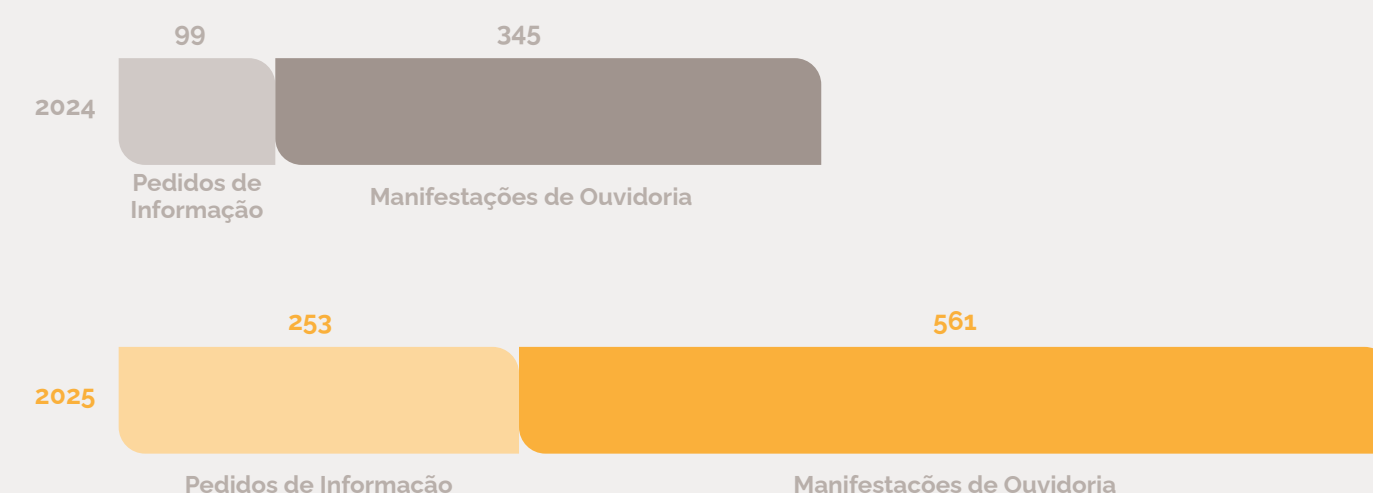


Quadro 6 • Canais de Atendimento

Registros em 2025

Em 2025, foram registradas 814 demandas de usuários, sendo 561 manifestações de Ouvidoria e 253 pedidos de acesso à informação. O volume representa um **crescimento de aproximadamente 83% em relação a 2024**, quando foram contabilizadas 444 demandas.

Gráfico 15 • Registros da Ouvidoria (2024 e 2025)



Fonte: Ouvidoria – Hemobrás

Assuntos dos Pedidos de Informação

Em 2025, os pedidos de informação concentraram-se, em sua maioria, em temas relacionados ao concurso público, especialmente sobre convocações, cronograma, quantitativo de vagas, cargos e resultados. Em seguida, destacaram-se demandas referentes ao quadro de pessoal, incluindo informações sobre cargos vagos, ampliação do efetivo e lotação.

Também foram frequentes as solicitações sobre benefícios, remuneração e jornada de trabalho, além de pedidos

de acesso a processos administrativos, contratos e normativos internos.

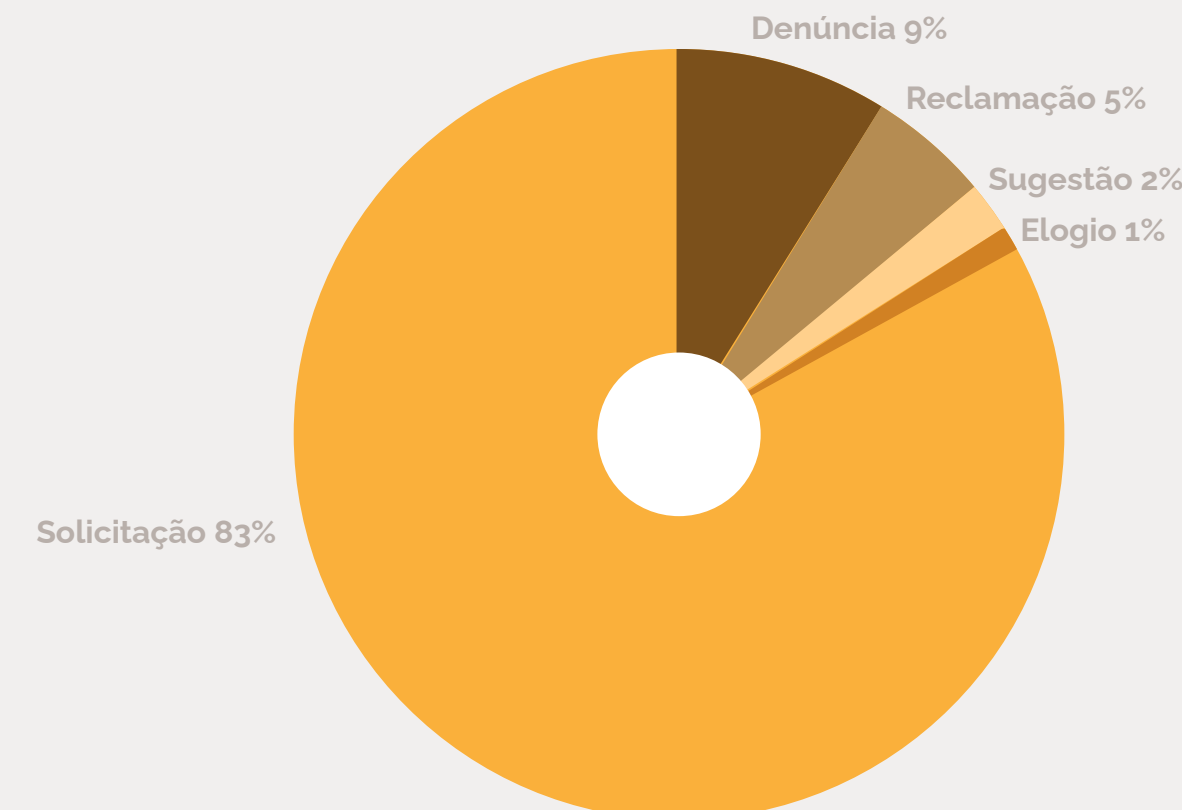
Em menor proporção, registraram-se questionamentos acerca da operação da fábrica e da produção de hemoderivados, bem como sobre parcerias estratégicas e temas relacionados à transparência, governança e controle institucional.

Tipos de Manifestações

Tipos de Manifestações Em 2025, os tipos de manifestações recebidas pela Ouvidoria e suas respectivas proporções estão apresentados no gráfico 16. A análise evidencia que a maioria absoluta dos registros (cerca de 83%) correspondeu a solicitações de providências. O percentual remanescente distribuiu-se entre denúncias, reclamações, sugestões e elogios.

Destaca-se que não houve registro de pedidos de simplificação no período.

Gráfico 16 • Tipos de Manifestações da Ouvidoria (2025)



Fonte: Ouvidoria – Hemobrás

Prazos de Atendimento

Em 2025, o tempo médio de tratamento das manifestações registradas na Ouvidoria foi de **3,7 dias**, demonstrando conformidade com os prazos legais. A Lei nº 13.460/2017 estabelece prazo de até 30 dias para resposta conclusiva às manifestações, contados a partir do recebimento, com possibilidade de prorrogação por igual período, mediante justificativa expressa.

No caso dos pedidos de acesso à informação, o tempo médio de resposta foi de **3,6 dias**, significativamente inferior ao limite previsto pela Lei nº 12.527/2011, que determina prazo de até 20 dias, prorrogável por mais 10 dias, desde que devidamente justificado.

Transparência Ativa



Em 2025, a Hemobrás obteve resultados expressivos nas avaliações de transparência ativa. No Sistema de Transparência Ativa (STA), monitorado pela Controladoria-Geral da União (CGU), a empresa encerrou o exercício com **índice de 98%, evidenciando elevado nível de conformidade** com os critérios estabelecidos.

No Radar da Transparência Pública, portal desenvolvido pela ATRICON em parceria com os Tribunais de Contas de todo o País e apoiado pelo Instituto Rui Barbosa (IRB), CNP-TC, ABRACOM e CONACI, a Hemobrás alcançou **88,28% de transparência, resultado que garantiu a conquista do Selo Ouro pelo segundo ano consecutivo**.



ADERÊNCIA À LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)

Em julho de 2025, o Tribunal de Contas da União (TCU) divulgou os resultados da auditoria realizada entre maio e setembro de 2024 (TC 009.980/2024-5; Acórdão 1372/2025-TCU-Plenário, relatoria do Ministro Walton Alencar Rodrigues), cujo objetivo foi avaliar os controles implementados pelas organizações públicas federais para adequação à Lei nº 13.709/2018 – Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

A metodologia aplicada pelo TCU baseou-se na autoavaliação dos controles internos, por meio de questionário eletrônico preenchido pelos gestores, acompanhado das respectivas evidências comprobatórias. As questões tiveram como principais referências a LGPD, a Lei nº 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação – LAI), normas técnicas da ABNT, além de normativos e orientações expedidos pela Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD).

Com base nas respostas, o TCU desenvolveu o Indicador de Adequação à LGPD (iLGPD), com pontuação variando de 0 a 100%, destinado a mensurar o grau de implementação das medidas avaliadas.

Nesse contexto, a Hemobrás apresentou desempenho de destaque, alcançando 81,50% de adequação, enquadrando-se no nível “Aprimorado”, correspondente ao patamar máximo da escala de avaliação adotada pelo TCU.

- Média geral das 387 organizações auditadas: 44,44%
- Média das empresas estatais: 52,50%
- Organizações que atingiram o nível máximo: apenas 67

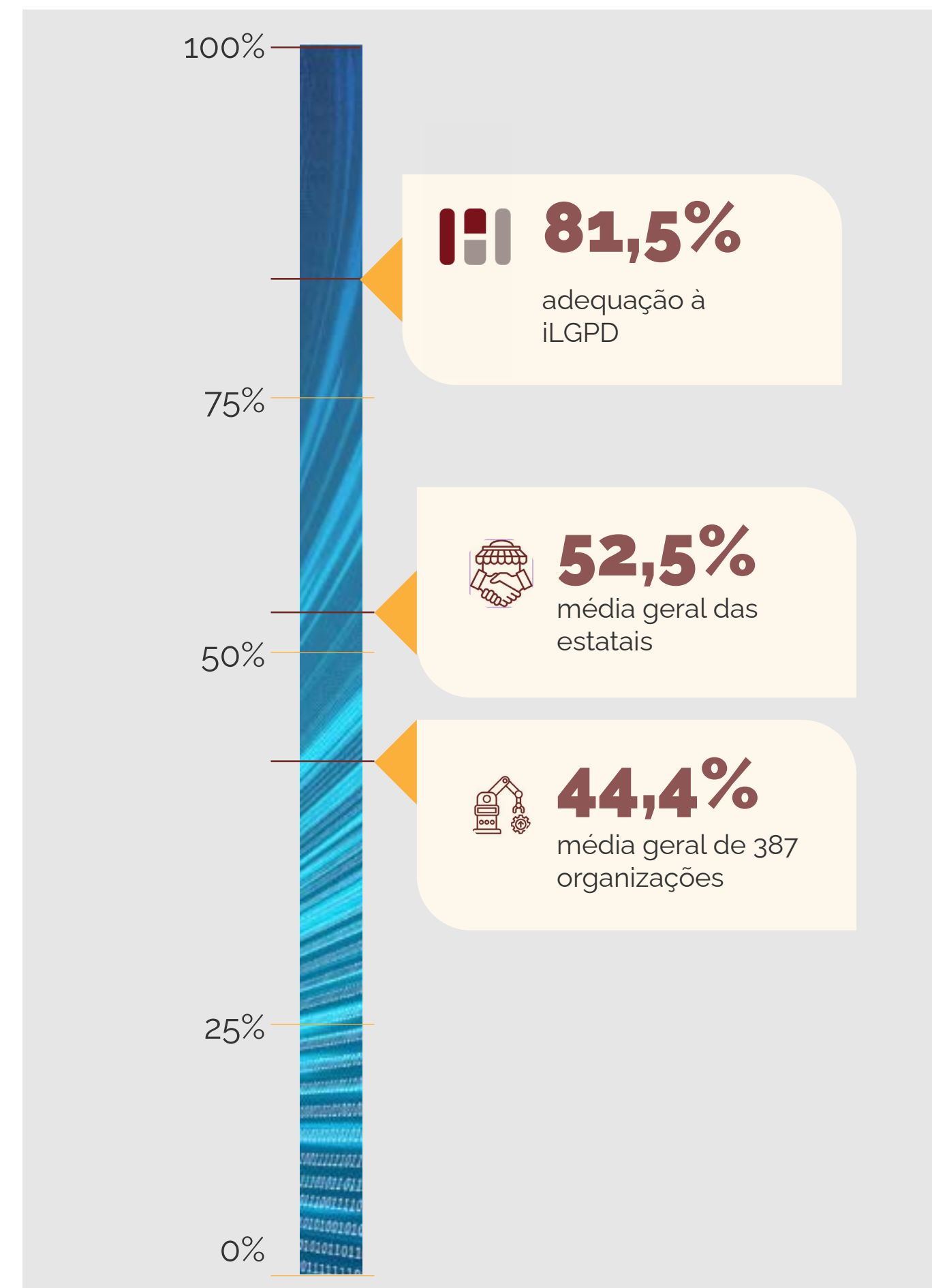


Figura 12 • Comparativo de maturidade em Proteção de Dados (iLGPD)

Ações de conformidade em 2025

Ao longo de 2025, a Hemobrás manteve e ampliou iniciativas voltadas à conformidade com a LGPD, incluindo:

- Treinamentos de conscientização sobre privacidade e proteção de dados, direcionados à Alta Administração, gestores, Comitê de Auditoria e empregados em geral;
- Disseminação contínua de orientações por meio dos canais institucionais;
- Conclusão do Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais (RIPD), descrevendo processos de tratamento de dados suscetíveis a riscos e as medidas de mitigação adotadas;
- Revisão de procedimentos internos e instrumentos contratuais, alinhando-os às normas vigentes de privacidade e proteção de dados.

Perspectivas

Em dezembro de 2025, foi realizada auditoria específica sobre os processos de privacidade e proteção de dados da empresa. A partir do diagnóstico obtido, serão planejadas e executadas ações ao longo de 2026, com o objetivo de fortalecer continuamente a governança em proteção de dados pessoais e assegurar a plena conformidade com a LGPD.

COMITÊ DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO (CSI)



O ano de 2025 foi marcado pelo incidente cibernético que atingiu a empresa no final do primeiro trimestre. Nesse contexto, a atuação do CSI concentrou-se, predominantemente, no apoio ao gerenciamento da crise decorrente do evento.

Os membros do CSI integraram o Comitê de Crise instituído pela Diretoria Executiva, cujo objetivo foi propor, aprimorar e revisar o Plano de Gerenciamento de Crise relacionado ao incidente. Nesse processo, o CSI subsidiou a Diretoria Executiva e a Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação (GTIC) com informações sobre entregas institucionais críticas e ações contingenciais voltadas à manutenção dos serviços essenciais.

Em razão desse cenário, parte das atividades inicialmente previstas para 2025 foi impactada. Ainda assim, o CSI desenvolveu iniciativas relevantes ao longo do ano, entre as quais se destacam:

- Contratação de treinamento em Segurança da Informação para o corpo funcional;
- Monitoramento da Política de Segurança da Informação;

- Revisão e monitoramento da Política de Privacidade;
- Revisão e monitoramento do Mapa de Riscos do Processo de Gestão de Segurança da Informação (PGSI) e de seus subprocessos, rotinas e subrotinas;
- Prestação de esclarecimentos acerca da classificação de processos e documentos;
- Migração de processos sigilosos da prestação de esclarecimentos acerca da classificação de processos e documentos;
- Adequação do armazenamento de processos sigilosos ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI).

Atividades futuras

Para 2026, o CSI pretende executar ações que não puderam ser realizadas em 2025 em decorrência do incidente cibernético. Estão previstas as seguintes iniciativas:

- Implementação da Política de Gestão de Documentos e Informações da Hemobrás;
- Realização de ações de capacitação, treinamento e conscientização dos colaboradores sobre Segurança da Informação;
- Elaboração e divulgação de normativos internos relacionados à temática.

COMITÊ DE DIVERSIDADE E INCLUSÃO

Criado em 2024, o Comitê de Diversidade e Inclusão da Hemobrás tem como objetivo fortalecer ações de responsabilidade social, em alinhamento com o Objetivo Estratégico 2.2 do Plano Diretor Estratégico 2024–2028 e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Atribuições do Comitê de Diversidade e Inclusão

As atribuições incluem: monitorar e apoiar a execução do Plano de Ação do Programa de Pró-equidade de Gênero e Raça; viabilizar ações junto às áreas internas; desenvolver estratégias de inclusão e diversidade; reportar resultados e alertas à Alta Direção; e propor uma Política de Diversidade e Inclusão abrangendo temas como equidade racial, gênero, orientação sexual, idade, religião e pessoas com deficiência, fomentar mudanças de cultura organizacional necessárias de modo a promover um ambiente de trabalho mais diverso e saudável a todas as pessoas que trabalham na Hemobrás.

Diversidade como Valor Organizacional

A Hemobrás tem entre seus valores o respeito às diversidades, reconhecendo que diferentes origens, experiências e perspectivas enriquecem o ambiente de trabalho e fortalecem a inovação. Assumir a diversidade como pilar orga-



nizacional significa garantir um espaço inclusivo, onde cada indivíduo é valorizado, promovendo engajamento e pertencimento dos colaboradores, além de reforçar a reputação e a responsabilidade social da empresa.

Atividades do Comitê de Diversidade e Inclusão da Hemobrás

Em 2025, o Comitê de Diversidade e Inclusão promoveu diversas iniciativas, entre as quais destacam-se: Ações Integradas com ASG/GGP (Regional): articulação entre a Hemobrás (ASG, Comitê de Diversidade e Inclusão e Gerência de Gestão de Pessoas) e a Prefeitura de Goiana para tratar pautas de interesse comum e de impacto na comunidade local.

Participação da Hemobrás em Ações Sociais do Governo Federal

Após a Hemobrás aderir ao Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão nas Empresas Estatais Federais e da 7ª Edição do Programa de Pró-equidade de Gênero e Raça, coordenado pelo Ministério das Mulheres, integrantes do Comitê de diversidade e inclusão da Hemobrás estiveram presentes em reuniões presenciais e online, junto a representantes de outras estatais e Ministérios, para discutir políticas efetivas de promoção da igualdade.



Ações do Comitê de Diversidade e Inclusão em 2025:

- Ao longo de 2025, o Comitê de Diversidade e Inclusão promoveu diversas iniciativas de conscientização e formação junto ao corpo funcional próprio e terceirizado da Hemobrás, entre elas:

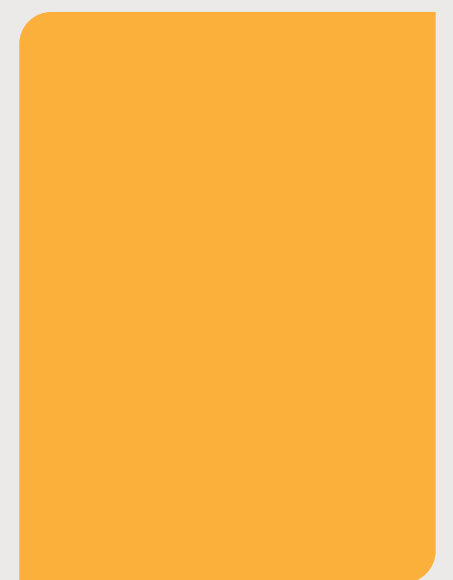
Ações de Capacitação e Desenvolvimento:

- Palestra do Mês da Mulher – Política do Cuidado – 26.03.2025
- Palestra do Dia dos Pais – Política do Cuidado – 29.08.2025
- Palestra do Dia da Consciência Negra – Antirracismo Institucional: O papel das organizações na promoção da justiça social – 19.11.2025
- Comunicação interna sobre datas emblemáticas importantes para DE&I. São empregados recursos como e-mails, cartazes, hemozap e palestras com especialistas da área.
- Curso de letramento Racial Aplicado ao Setor Público (Enap) – Nov/2025,
- Criação das Salas de Amamentação na fábrica em Goiana -PE e no escritório operacional em Recife -PE



Ações voltadas ao PCD (Pessoa com Deficiência):

- Dia Internacional da Trissomia 21
- Visita à fábrica e troca de experiências com o corpo funcional sobre os desafios e lutas da pessoa com T21 para se inserir no mercado de trabalho, com a presença do farmacêutico Humberto Suassuna.
- Dia Mundial de Conscientização do Autismo
- Data (04/04) voltada à conscientização da sociedade sobre o Transtorno do Espectro Autista (TEA). Estímulo a uso de roupas azuis, entrega de pins alusivos ao autismo.



Ação LGBTQIAPN+

Junho de 2025 - Comemoração ao Dia Internacional do Orgulho LGBTQIAPN+. Distribuição de pins alusivos ao dia e conversas de membros do comitê com o corpo funcional sobre diversidade, respeito e inclusão.



Demais atividades do Comitê de Diversidade e Inclusão na Hemobrás

Em 2025, o Comitê de Diversidade e Inclusão realizou diversas ações relevantes, entre as quais destacam-se:

- **Levantamento do Perfil de Diversidade:** em parceria com a Gerência de Gestão de Pessoas (GGP), foram coletados dados sobre a composição de mulheres e homens na Hemobrás (estagiários, jovens aprendizes, cedidos, requisitados, funções de confiança e empregados públicos), presença em cargos de liderança, além de informações sobre autodeclarados negros (pretos e pardos) no quadro geral e em posições de liderança.
- **Formação de grupos de afinidade:** "Em outubro de 2025 foram criados os cinco grupos (raça/cor, LGBTQIAPN+, pessoas com deficiência, equidade de gênero e desafios geracionais) para fomentar a troca de experiências e subsidiar ações do Comitê.
- Divulgação da Série de vídeos da TV Justiça: Ação com crianças (Direitos dos Idosos, dos Indígenas, das Pessoas com Deficiência, Princípio da Igualdade e Novos modelos de família) – Out/2025.
- **Conhecendo expressões antirracistas:** (dicionário e marcadores de página) – Nov/2025.
- **CinEquidade:** Exibição de filme durante a Semana da Ética e Integridade – Nov/2025.
- **Divulgação de Conteúdos:** Reflexões sobre temas como racismo, cultura/história da população negra – Nov/2025.
- **Aprovação do Regimento Interno:** Consolidação das normas de funcionamento do CDI.
- **Elaboração da Política de Diversidade, Equidade e Inclusão:** Documento orientador das práticas institucionais.
- **Análise dos dados da Pesquisa de Perfil de Diversidade:** Preparação para divulgação dos resultados a todo o corpo funcional.



COMITÊ AMBIENTAL, SOCIAL E DE GOVERNANÇA (ASG)

Em 2025, o Comitê ASG da Hemobrás desempenhou papel estratégico na consolidação da agenda Ambiental, Social e de Governança da companhia. O grupo avançou de forma estruturada no diagnóstico, organização e direcionamento das práticas já existentes, bem como preparando terreno para uma evolução mais robusta nos ciclos seguintes.

Entre as principais entregas do período, destaca-se a realização de um diagnóstico interno de maturidade ASG, que permitiu identificar o estágio atual da Hemobrás em relação às boas práticas de mercado. Como desdobramento, foi definida a reaplicação desse diagnóstico em 2026, em formato mais estruturado, com evidências objetivas e auditáveis, fortalecendo a governança, a rastreabilidade das informações e a credibilidade dos resultados.

O Comitê também realizou o mapeamento das práticas ASG já existentes, identificando iniciativas, processos e ações em curso nas diversas áreas. Esse levantamento incluiu a identificação de métricas, indicadores e políticas já alinhadas à agenda ASG, ainda que, em alguns casos, não formalizadas sob essa nomenclatura.

Adicionalmente, foi realizada a revisão de indicadores do Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE), buscando com o objetivo de ampliar o maior alinhamento com temas materiais ASG e com referenciais de sustentabilidade, governança corporativa e impacto socioambiental.

No campo normativo, o Comitê iniciou a elaboração das políticas ASG da Hemobrás, estabelecendo bases conceituais, princípios e diretrizes que irão orientar decisões, práticas e compromissos da companhia nos próximos anos.

Por fim, como parte do fortalecimento do pilar social e do relacionamento com stakeholders, foi criado um canal direto de comunicação com a comunidade/população, por meio de uma página institucional no site da Hemobrás. Com o objetivo de ampliar o diálogo, promover a escuta qualificada e reforçar a transparência, reforçando e con-

solidando o compromisso da Hemobrás com o desenvolvimento local, a responsabilidade social e a prestação de contas à sociedade.

Essas iniciativas consolidam 2025 como um ano de estruturação e preparação, estabelecendo fundamentos sólidos para o avanço da agenda ASG da Hemobrás nos ciclos subsequentes.



Figura 13 • Estruturação do Comitê ASG



ESTRATÉGIA E RESULTADOS



PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO - PDE 2026-2030

Em 2025, o Plano Diretor Estratégico da Hemobrás passou por ampla revisão, contando com a participação do corpo funcional, ciclo de palestras e oficinas, resultando no instrumento que formaliza o planejamento institucional em nível estratégico para os próximos cinco anos, o PDE 2026 – 2030.

O processo de revisão perpassou a análise de contexto interno e externo e revisita aos referenciais estratégicos – com atualização dos valores institucionais e declaração da visão 2030 –, além da elaboração dos objetivos e metas estratégicas.

As alterações promovidas também atualizaram o formato de apresentação da estratégia institucional, que passa a ser sintetizada em um Mapa Estratégico, instrumento que equilibra as contribuições das diferentes áreas da empresa para o alcance da visão de cinco anos e evidencia os resultados a serem assegurados por esta estatal.

Figura 14 • Mapa Estratégico Hemobrás – 2026-2030



Fonte – Assessoria de Planejamento e Projetos – Hemobrás



RESULTADOS ALCANÇADOS EM RELAÇÃO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O exercício de 2025 foi marcado por avanços significativos na Hemobrás, consistentes com a trajetória recente da empresa de manutenção da sua sustentabilidade e consolidação do seu papel crescente como pilar fundamental do abastecimento de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para o SUS.

Um dos principais destaques foi o recebimento do CBPF para a linha de embalagem do Hemo-8R, após inspeção conjunta Anvisa/Apevisa em julho, resultado do esforço coletivo e avanço rumo à nacionalização da produção.

No abastecimento ao SUS, manteve a entrega contínua de Albumina, Imunoglobulina e Fatores VIII e IX, além do Fator VIII recombinante, contribuindo para a estabilidade dos estoques nacionais. **A distribuição de 678.860 frascos de hemoderivados representou o maior volume histórico**, evidenciando capacidade operacional e missão institucional. A qualificação de plasma excedente como plasma industrial otimizou recursos públicos, com ampliação da base de serviços fornecedores e requalificação de diversos fornecedores ativos.

O fornecimento de Fator VIII Recombinante atingiu mais de 1,026 bilhões de UI, alcançando 98,31% da meta e ampliando o acesso ao tratamento de hemofilia, melhorando qualidade de vida e expectativa de pacientes. Foram disponibilizados mais de 216,5 mil litros de plasma para fracionamento industrial, alinhados às metas anuais e garantindo abastecimento contínuo ao SUS. A governança foi reforçada pelo se-

gundo ano consecutivo com o Selo Ouro em Transparência Pública do TCU (PNTTP), atingindo 88,28% no índice.

Em 2025, a Hemobrás avançou consistentemente na infraestrutura industrial, base essencial para a redução da dependência nacional em hemoderivados e biofármacos. **A fábrica de hemoderivados atingiu 68,3% de implantação**, iniciando a transição para etapas de testes que possibilitarão a operacionalização futura dos processos de produção.

Na fábrica de Fator VIII recombinante, **o escopo Takeda alcançou o percentual global de conclusão e operacionalização de 91%**. Na gestão de plasma, superou metas em Fatores VIII e IX plasmáticos, com volumes elevados de albumina, IgG e Fator VIIIr. Esses resultados transformam investimentos em entregas concretas, reforçando segurança sanitária, sustentabilidade do SUS e desenvolvimento tecnológico nacional.

Esses resultados, também se refletem na manutenção da trajetória de sustentabilidade econômica da empresa, o que pode ser observado pelo desempenho das metas financeiras, detalhadas em outras seções deste relatório

Ao longo de 2025, a Hemobrás reafirmou seu propósito de gerar valor à sociedade por meio de saúde, inovação, sustentabilidade e desenvolvimento econômico, consolidando sua relevância entre estatais federais e superando desafios com benefícios concretos à população.



Quadro 7 • Resumo das metas e resultados alcançados em 2024

INDICADORES ESTRATÉGICOS	META 2025	REALIZADO 2025
Objetivo Estratégico 1.1 - Implementar infraestrutura e tecnologia da fábrica de hemoderivados e operacionalizá-la		
Percentual de implantação da fábrica de hemoderivados	87,79%	80,12%
Objetivo Estratégico 1.2 - Implementar infraestrutura e tecnologia da fábrica de recombinante e operacionalizá-la		
Percentual global de conclusão e operacionalização da fábrica de recombinantes	95,7%	91%
Objetivo Estratégico 1.3 - Realizar a gestão do plasma e o fornecimento de produtos		
Quantidade de albumina distribuída (frascos de 50mL 20%)	568.480	389.079
Quantidade de IgG distribuída (frascos de 100mL 5%)	186.120	140.672
Quantidade de Fator VIII plasmático distribuída (frascos de 500 UI)	54.190	42.266
Quantidade de Fator IX Plasmático distribuída (frascos de 500 UI)	98.180	106.843
Volume de plasma disponibilizado para fracionamento industrial (litros)	350.000	216.530
Quantidade de Fator VIII recombinante distribuída (UI)	1.044.002.250	1.026.401.250
Quantidade de Fator VIII recombinante Embalada Distribuída (UI)	132.000.000	112.563.250
Percentual de atendimento aos contratos de distribuição de hemoderivados com o Ministério da Saúde	100%	100%
Objetivo Estratégico 1.4 - Viabilizar soluções para atualizações e/ou aumento de portfólio de medicamentos		
Quantidade de novas parcerias firmadas	2	0
Objetivo Estratégico 2.1 - Gerar resultados sociais e econômicos relevantes para o Estado e para a comunidade, bem como resultados financeiros que tornem a empresa viável		
Valor faturado com Hemo-8r	793.441.710,00	783.097.730,00
Valor faturado com hemoderivados	398.535.240,00	304.565.090,59
Margem EBTIDA	7,020%	8,88%

Percentual de Concentração do faturamento	66,57%	72%
Ciclo de Conversão de Caixa = Período Médio de Estoque + Período Médio de Recebimento - Período Médio de Pagamento	-10	26
Produtividade per capita	104.266,00	205.011,36
Objetivo Estratégico 2.2 - Estruturar os processos de trabalho e de produção, de forma sustentável, com foco na responsabilidade socioambiental		
Percentual de estruturação da estratégia ESG da Hemobrás	90%	61,85%
Percentual de cumprimento das metas ambientais	90%	70%
Objetivo Estratégico 3.1 - Implantar ferramentas e práticas de governança e gestão para garantir o atingimento das metas da Empresa		
Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)	1000	869,66
Índice de maturidade da gestão de riscos (AUDIN)	Aprimorado	Avançado
Indicador de desempenho em contratações	80,00%	31,50%
Objetivo Estratégico 3.2 - Ter um corpo funcional engajado, qualificado e em quantitativo suficiente		
Índice de favorabilidade do clima organizacional	60%	Em apuração
Percentual de medidas estruturantes concluídas para incremento de força de trabalho e incorporação progressiva de processos nas fábricas de hemoderivados e fator VIII recombinante	90%	78%
Objetivo Estratégico 3.3 - Suprir as demandas de tecnologia da informação da Empresa de acordo com as boas práticas de mercado		
Percentual de implantação dos projetos de TID necessários para estratégia organizacional	70%	61,44%

Fonte: APP





Figura 15 • Perspectivas



O mapa acima traz três perspectivas, sendo: perspectiva de valor para a sociedade, que reflete o valor entregue pelo negócio à sociedade; perspectiva de operação industrial e produtos estratégicos, contemplando frentes de trabalho e processos críticos para que o negócio possa criar e entregar valor; e perspectiva de capacidades institucionais, que fornece sustentação à perspectiva central, impulsionando mudanças e melhorias em processos, recursos e pessoas.

O avanço dos objetivos estratégicos é medido por meio das metas estratégicas estabelecidas no PDE, que constituem a medida de avanço concreto dos objetivos para monitoramento sistemático do plano estratégico, permitindo igualmente o desdobramento e orientação de prioridades nas diferentes áreas da empresa.

GESTÃO DE PESSOAS E COMPETÊNCIAS

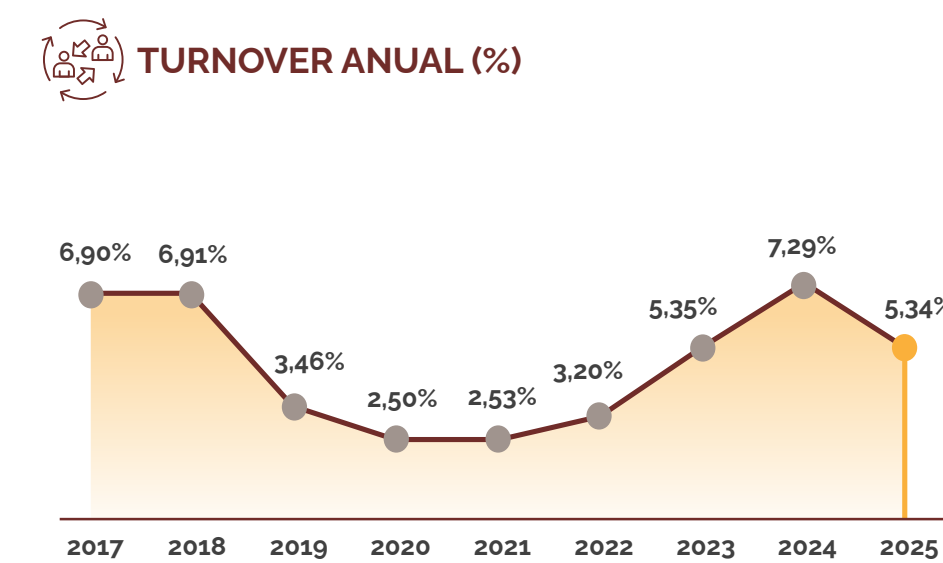
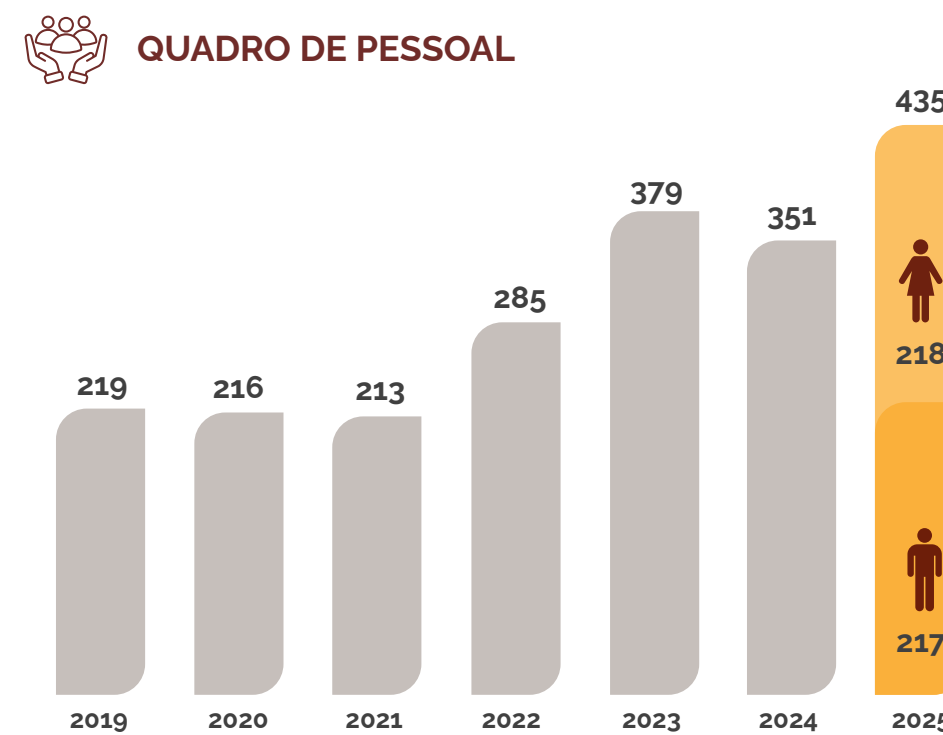
Capital humano

Em 2025, a Hemobrás obteve a aprovação para ampliar seu quadro de pessoal próprio, fixado no limite de 851 empregados, conforme Portaria nº 5.649, de 11 de julho de 2025, do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos (MGI), por meio da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST).

Conforme previsto e autorizado, em dezembro de 2024 foi realizado novo Concurso Público destinado ao preenchimento de vagas e à formação de cadastro reserva, uma vez que a validade do concurso anterior havia expirado em fevereiro do mesmo ano.

Com o teto de capital humano ampliado e concurso vigente, a Hemobrás encerrou 2025 com **435 empregados próprios**. Além disso, foi realizada a convocação de 91 candidatos em novembro, dos quais 76 compareceram à etapa de apresentação documental em dezembro e se integraram ao corpo funcional da empresa em janeiro, fortalecendo ainda mais a capacidade operacional da empresa no ano seguinte. Outras convocações serão realizadas ao longo de 2026.

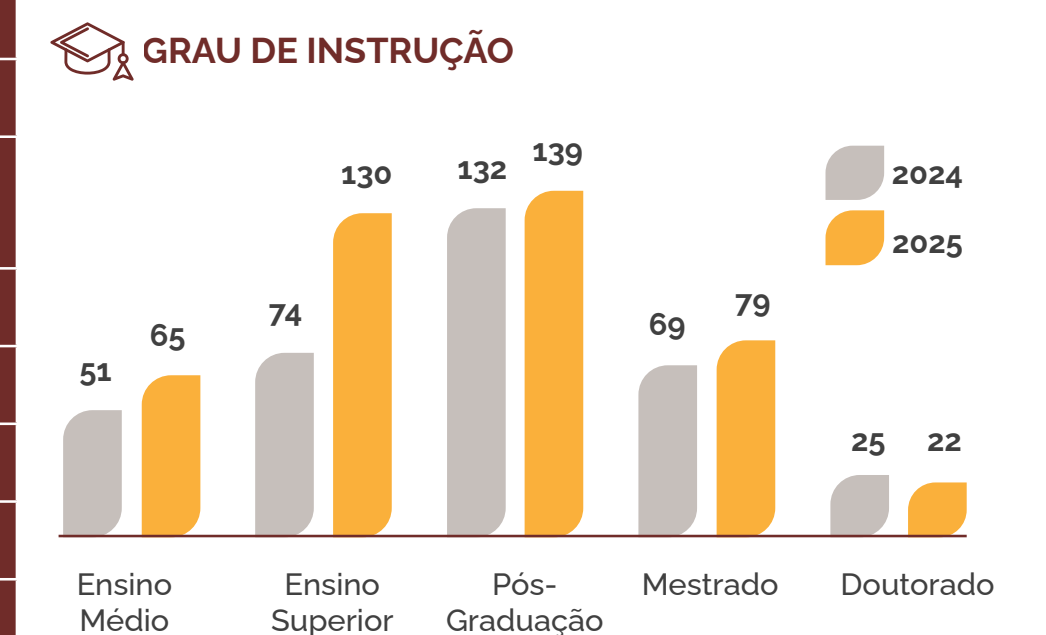
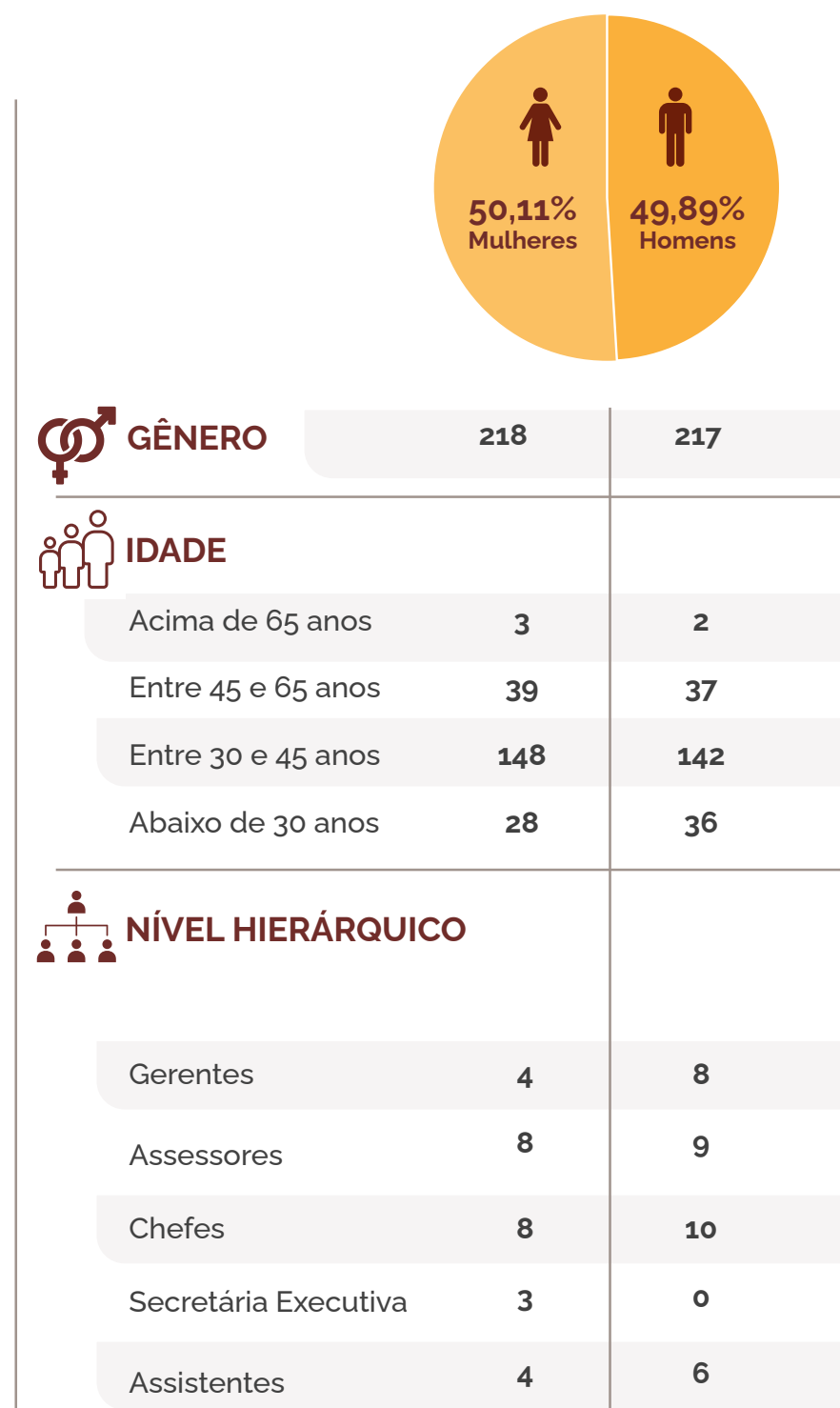
Figura 16 • Capital humano Hemobrás 2025



COMPOSIÇÃO GERAL DE PESSOAL

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Diretores	3*	3*	2*	2*	3*	3*
Conselheiros (Administração/Fiscal) e Membro do COAUD	13**	12**	13**	14**	14**	14**
Empregados (as) Públicos (as)	176*	173*	246*	332*	331*	414***
Cargo em Comissão	20	21	19	17	17	18
Requisitados	1	1	1	1	2	2
Aprendizes	3	3	4	4	4	12
Total	216	213	285	370	371	463

* Considerando 01 empregado público compondo o total de diretores (empregado público eleito)
 ** O empregado público eleito para o Conselho de Administração não está considerado no total de conselheiros de Administração/Fiscal e membros do COAUD.
 *** Não está sendo considerado 01 empregado público que compõe a Diretoria (empregado público eleito)



Composição de pessoal

A composição de pessoal da Hemobrás abrange, além dos empregados de carreira, os ocupantes de cargos em comissão, profissionais cedidos de outros órgãos, aprendizes, diretores, conselheiros de Administração e Fiscal, bem como os membros do Comitê de Auditoria.

Como diretriz permanente de gestão de pessoas, a Hemobrás reafirma seu compromisso com a equidade de gênero, assegurando especial atenção à isonomia remuneratória e à valorização baseada em critérios objetivos.

Nesse contexto, destaca-se a manutenção e aplicação do Plano de Cargos, Empregos e Salários (PCES), instrumento estruturante que garante que a remuneração seja definida por parâmetros transparentes e impessoais.

O PCES estabelece faixas salariais padronizadas por cargo e define regras objetivas para evolução funcional, progressões e movimentações remuneratórias. Esses mecanismos estão vinculados a critérios técnicos previamente definidos, como: complexidade das atribuições, requisitos de formação e experiência, responsabilidades do posto de trabalho e instrumentos institucionais de avaliação e desenvolvimento.

Dessa forma, a **política remuneratória da Hemobrás fundamenta-se em bases normativas e operacionais sólidas**, que asseguram a inexistência de discriminações diretas ou indiretas, incluindo aquelas relacionadas ao gênero.

Esse compromisso reforça a **cultura organizacional da empresa, pautada pela equidade, transparência e valorização profissional**, garantindo que todos os empregados tenham acesso a oportunidades de crescimento e reconhecimento em condições justas e imparciais.

No quantitativo considerado para a composição das tabelas a seguir, foi incluído apenas o quadro efetivo de empregados. Não foram computados os diretores (exceto o diretor empregado), os conselheiros e aprendizes.

Equidade de gênero e liderança

No âmbito de sua governança e da política de gestão de pessoas, a Hemobrás mantém um direcionamento institucional voltado à promoção da equidade de gênero, estimulando a diversidade e a representatividade em posições de liderança.

Como evidência relevante, destaca-se, dentre a composição atual de ocupantes de cargos em comissão (chefia, gestão e assessoramento), que registra 33 homens (55%) e 27 mulheres (45%), a preocupação em identificar aqueles cargos em que se tem a função de liderança de equipes, totalizando 37 cargos, que registra 23 homens (62%) e 14 mulheres (38%), conforme Figura 16 – Capital Humano Hemobrás 2025.

Esse cenário reflete que evidenciar as diferenças significa alcançar o diagnóstico para impulsionar o alcance da distribuição equilibrada e alinhada aos objetivos institucionais de inclusão.

A busca da presença significativa das mulheres nas funções de chefia e assessoramento reforça o compromisso da Hemobrás com um ambiente organizacional diverso e plural, capaz de incorporar diferentes perspectivas e experiências na tomada de decisão.

A manutenção da busca por uma distribuição representativa em cargos de liderança contribui diretamente para o fortalecimento da cultura de integridade, equidade e pertencimento, além de potencializar resultados institucionais. Essa prática está em consonância com as melhores referências de governança pública e com as diretrizes de responsabilidade social corporativa.

Assim, a Hemobrás reafirma seu compromisso com a valorização de talentos, bem como compromissos firmados junto ao Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão das empresas Estatais - coordenado pela SEST, como também junto ao Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça – coordenado pelo Ministério das Mulheres, promovendo condições reais de participação e protagonismo feminino em posições estratégicas e de gestão.

Capital intelectual

Diante da evolução dos processos e da necessidade de competências alinhadas aos desafios organizacionais, a Hemobrás mantém seu corpo técnico em constante desenvolvimento. Para isso, oferece um programa de capacitação voltado a conhecimentos essenciais, abrangendo desde treinamentos internos até imersões internacionais nas plantas industriais de parceiros tecnológicos. Essa estratégia assegura a atualização contínua e o alinhamento com as melhores práticas do setor farmacêutico.

Em 2025, a execução das atividades de capacitação apresentou uma evolução significativa, com iniciativas estratégicas voltadas







ao fortalecimento da base de desenvolvimento dos nossos profissionais, especialmente dos novos empregados de carreira admitidos no exercício. A estratégia de capacitação fundamentou-se nos seguintes pilares:

- PAT: Programa Anual de Treinamento
- Programa de Curso de Idiomas
- Programa de Pós-Graduação
- Formação em Transferência de Tecnologia
- Programa de Integração Institucional
- PTI: Plano de Treinamento Inicial

Programas de capacitação - PAT

Atendendo à necessidade estratégica de capacitação do corpo técnico, os resultados de 2025 demonstram um avanço expressivo: foram realizados 252 treinamentos, superando em aproximadamente 33,5% o total executado no ano anterior, dentro do escopo do PAT. A média registrada foi de 77,45 horas de treinamento por pessoa, evidenciando o compromisso de valorização e o desenvolvimento contínuo de seus profissionais.

Quadro 8 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas

	 NÚMERO DE TREINAMENTOS	 HORAS DE TREINAMENTO	 Nº EMPREGADOS	 MÉDIA DE HORAS DE TREINAMENTO POR PESSOA
2020	77	8626	891	44,01
2021	78	10180,5	591	52,21
2022	87	9721	762	36,41
2023	99	55111	372	29,99
2024	981	48903	370	83,74
2025	252	33692	435	77,45

Fonte: Hemobrás

Por meio do PAT, a Hemobrás promove o acesso igualitário ao conhecimento, assegurando que o desenvolvimento de competências ocorra de forma isonômica e transparente.

A distribuição das participações em treinamentos acompanhou a representatividade de gênero do nosso corpo técnico, reforçando o compromisso institucional com a meritocracia e a igualdade de oportunidades. Os dados apresentados no quadro a seguir evidenciam esse alinhamento, demonstrando a efetiva inclusão e valorização de diferentes perfis profissionais.

Quadro 9 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas por gênero

Quadro de Pessoal em 2025			Participação em Treinamento em 2025	
Gênero	Total	Percentual	Gênero	Percentual
Homens	217	50,11%	Homens	50,70%
Mulheres	218	49,89%	Mulheres	49,30%
Total	435	100%		

Fonte: Hemobrás

Programas de capacitação - curso de idiomas

Como parte das estratégias de desenvolvimento de competências, o Programa do Curso de Idiomas tem como objetivo ampliar a proficiência em francês e inglês — requisitos fundamentais para as tratativas técnicas com os parceiros de transferência de tecnologia. A iniciativa prevê o reembolso, parcial ou total, de cursos escolhidos pelos empregados e aprovados pela empresa, seguindo critérios pré-estabelecidos. **Em 2025, o programa beneficiou 63 profissionais, totalizando um investimento de R\$109.606,39.**



Programas de capacitação - pós-graduação

Outra ação relevante de capacitação em 2025, foi a implantação do Programa de Pós-Graduação, iniciativa voltada a estimular a ascensão ao conhecimento e o fortalecimento das carreiras. O programa oferece a oportunidade de participação em cursos lato sensu (especialização e MBA) diretamente relacionados ao desempenho das atividades profissionais. **Em seu primeiro ano, registrou quatro inscrições, com investimento de R\$ 9.007,72.**

Programas de capacitação - transferência de tecnologia

No âmbito da transferência de tecnologia, as capacitações têm por objetivo preparar os profissionais da Hemobrás para aplicar os conhecimentos adquiridos na unidade de Goiana-PE. Além de habilitar os empregados para a operação, essas formações também os qualificam para acompanhar os testes de qualificação de sistemas e equipamentos, bem como participar da validação de processos e métodos analíticos, assegurando a excelência técnica e a conformidade regulatória.

Quadro 10 • formações realizadas junto ao Laboratoire Français du Fractionnement e des Biotechnologies (LFB) - Hemoderivados

Capacitação	Qtde
Técnicos de produção de Imunoglobulina líquida	3
Supervisor de testes de corridas de engenharia e qualificação de performance Imunoglobulina líquida.	2
Total	5

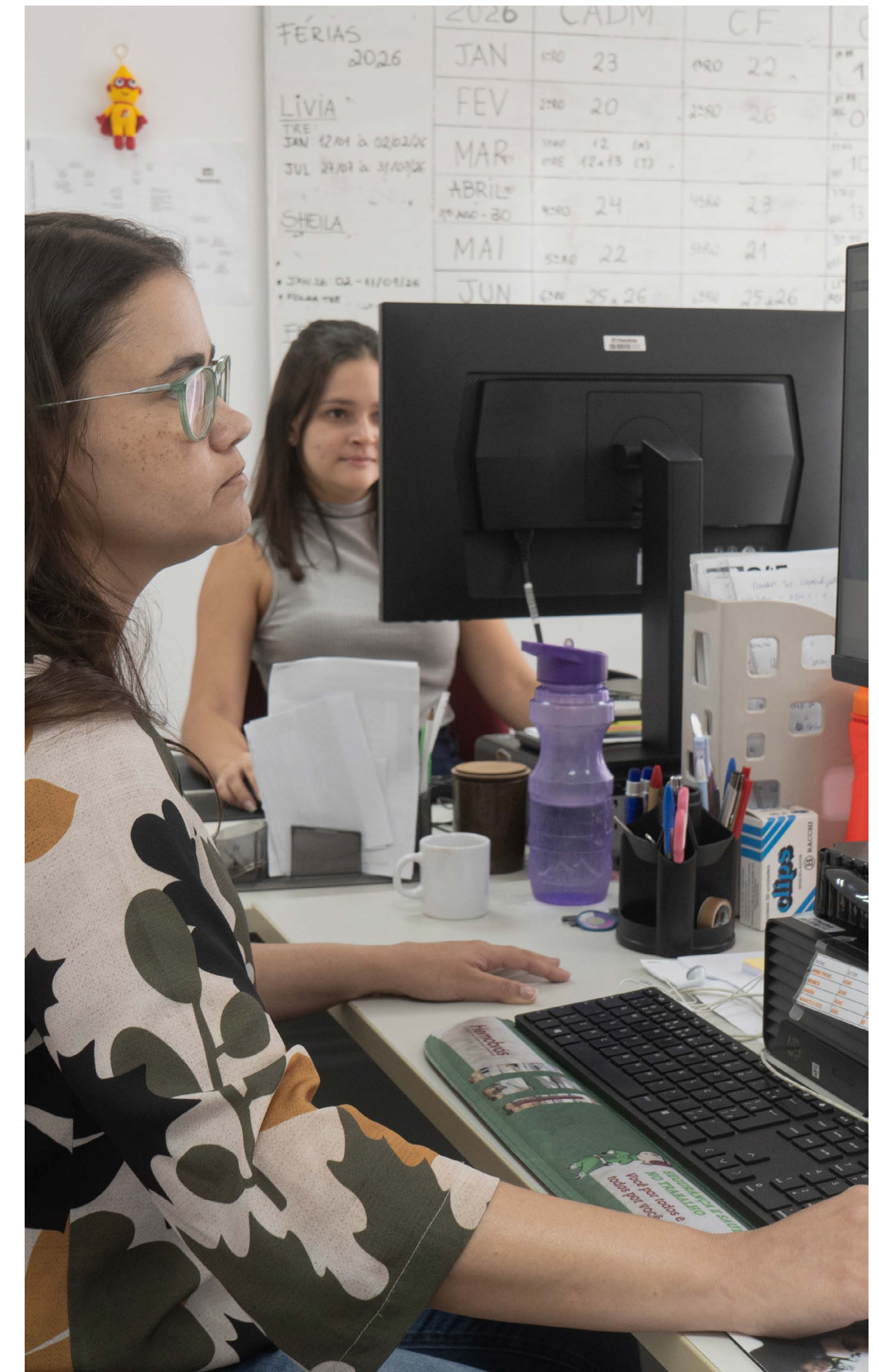
Fonte: Hemobrás

Programas de capacitação (PTI)

O desenvolvimento do capital intelectual da Hemobrás em 2025 foi impulsionado pela chegada de novos concursados, o que demandou uma estratégia estruturada de acolhimento e aprendizagem. Nesse contexto, foram realizados três ciclos de Integração Institucional, com carga horária total de 132 horas e 26 palestras em cada ciclo, abordando temas operacionais e o funcionamento das comissões internas.

O cronograma de integração foi concluído com uma visita técnica ao parque fabril, proporcionando aos novos empregados uma visão prática da estrutura e dos processos da empresa.

Subsequentemente, os profissionais iniciaram o treinamento prático, orientado por um Plano de Treinamento Inicial (PTI) personalizado, elaborado conforme as competências necessárias para cada cargo, assegurando a adequada preparação para o desempenho de suas funções.



GESTÃO DE CONTRATOS E COMPRAS

Aquisições de materiais e serviços através de processos licitatórios

As aquisições de bens e serviços, ocorridas através da modalidade Pregão Eletrônico e Registro de Preço, executadas pela Gerência de Licitações e Contratações (GLC), unidade técnico-administrativa subordinada à Diretoria Administrativa e Financeira, que tem como fator primordial viabilizar procedimentos para a contratação de bens e serviços por meio de processos licitatórios. Com isso, também padroniza editais, contratos e instrumentos convocatórios públicos dos certames.

Dos 51 (cinquenta e um) processos de aquisição de obras/bens/serviços promovidos pela GLC em 2025, 38 (trinta e oito) foram finalizados (adjudicados e homologados), perfazendo um percentual de 76% (setenta e seis por cento) de êxito nos processos licitatórios.

O Pregão Eletrônico n.º 90030/2025 foi anulado para salvar o interesse público.

Restaram fracassados ou desertos os Pregões Eletrônicos n.º 90003/2025, 90019/2025, 90031/2025, 90041/2025 e 90043/2025.

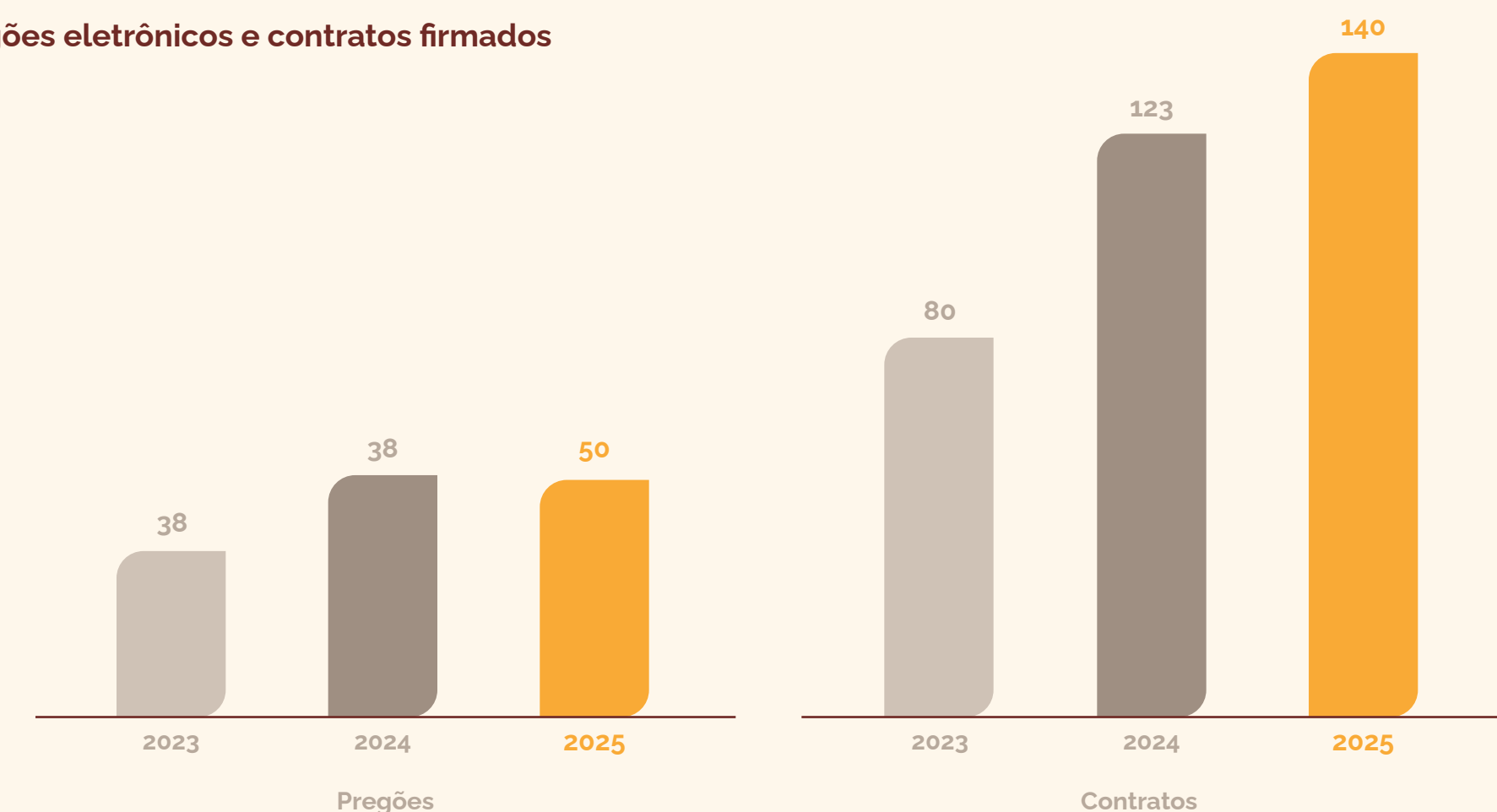
Tais dados ratificam a importância do Pregão Eletrônico como modalidade principal para contratação de serviços e aquisição de bens que originam contratos administrativos e garantem a redução dos gastos da Hemobrás, além de



Quadro 12 • Modalidade licitatória 2024 e 2025



Evolução no quantitativo de pregões eletrônicos e contratos firmados



proporcionar maior transparência, contemplando que todos os procedimentos do certame podem ser acompanhados em tempo real em audiências públicas, seja no Portal de Compras do Governo Federal (www.gov.br) ou nos locais físicos pré-definidos em editais.

Os quadros a seguir esboçam a representatividade percentual das modalidades licitatórias utilizadas nos processos que culminaram em contratos administrativos em 2024 e 2025.

Importe Financeiro

As contratações resultantes dos **38 processos licitados efetivamente concluídos geraram um compromisso financeiro para a Hemobrás da ordem de R\$37.508.940,04**. É importante destacar que a modalidade pregão eletrônico empregada nas licitações estimula diretamente a ampla disputa para aquisição de bens ou serviços comuns e, por consequência, a competitividade, representando 98,04% dos procedimentos de contratação executados dentro da Gerência de Licitações e Contratações. Demonstra-se, portanto, que no ano de 2025 o número de processos cujos padrões de desempenho e qualidade foram objetivamente definidos pelos editais e por meio de especificações usuais do mercado, possibilitou a aquisição dos objetos licitados de forma transparente e precisa.

Economia Financeira

A economia alcançada nos processos licitatórios representou 40,39% do valor estimado, que se converte em R\$25.413.756,54. Esse percentual é a diferença entre o preço de referência – o preço máximo estimado pela Administração para obras, aquisição de bens e serviços – e o que foi efetivamente contratado, que demonstra, em termos absolutos, uma economia de extrema grandeza advinda dos processos licitatórios realizados em 2025.

O levantamento que propôs verificar a economia obtida nos processos licitatórios do ano de 2025 da Hemobrás, adicionalmente, buscou demonstrar o percentual médio de economia geral e por elemento de despesa, sendo eles: obras, aquisição de equipamentos e materiais permanentes e prestação de serviços.

Quadro 12 • Cenário de economicidade de 2024

Objeto	Valor estimado	Valor Adjudicado	Economia alcançada	Percentual de economicidade
Aquisição de Bens	R\$ 13.957.136,32	R\$ 10.853.254,26	R\$ 3.103.882,06	22,24%
Contratação de obras e serviços	R\$ 172.121.235,72	R\$ 159.321.691,90	R\$ 12.799.543,82	7,44%
TOTAL	R\$ 186.078.372,04	R\$ 170.174.946,16	R\$ 15.903.425,88	8,55%

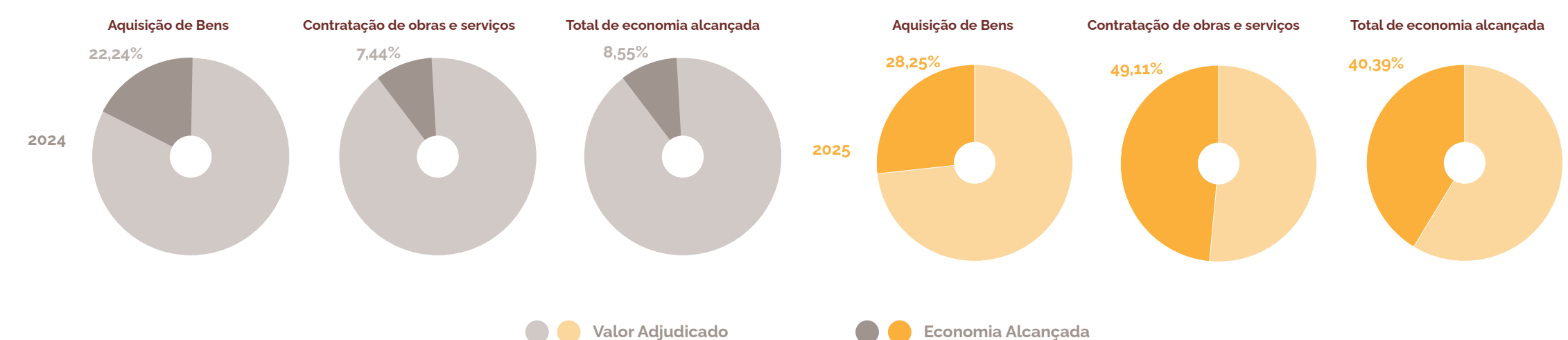
Fonte: GLC/DAF

Quadro 13 • Cenário de economicidade de 2025

Objeto	Valor estimado	Valor Adjudicado	Economia alcançada	Percentual de economicidade
Aquisição de Bens	R\$ 26.316.668,64	R\$ 18.881.689,05	R\$ 7.434.979,59	28,25%
Contratação de obras e serviços	R\$ 36.606.027,94	R\$ 18.627.250,99	R\$ 17.978.776,95	49,11%
TOTAL	R\$ 62.922.696,58	R\$ 37.508.940,04	R\$ 25.413.756,54	40,39%

Fonte: GLC/DAF

Gráfico 17 • Cenário de Economicidade de 2024 e 2025 na modalidade Pregão



Conclui-se, diante dos resultados obtidos, que a Hemobrás atingiu, no ano de 2025, níveis consideráveis de economia nos processos licitatórios viabilizados. Como resultado da análise quantitativa dos dados referentes ao total estimado para o total de contratações.

GESTÃO DE CONTRATOS E DE COMPRAS DIRETAS

Aquisições de materiais e serviços através de compras diretas

Em 2025, as aquisições de bens e serviços realizadas por meio de contratações diretas foram executadas pela Assessoria de Compras e Gestão de Contratos (ACGC), unidade técnico-administrativa subordinada à Gerência de Administração (GA) e, por sua vez, à Diretoria Administrativa e Financeira (DAF).

Além de conduzir os processos de compras diretas, a ACGC prestou suporte à Gerência de Licitação e Contratações (GLC) na definição de preços médios de mercado para licitações. Os resultados dessas aquisições estão registrados no infográfico a seguir.

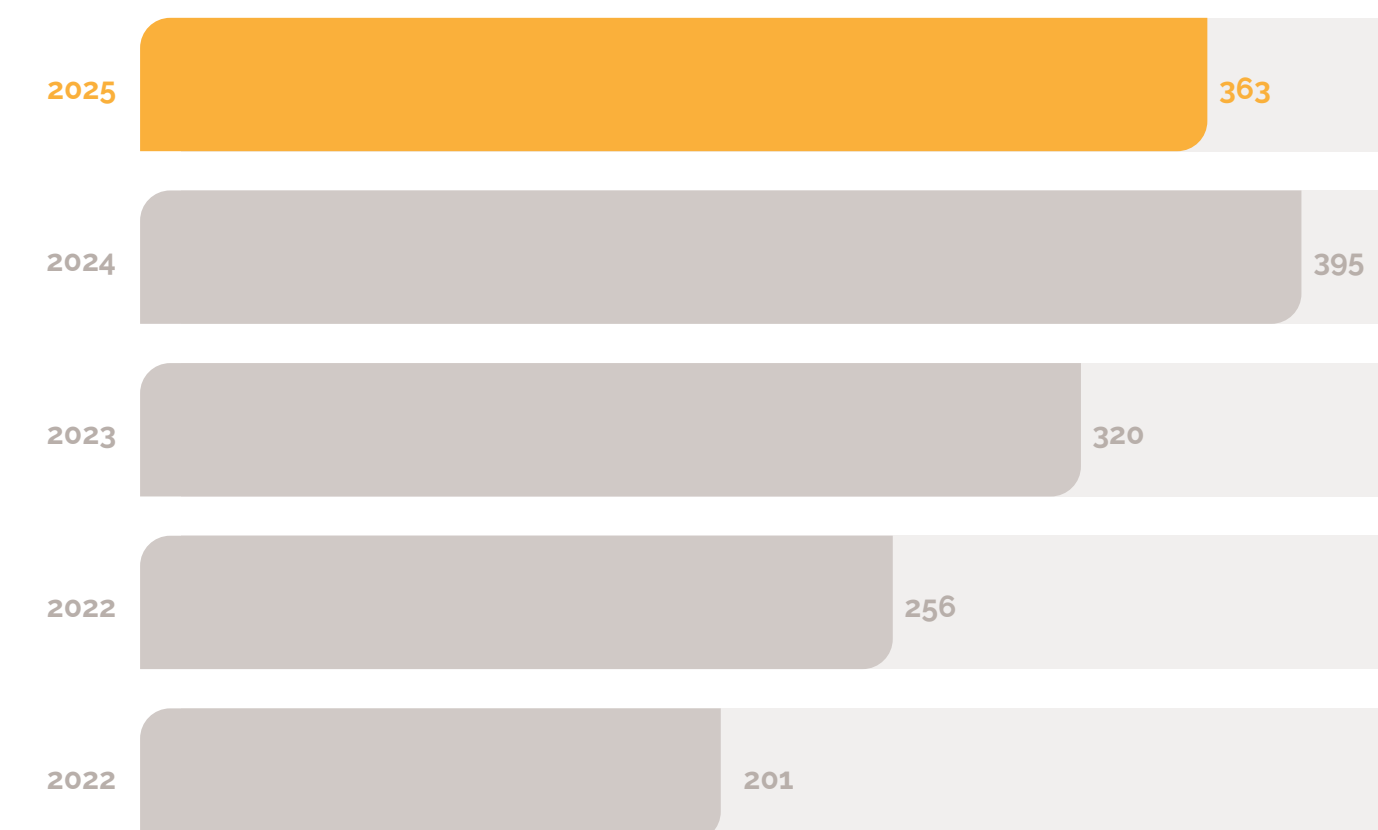
Gráfico 18 • Total de processos 2025:



Comparativo de Processos Concluídos

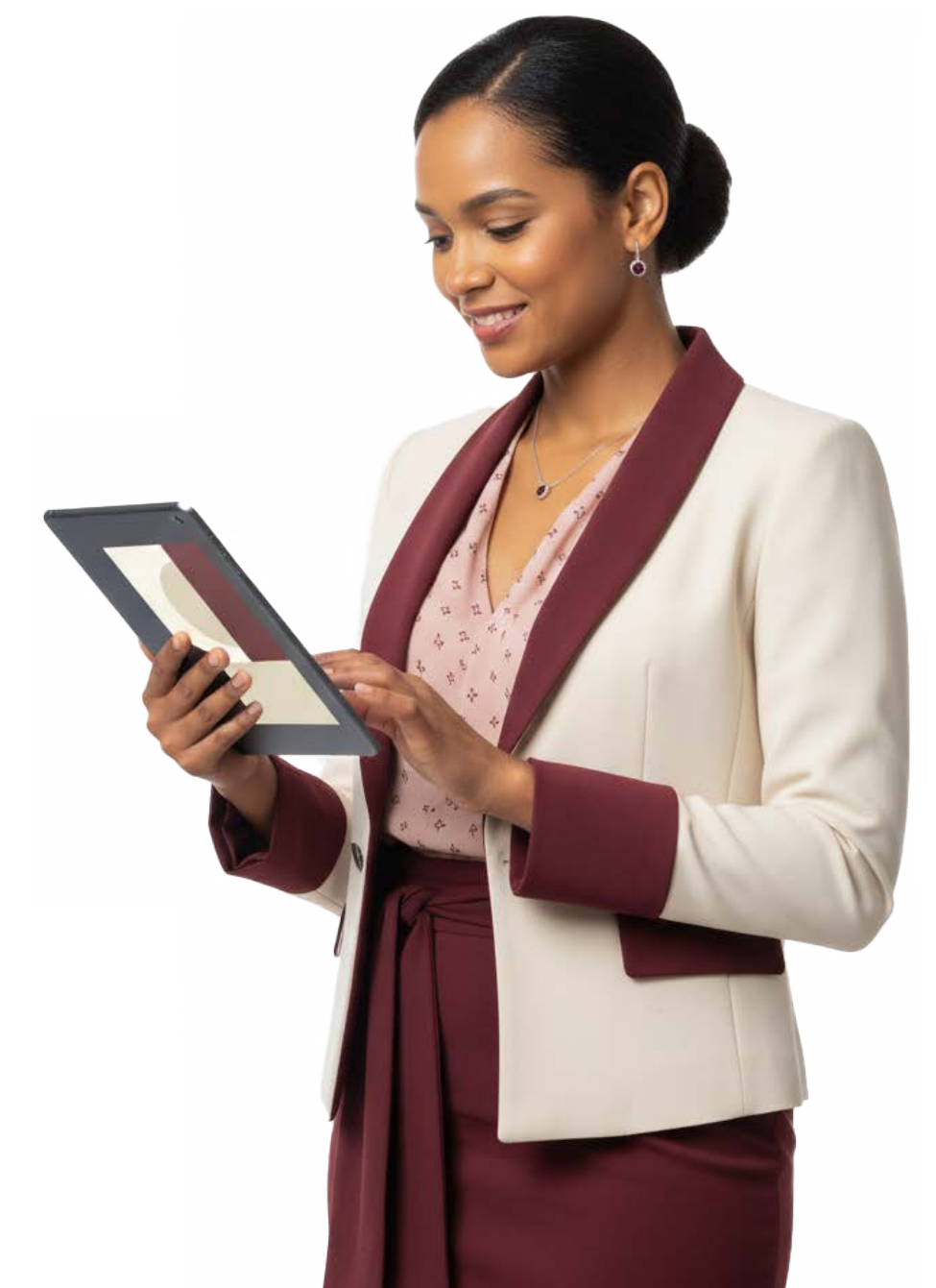
Esse decréscimo, de aproximadamente 8%, se justifica, principalmente, pelo fato ocorrido de tentativa de ataque cibernético à Hemobrás, ocorrida em março de 2025, com efeitos perdurando até junho de 2025, impactando significativamente o andamento das atividades da empresa.

Gráfico 19 • Total de processos Concluídos (2021, 2022, 2023, 2024 e 2025)



Das contratações realizadas neste ano, observa-se a seguinte segregação por modalidades de contratação, em comparação com os exercícios anteriores:

Gráfico 20 • Total de processos precificados/concluídos x modalidade (2021, 2022, 2023, 2024 e 2025)



GESTÃO DE CONTRATOS E COMPRAS

Em 2025, foram realizadas **318 contratações diretas**, totalizando aproximadamente **R\$96.516.258,52**. A Assessoria de Compras e Gestão de Contratos (ACGC) obteve êxito na negociação de descontos, resultando em cerca de **R\$4.283.058,99** em valores economizados.

A ACGC acompanhou a **gestão administrativa de aproximadamente 328 Termos de Contrato** em 2025. A atuação envolveu o processamento de análises de garantias de execução, prorrogações, acréscimos e supressões, reajustes, reequilíbrios e repactuações contratuais, além da condução de processos de penalidade. A unidade também apoiou as áreas demandantes da empresa, disponibilizando especialistas para a elaboração de documentos de compras (ETP, TR, entre outros).

Em 2025, a ACGC, em parceria com o SDP/GGP, **organizou o treinamento de mais de 220 empregados voltado à elaboração e ao planejamento das compras da empresa**. O curso foi realizado no formato in company, ao vivo, com aulas gravadas e material customizado para a Hemobrás, disponibilizado permanentemente para consulta de todo o corpo funcional. A iniciativa reforça o compromisso da empresa com a educação continuada e o desenvolvimento dos colaboradores.



GESTÃO PATRIMONIAL E DE INFRAESTRUTURA

Restaurante e Área de Convivência

Durante o exercício de 2025, o Serviço de Gestão de Suprimentos e Atividades Administrativas (SGSAA) desenvolveu e implementou ações direcionadas ao atendimento das necessidades institucionais, assegurando o suporte administrativo e operacional necessário ao pleno desenvolvimento das atividades da Hemobrás.

Algumas das atividades desempenhadas no ano de 2025:

Reestruturação do Sistema de Alimentação: Seleção do Fornecedor e Implantação do Restaurante na planta Hemobrás

Contratação do Prestador de serviços, por meio de processo isonômico, concretizado através de chamamento público, resultou na seleção do Restaurante IÓ como fornecedor de refeições no refeitório da Hemobrás em Goiana. Essa medida possibilitou a desmobilização das rotas de transporte utilizadas no horário do almoço para deslocamento, reduzindo os riscos de acidentes de deslocamento, e aumentando a disponibilidade dos colaboradores em seus setores para execução das atividades institucionais.

Paralelamente, a Hemobrás concluiu a implantação do Restaurante em sua planta, ampliando e modernizando a estrutura de alimentação dos colaboradores, que passou a contar com café da manhã, almoço (buffet por quilo e Prato

Feito – PF), além de minimercado e conveniência, centralizando os serviços de alimentação em um único ambiente.

A operação é realizada sob acompanhamento e fiscalização técnica contínuos, assegurando conforto, organização, eficiência e qualidade, além de promover a melhoria contínua dos serviços prestados.

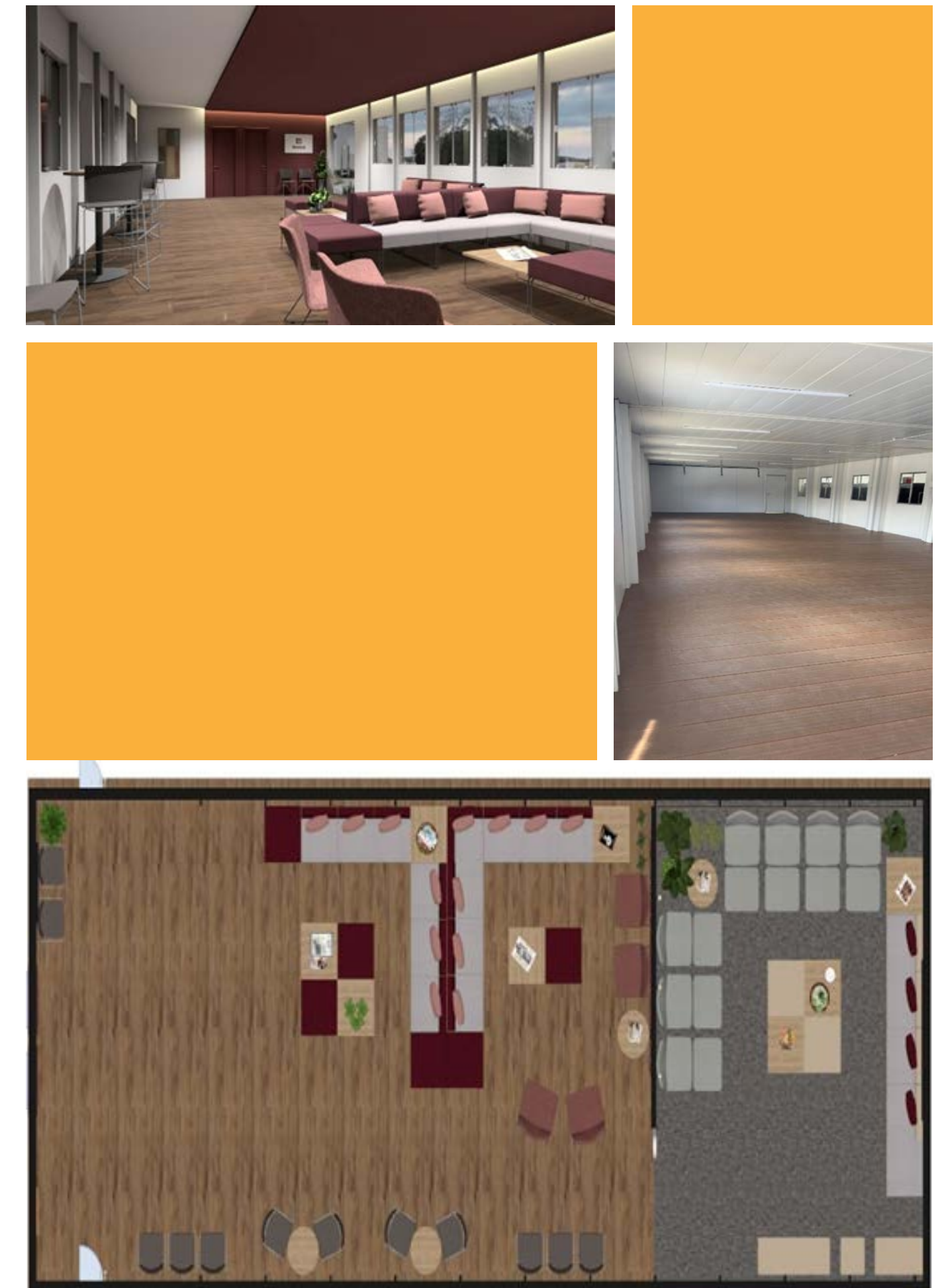
Área de Convivência

A Hemobrás concluiu a implantação da nova Área de Convivência, concebida para promover mais conforto, integração e bem-estar aos colaboradores. O projeto inclui a aquisição de mobiliário e a organização do espaço em duas áreas distintas: uma voltada à integração dos funcionários e outra destinada ao relaxamento.

Localizado de forma adjacente ao refeitório da fábrica, o ambiente encontra-se em fase de entrega da mobília e de definição da ambientação visual, com previsão de inauguração estimada no primeiro trimestre de 2026.

FOTO 1 – Espaço Atual

FOTO 2 – Projeto Mobiliário, Layout e Ambientação



Central de monitoramento de toda a Fábrica

A Hemobrás implantou uma central de monitoramento por videovigilância, instalada na portaria da fábrica, com o objetivo de fortalecer e complementar os sistemas de segurança já existentes.

A nova estrutura amplia o controle dos acessos e a vigilância dos ambientes, contribuindo para a segurança e prevenção de ações fraudulentas, o monitoramento contínuo das áreas internas e externas e a promoção de um ambiente mais seguro para colaboradores, visitantes e patrimônio.



Otimização das Rotas, Logística e Mobilidade

Durante o ano de 2025, a infraestrutura de transporte passou por uma reestruturação significativa, voltada a ampliar a capilaridade e a eficiência operacional. A malha de transporte coletivo foi duplicada, expandindo de 5 para 10 rotas ativas. Paralelamente, a frota operacional (com motorista) recebeu um incremento de 83%, totalizando onze veículos. Entre as principais implementações, destaca-se a incorporação de uma unidade dedicada ao transporte de cargas, que viabilizou o fluxo logístico de insumos críticos, incluindo produtos farmacêuticos, com maior segurança e agilidade. Adicionalmente, houve a renovação da frota de autogestão (sem motorista), substituindo modelos convencionais por veículos utilitários de maior performance, aptos a trafegar em terrenos de difícil acesso.

FOTO 1 – Ônibus em posição antes de sair da fábrica

FOTO 2 – Ônibus estacionados

FOTO 3 – Frota de veículos locados sem serviço de motorista

FOTO 4 – Frota de veículos com serviço de motorista



GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

A Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação (GTIC) tem como missão disponibilizar recursos e serviços de TIC que potencializam a eficiência organizacional, promovam a melhoria contínua dos processos e agreguem valor às atividades de produção de hemoderivados e recombinantes da Hemobrás.

Composta por 22 profissionais, a equipe de TI acompanha a expansão dos blocos fabris e prepara-se para crescer, incorporando novos empregados públicos e colaboradores terceirizados. Além da gestão operacional, a GTIC exerce papel estratégico ao integrar instâncias de governança como o Comitê de TIC (CTIC), o Comitê de Segurança da Informação (CSI) e a Equipe de Resposta a Incidentes Cibernéticos (ETIR).

Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação – CTIC

Instituído em 2015, o CTIC apoia a alta administração na definição de prioridades e investimentos em tecnologia. Em 2025, manteve sua relevância ao orientar projetos estruturantes, como:

- Modernização da infraestrutura tecnológica;
- Implantação de soluções avançadas de segurança (EDR, NGFW, SIEM);
- Apoio à retomada dos ambientes corporativos após incidente cibernético;
- Direcionamento da implantação do ERP Oracle e sistemas laboratoriais;
- Avaliação de tecnologias de automação industrial e integração de dados;
- Contratação de softwares de produtividade (Microsoft Teams, Copilot) e consultoria especializada (Gartner).

O Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC) disponibiliza informações atualizadas e relevantes no portal institucional da Hemobrás, acessível pelo seguinte endereço eletrônico: <https://www.hemobras.gov.br/comite-de-tecnologia-da-informacao-ctic/>

Equipe de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos – ETIR

A ETIR é um grupo técnico especializado, dedicado à proteção dos ativos de informação contra ataques cibernéticos. Sua atuação combina ações preventivas e reativas, abrangendo situações como ransomware, vazamento de dados, phishing, spam e acessos não autorizados.

Ações do ETIR: Em 28 de março de 2025, a Hemobrás foi alvo de um ataque do tipo ransomware. Assim que o incidente foi identificado, a ETIR respondeu de forma imediata, em parceria com a empresa responsável pela implementação do firewall corporativo. Foram adotadas medidas urgentes para restabelecer os serviços, reforçar os mecanismos de segurança e preservar dados corporativos e pessoais.

Graças a essa resposta ágil, não houve evidências de vazamento de informações nem prejuízos financeiros diretos, embora tenha ocorrido paralisação parcial de atividades dependentes de sistemas informatizados.

Aprimoramento Contínuo: Na busca por maior resiliência digital, novas medidas de segurança foram implementadas com o apoio da Empresa Nacional de Inteligência em Governo Digital e Tecnologia da Informação (Serpro), ampliando a capacidade de prevenção e mitigação de futuros incidentes. Em apenas três meses, todos os ambientes e



serviços da Hemobrás já estavam restabelecidos, operando com padrões de segurança mais elevados e robustos

Compromisso institucional: A atuação incansável da ETIR assegurou a continuidade das operações essenciais da empresa, garantindo a continuidade do abastecimento de medicamentos ao SUS e reafirmando o compromisso da Hemobrás com a segurança da informação e a saúde pública.

Projetos de destaque da GTIC em 2025

Firewall New Generation - NGFW

Para fortalecer a segurança da infraestrutura tecnológica, em 2024 a Hemobrás adquiriu um Firewall de Nova Geração (NGFW – Next-Generation Firewall), solução integrada que oferece maior robustez e proteção avançada.

Em 2025, em parceria com a Teledata, foi aprimorada a operação do Security Operations Center (SOC), ampliando a capacidade de monitorar, detectar e responder a incidentes em tempo real. Essa iniciativa reforçou a defesa digital da empresa e contribuiu para a contenção do incidente cibernético ocorrido no mesmo ano.

Paralelamente, encontra-se em fase final a implementação do Security Information and Event Management (SIEM), ferramenta que possibilita análise integrada de logs e dados de segurança. Essa solução elevará a eficiência na gestão de riscos cibernéticos e consolidará a governança digital da Hemobrás.



Implantações Oracle – Projeto Integro

Em 2025, foi concluído o Projeto Integro, voltado para a implementação do sistema ERP Oracle (Enterprise Resource Planning). O objetivo é integrar processos e fornecer informações confiáveis para apoiar estratégias, operações e tomadas de decisão.

A etapa contemplou módulos diretamente relacionados ao processo produtivo, como o Warehouse Management System (WMS) para gestão de armazéns, além de custos, compras e manutenção.

Para 2026, está prevista a validação dos módulos que impactam as Boas Práticas de Fabricação (BPF), em conjunto com a equipe de Garantia da Qualidade. Essa etapa assegurará conformidade com as exigências da ANVISA e reforçará o compromisso da Hemobrás com a excelência operacional e regulatória.

Em 2025, a execução orçamentária da GTIC alcançou R\$ 12,53 milhões, com predominância de despesas correntes, reflexo da ampla quantidade de contratos de serviços necessários para atender às demandas de tecnologia e comunicação da Hemobrás.

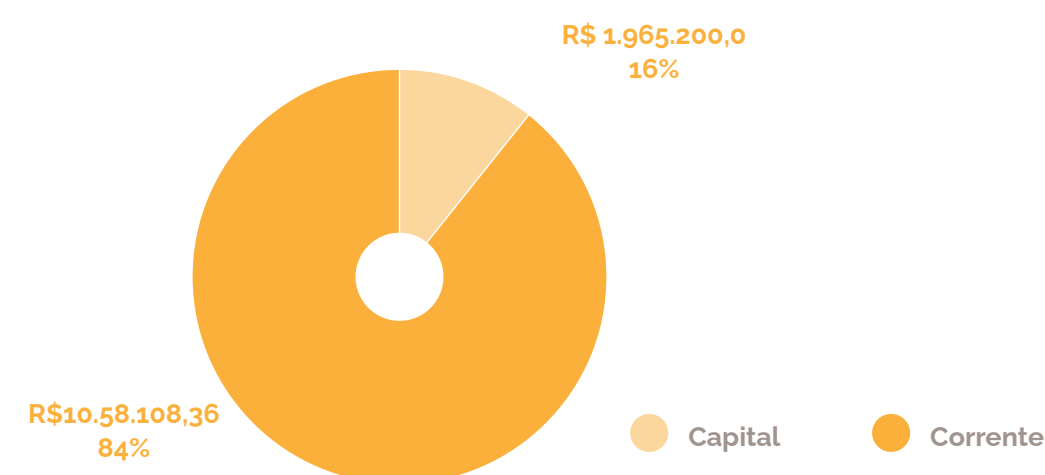
No mesmo período, registrou-se uma evolução expressiva na execução de capital, que passou de R\$ 363,6 mil em 2024 para R\$1,96 milhão em 2025 – um crescimento superior a 440%. Esse avanço está diretamente associado aos investimentos em equipamentos de informática, como desktops e notebooks, assegurando a modernização contínua do parque tecnológico e fortalecendo a infraestrutura digital da empresa.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Em 2025, a execução orçamentária da GTIC alcançou R\$ 12,53 milhões, com predominância de despesas correntes, reflexo da ampla quantidade de contratos de serviços necessários para atender às demandas de tecnologia e comunicação da Hemobrás.

No mesmo período, registrou-se uma evolução expressiva na execução de capital, que passou de R\$ 363,6 mil em 2024 para R\$1,96 milhão em 2025 – um crescimento superior a 440%. Esse avanço está diretamente associado aos investimentos em equipamentos de informática, como desktops e notebooks, assegurando a modernização contínua do parque tecnológico e fortalecendo a infraestrutura digital da empresa.

Gráfico 21 • Execução orçamentária da TI em 2024



Contratos – GTIC

Entre as diversas contratações da GTIC em 2025, o quadro-resumo abaixo apresenta os principais contratos vigentes, juntamente com seus respectivos valores totais:

Quadro 14 • Principais contratos (GTIC) vigentes em 2025

Objeto Resumido	Empresa	Valor Total (R\$)
Contratação de Software de Gestão de Informações Laboratoriais (Laboratory Information Management System – LIMS)	LABWARE	R\$ 4.850.000,00
Serviço de suporte a licenças	ORACLE	R\$ 2.642.405,00
Aquisição de notebooks	TORINO	R\$ 1.440.000,00
Aquisição de desktops	ATHENAS	R\$ 525.200,00
Sistema de Documentos da Qualidade e Riscos (STARNET)	STAR CONSULTING	R\$ 1.499.378,00
Prestação de serviços de implantação de novo módulos Oracle utilizando SAR	ORACLE	R\$ 9.081.249,75
Prestação de serviços de Revisão de Atividade de Suporte Especializado (ACS)	ORACLE	R\$ 3.391.963,83
Serviço de locação de aparelhos com tecnologia VOIP; Aparelhos de Videoconferência; Soluções Telecomunicações	TLD - TELE-DATA	R\$ 2.127.669,01
Prestação de serviço de fornecimento de links de dados, voz e imagem (Internet e MPLS)	1 TELECOM	R\$ 825.785,53
Sistema de Gestão do Plasma da Hemobrás	SBS	R\$ 1.415.795,15
Prestação de serviços estratégicos de solução de tecnologia da informação (SEI)	DATAPREV	R\$ 923.276,95
Solução ON PREMISE de serviço de Firewall de Próxima Geração para segurança da informação	TLD - TELE-DATA	R\$ 2.950.000,00
Contratação de pesquisa e aconselhamento imparcial e contínuo para gestores e técnicos das áreas estratégicas de Tecnologia da Informação e Comunicação	GARTNER	R\$ 1.388.400,00

Fonte: Hemobrás



Eventos – GTIC

A Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação (GTIC) manteve-se alinhada às tendências do mercado tecnológico ao participar de eventos de grande relevância, como o Jardim Digital, maior festival de inovação e empreendedorismo do agreste pernambucano, e o II Congresso dos Laboratórios Oficiais do Brasil, evento promovido pela Associação dos Laboratórios Farmacêuticos Oficiais do Brasil - ALFOB.

Com foco no planejamento e aprimoramento contínuo da equipe, a GTIC também promoveu um encontro estratégico interno, que possibilitou maior definição e estruturação das metas e objetivos da área para 2026. Essa ação fortaleceu sua atuação e contribuiu para a evolução da gestão tecnológica da Hemobrás, consolidando o compromisso com a inovação e a excelência operacional.



Foto 01 - Janela Digital

Foto 02 - Equipe da GTIC 2025 - Encontro estratégico (DATA)

Foto 03 - Participação no Congresso da Alfob



SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

A Hemobrás, alinhada ao seu eixo de sustentabilidade, adota como valores fundamentais: o respeito ao meio ambiente; a gestão eficiente e econômica dos recursos naturais e financeiros; a promoção da consciência ambiental e social; e o compromisso com a qualidade de vida.

Conservação da biodiversidade

Devido à possibilidade de interação com fauna silvestre, desde 2017 a brigada de emergência da Hemobrás participa de treinamentos teórico-práticos de Manejo e Captura de animais silvestres, ministrados pelo Centro de Tratamento e Reabilitação de Animais Silvestres (CETRAS Tangará).

Em 2025, quinze integrantes da brigada concluíram o treinamento. No período de janeiro a dezembro do mesmo ano, foram registradas 24 ocorrências de captura de animais silvestres, devidamente devolvidos ao seu hábitat natural ou encaminhados ao Centro de Triagem De Animais Silvestres Tangara - CPRH (CETRAS Tangará) para reabilitação.

Mobilidade sustentável

Com o objetivo de promover eficiência operacional, melhorar a qualidade de vida dos colaboradores e contribuir para a redução da poluição, a Hemobrás disponibiliza gratuitamente serviço de transporte coletivo aos funcionários da unidade fabril.



Agenda ambiental da administração pública

A Hemobrás firmou novo termo de adesão ao Programa Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P) durante o exercício 2025, com vigência até 2030.

Entre os indicadores monitorados pela empresa destacam-se:

- Consumo de água;
- Consumo de papel;
- Uso de copos descartáveis;
- Consumo de combustível;
- Geração e destinação de resíduos sólidos.



Gerenciamento de resíduos

A Hemobrás destinou **21,11 toneladas de resíduos comuns e 20,47 toneladas de resíduos de construção e demolição para aterro no ano passado**. Além disso, foram doadas **16,2 toneladas de resíduos recicláveis a cooperativas de catadores**, fortalecendo a cadeia de reciclagem e inclusão social. No que se refere aos resíduos perigosos, foram encaminhadas 25 toneladas para tratamento adequado e, quando necessário, para disposição em aterro industrial especializado.

A meta da Hemobrás é avançar **rumo ao conceito de lixo zero**, priorizando alternativas ambientalmente responsáveis, como a não geração, a compostagem e o aproveitamento máximo dos resíduos por meio da reutilização e reciclagem.

Uma ação relevante implementada no final de 2025 foi a aquisição de uma composteira modular, que permitirá o reaproveitamento de resíduos orgânicos na produção de adubo destinado à jardinagem interna.



Consumo de copos plásticos

Com a política de redução no fornecimento de copos plásticos nas unidades da Hemobrás, observou-se uma queda expressiva no consumo desses itens.

Essa redução representa uma **diminuição superior a 92%**, evidenciando o compromisso da empresa com práticas de consumo consciente e sustentabilidade.



2025
20.120 copos
plásticos fornecidos



2024
259.100 copos
plásticos
fornecidos



Emissões de gases causadores de efeito estufa e mudanças climáticas

Em 2025, a Hemobrás registrou a **emissão de 1.572 toneladas de CO₂**, provenientes principalmente do transporte terrestre, do consumo de energia elétrica e do uso de papel.

Consumo de água

Na unidade de Goiana, todo o consumo de água é proveniente dos três poços artesianos existentes na fábrica. **Em 2025, foram consumidos 115.048 m³ de água**.

A Hemobrás também promove a reutilização de efluentes tratados pela Estação de Tratamento de Efluentes (ETE), destinados à umectação das vias internas e à irrigação de áreas verdes, reforçando seu compromisso com a gestão sustentável dos recursos hídricos.

Educação ambiental

Em 2025, a Hemobrás promoveu **mais de 120 integrações ambientais** voltadas para empregados terceirizados, reforçando práticas sustentáveis e de responsabilidade socioambiental. Para o corpo funcional, foram realizados diálogos mensais com temas relacionados à importância da preservação do meio ambiente, estimulando o engajamento coletivo. Em setembro, foi realizada a Semana de Meio Ambiente, com o tema "O Fim da Poluição Plástica Global". O evento contou com uma programação diversificada, incluindo palestras, sessões de cinema, oficinas de reciclagem e jogos interativos, fortalecendo a conscientização e o compromisso da empresa e de seus colaboradores com a sustentabilidade.



INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



INVESTIMENTOS

Em 2025, a Hemobrás recebeu R\$150 milhões do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), complementados por recursos provenientes de Saldo de Exercícios Anteriores e Receita Própria. Esses aportes asseguraram a continuidade das iniciativas estratégicas da empresa. No projeto da fábrica de Fator VIII Recombinante, desenvolvido em parceria com a Takeda, a execução acumulada dos investimentos privados alcançou 98% do montante total previsto de até US\$250 milhões.

R\$ 150 milhões

recebidos do PAC em 2025

98%

isso representa a quase conclusão do aporte de

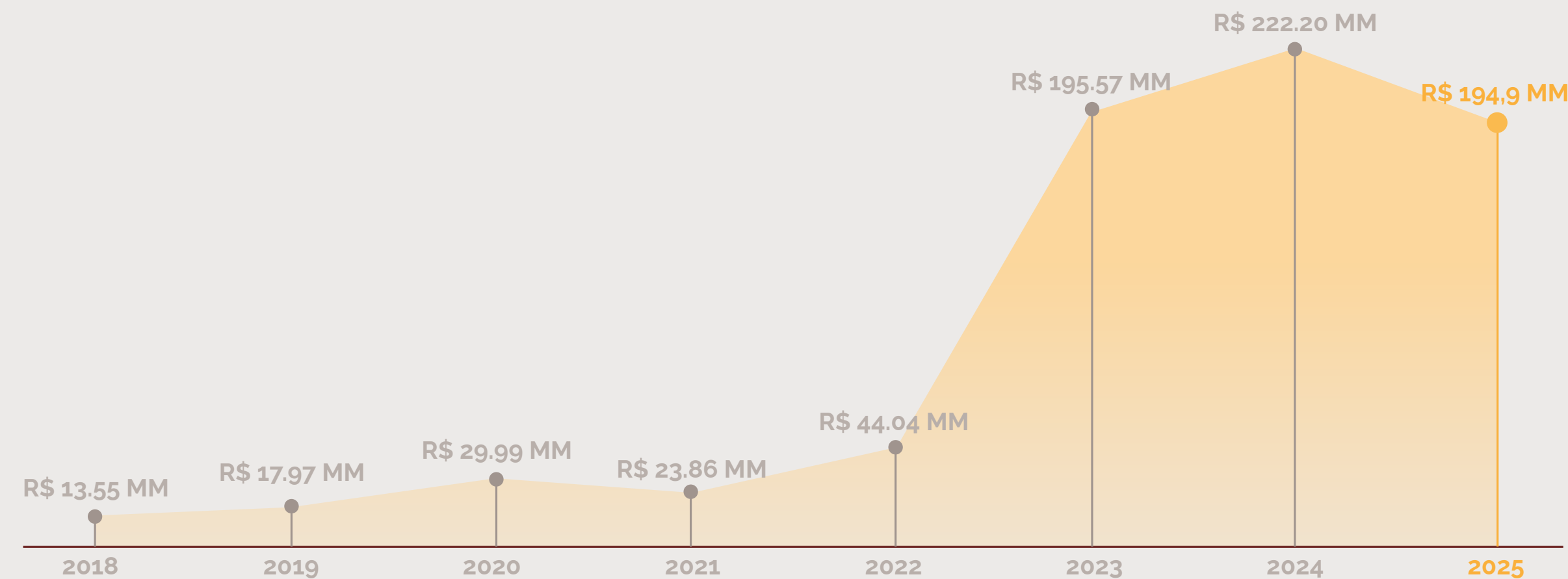
US\$ 250 milhões

na fábrica de Fator VIII Recombinante, feita em parceria com a Takeda



EXECUÇÃO DOS INVESTIMENTOS

Gráfico 22 • Execução dos Investimentos (R\$ milhões)



Nos últimos cinco exercícios, a Hemobrás apresentou evolução contínua na execução do orçamento de investimentos, resultado do aprimoramento dos processos de planejamento, monitoramento e gestão de projetos estratégicos.

Em 2025, essa tendência foi mantida, com destaque para o avanço na execução dos investimentos classificados no ativo imobilizado, consolidando a expansão da infraestrutura industrial e tecnológica da empresa.

No exercício de 2025, a execução orçamentária concentrou-se majoritariamente nas ações vinculadas ao Novo Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC), com destaque para as ações 146V e 1H00, diretamente relacionadas à construção da fábrica de hemoderivados. Essas iniciativas representaram 86,70% da execução do imobilizado.

Os recursos foram aplicados, sobretudo, na conclusão de edificações industriais, na implantação de sistemas produtivos e na continuidade dos contratos voltados para instalações farmacêuticas, automação industrial, sistemas de utilidades e edificações de apoio.

No período, verificou-se a evolução dos investimentos na planta de Imunoglobulina Líquida, com início das incorporações a partir de julho de 2025, em decorrência da conclusão dos projetos executivos e do início das atividades de fabricação.

Destacam-se, ainda, a intensificação das aquisições de equipamentos produtivos e o avanço na implantação dos sistemas industriais associados. A implantação dessa planta representa uma ação estratégica da Hemobrás, ao am-

pliar a capacidade produtiva de medicamentos biológicos derivados do plasma humano, destinados integralmente ao Sistema Único de Saúde (SUS), em alinhamento com as diretrizes de política pública.

Considerando o conjunto dos investimentos, a execução orçamentária total alcançou 32,41% no exercício de 2025, com dispêndios de R\$ 194.912.379 milhões. Os resultados mostram-se compatíveis com o planejamento estratégico institucional e alinhados aos objetivos de consolidação da capacidade produtiva e de fortalecimento da autossuficiência nacional na produção de hemoderivados.

No exercício de 2025, a execução dos investimentos foi impactada por um evento extraordinário, ocorrido em março, decorrente de um incidente cibernético que afetou temporariamente sistemas corporativos críticos. O episódio gerou restrições operacionais relevantes, exigindo a reprogramação de cronogramas e limitando a execução em relação ao previsto inicialmente.

Em resposta, a Administração adotou medidas de mitigação e recuperação, reforçando os controles internos e aprimorando a governança em segurança da informação, assegurando a continuidade operacional e a conformidade com as boas práticas de gestão pública.

CUSTEIO

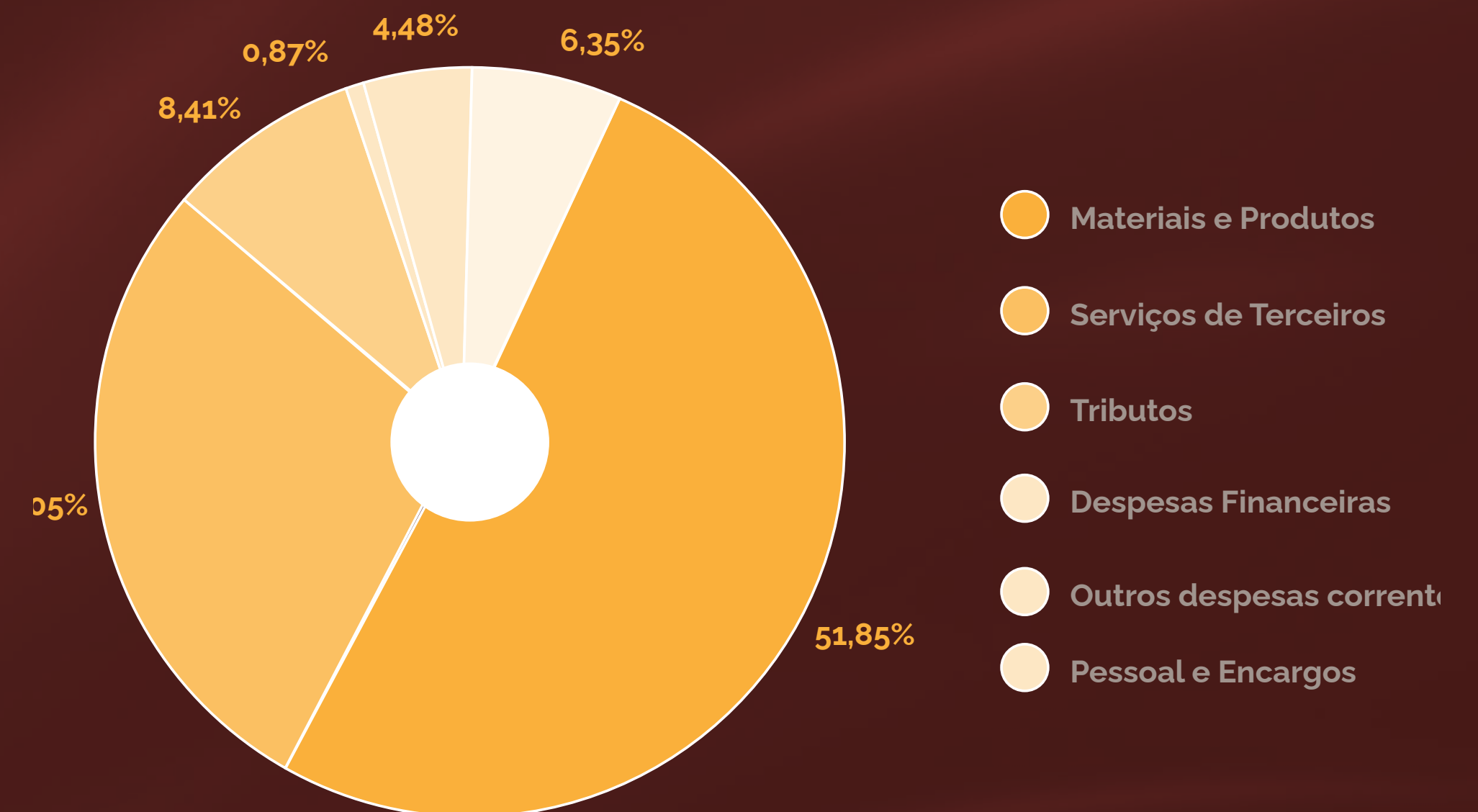
No âmbito do custeio, a Hemobrás executou 71,64% do montante autorizado na Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2025. A rubrica “Materiais e Produtos” respondeu por 51,85% do custeio realizado, destacando-se pela aquisição do Fator VIII Recombinante, insumo estratégico para o atendimento das demandas do Sistema Único de Saúde (SUS).

As despesas com “Serviços de Terceiros” corresponderam a 28,05% da execução do custeio, concentradas nas atividades de fracionamento do plasma humano. Já a “Despesa com Pessoal”, respondeu por 6,35% do total, refletindo uma estrutura administrativa compatível com o porte e o estágio operacional da empresa, em consonância com os princípios da eficiência e da economicidade.

Em 2025, a execução do custeio refletiu os impactos do evento extraordinário já mencionado, que exigiu ajustes operacionais e reprogramação de cronogramas. A Administração respondeu com medidas de recuperação, fortalecimento dos controles internos e aprimoramento da governança em segurança da informação, garantindo a continuidade das operações e a aderência às boas práticas de gestão pública.

A execução do custeio reafirma o compromisso da Hemobrás com a boa governa e a eficiência na gestão dos recursos públicos, priorizando despesas voltadas às suas finalidades institucionais e em plena consonância com a política pública de saúde, mesmo diante de desafios operacionais extraordinários.

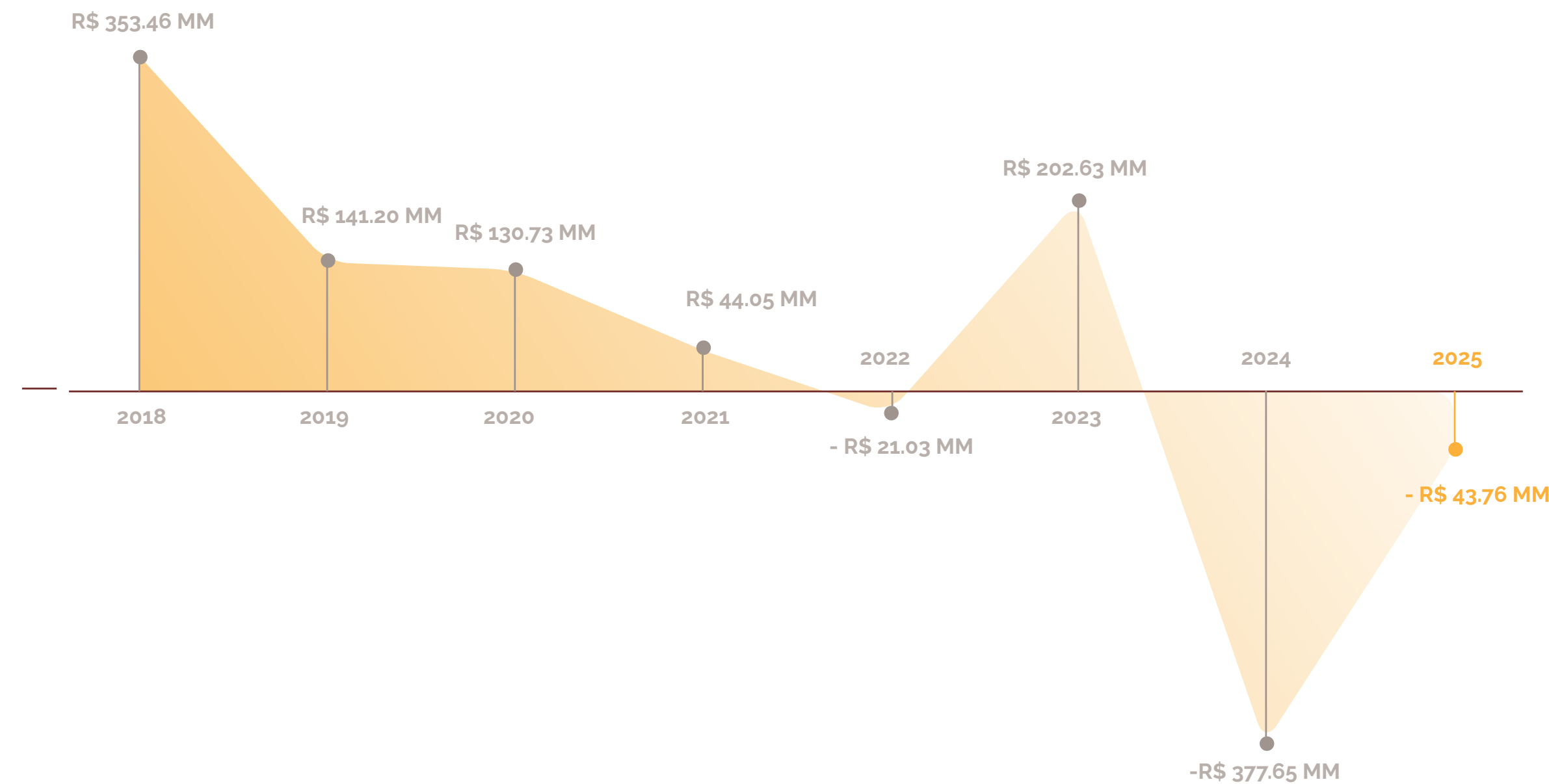
Gráfico 23 • Execução do custeio (%)



FLUXO DE CAIXA

Geração de caixa

Gráfico 24 • Geração de caixa

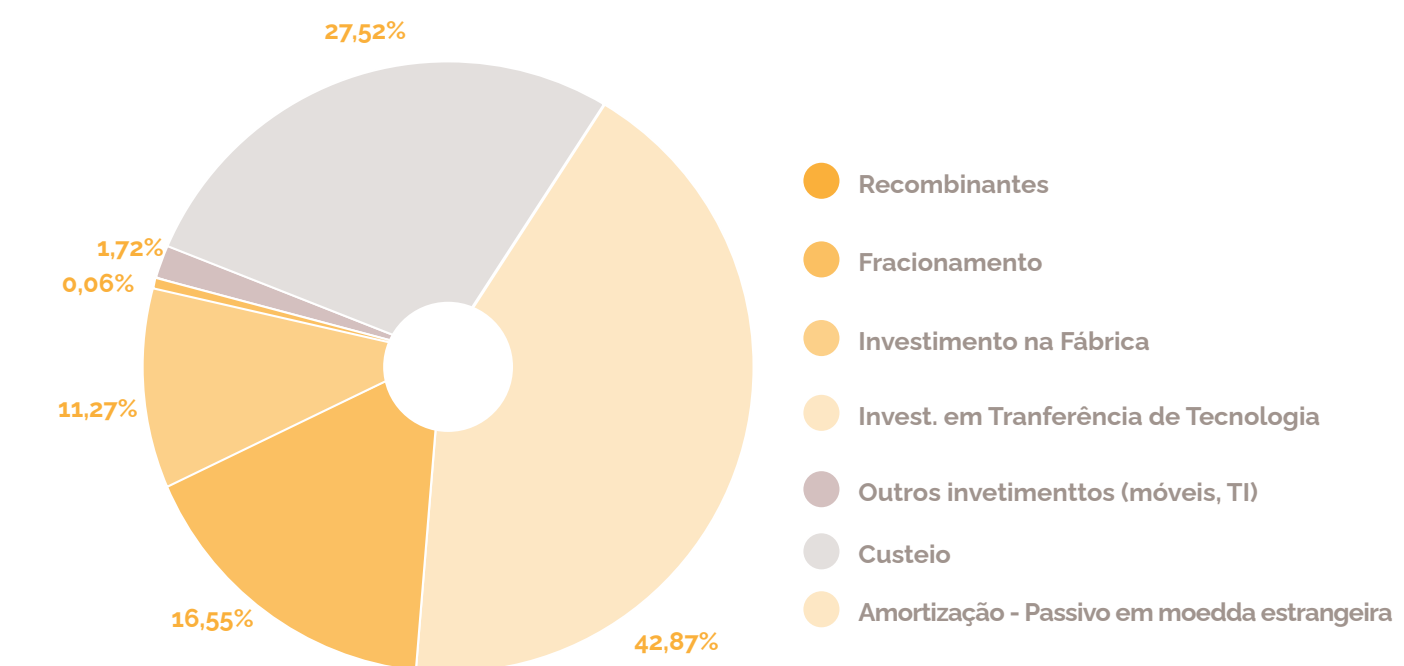


Fonte: Hemobrás

A geração de caixa refletiu a solidez da gestão financeira da Hemobrás, apoiada na execução do contrato de distribuição de medicamentos, nos aportes da União e na política permanente de contingenciamento de despesas. Esse desempenho assegurou recursos suficientes para a continuidade dos investimentos não vinculados ao PAC e para o custeio das operações, reforçando a sustentabilidade institucional da Hemobrás.

Saída de Caixa

Gráfico 25 • Saída de caixa



Fonte: Hemobrás



CONQUISTAS

Receita líquida

Em 2025, a Hemobrás registrou receita líquida de R\$ 1,087 bilhões, um crescimento de 14,59% em relação a 2024.

Ebitda

O EBITDA Ajustado de 2025, desconsiderando os investimentos da Takeda e despesas de exercício anteriores, alcançou R\$ 96,6 milhões, com margem de 8,88% no acumulado do ano.

Desempenho econômico financeiro

Em 2025, a Hemobras consolidou resultados relevantes em sua performance econômico-financeira. A receita líquida atingiu R\$ 1,087 bilhões, representando crescimento de 14,59% em relação ao exercício anterior. O EBITDA ajustado totalizou R\$ 96,6 milhões, com margem de 8,88%.

Ultrapassar a marca de R\$ 1 bilhão em receita de vendas evidencia a solidez da estratégia adotada e reforça a consistência do desempenho operacional. Esses indicadores refletem a eficiência da gestão e confirmam uma posição financeira robusta, sustentada por práticas responsáveis e comprometidas com a excelência.



**RECEITA
LÍQUIDA**

R\$ 1.087
bilhões de reais

14,59%
em relação ao ano anterior

**EBITDA
AJUSTADO**

R\$ 96,6
milhões de reais

8,88%
no acumulado do ano

RESULTADO PRIMÁRIO E RESULTADO NOMINAL

O resultado primário representa a diferença entre as receitas e as despesas da empresa, desconsiderando as receitas e despesas financeiras, sendo um importante indicador da capacidade de geração de recursos a partir de suas atividades operacionais. Já o resultado nominal reflete o resultado global, incluindo os efeitos das receitas e despesas financeiras, como juros e variações monetárias.

Em 2025, a empresa apresentou um déficit nominal de R\$ 43.762.519, o qual está diretamente relacionado à estratégia de fortalecimento e expansão de suas operações. Destaca-se que o montante de R\$ 110.148.293 se refere a recursos destinados a investimentos estruturantes, voltados à implantação da Indústria de Hemoderivados.

Esses investimentos, embora impactem o resultado nominal no curto prazo, são fundamentais para assegurar a sustentabilidade econômico-financeira da empresa no longo prazo, contribuindo para a geração de resultados positivos futuros.

Ressalta-se, ainda, que o déficit nominal apurado no exercício foi plenamente suportado por saldos financeiros de anos anteriores, não comprometendo a liquidez nem a capacidade operacional da empresa. Tal condição reforça a solidez da gestão financeira e a viabilidade da estratégia de investimentos adotada.

Tabela 5 • Resultado consolidado (R\$ milhões)

(R\$ milhões)	2023	Var % 23/24	2024	Var % 24/25	2025
Receita Líquida	968,10	-1,95%	949,19	14,59%	1.087,66
Lucro Bruto	198,54	14,91%	228,15	16,18%	265,07
Despesas Operacionais	(114,37)	0,87%	(115,37)	68,69%	(194,62)
Lucro Operacional (Ebit)	84,17	33,99%	112,78	-37,53%	70,45
Resultado Líquido	326,60		242,08		157,62
EBITDA	127,35	9,80%	139,83	-31,03%	96,6
Margem EBITDA	13,15%		14,73%		8,88%

Em milhões



RECEITA LÍQUIDA (R\$ MILHÕES)

Em 2025, a Hemobras registrou receita líquida de R\$ 1,087 bilhões, representando crescimento de 14,59% em relação a 2024. Esse resultado foi impulsionado pelo aumento no volume de medicamentos distribuídos, com destaque para o fornecimento de hemoderivados.

Pela primeira vez, a empresa ultrapassou a marca de R\$ 1 bilhão em receita líquida, consolidando um avanço significativo na escala de atendimento ao Sistema Único de Saúde (SUS) e reafirmando a efetividade da estratégia adotada.

Gráfico 26 • Receita Líquida (R\$ milhões)



Receita operacional líquida (R\$ milhões - Lucro Bruto)

No ano de 2025, a Receita Operacional Líquida foi de R\$265,07 milhões, com um acréscimo de 16,18% no exercício.

Gráfico 27 • Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



Despesas operacionais

As despesas operacionais representaram 17,89% da Receita Líquida.



EBITDA - AJUSTADO

O EBITDA (lucro antes de juros, impostos, depreciações e amortizações) ajustado totalizou R\$ 96,6 milhões, com uma margem de 8,88% no acumulado do ano.

O EBITDA de 2025 evidencia a consistência dos resultados operacionais da Hemobrás e reforça a capacidade da empresa de sustentar investimentos em pessoal, tecnologia, qualidade, inovação e aprimoramento de processos. Esse desempenho demonstra maturidade operacional e apoia a evolução permanente da companhia.

Apesar da trajetória positiva, o EBITDA apresentou redução em relação a 2024, movimento já esperado em função do início da operação "ramp-up" da fábrica – etapa essencial para a consolidação da produção nacional. A partir de junho de 2025, teve início a fase de embalagem, com a produção dos três primeiros lotes de teste e, posteriormente, 10 lotes comerciais. Para garantir segurança operacional e minimizar riscos na distribuição de medicamentos ao SUS, a Hemobrás adotou uma estratégia conservadora, iniciando a produção com apresentações menores.

Essas apresentações implicam custos fixos proporcionais mais elevados, o que elevou o custo dos primeiros lotes e contribuiu para a redução do EBITDA. Esse impacto, contudo, foi planejado pela administração para assegurar estabilidade e confiabilidade no início da produção Nacional. Além disso, o EBITDA foi afetado pelo reconhecimento contábil de uma decisão judicial desfavorável. Embora o efeito tenha sido registrado no resultado, essa decisão não gerou impacto financeiro em 2025, pois o valor correspondente já havia sido integralmente depositado judicialmente em período anterior.

Assim, a variação do EBITDA em 2025 reflete fatores pontuais e esperados, associados ao início da operação industrial e a ajustes contábeis específicos, sem alterar a trajetória de fortalecimento operacional e institucional da Hemobrás.

Tabela 5 • EBITDA - ajustado

Demonstração de Resultado do Exercício	Ano:2023	Ano:2024	Ano:2025	Variação 2025 / 2024
Receita Operacional Bruta:	1.014.537.898	961.459.320	1.106.471.871	15,08%
Deduções da Receita Bruta	-46.407.232	-12.265.632	-18.809.050	0,00%
Receita Operacional Líquida:	968.130.666	949.193.688	1.087.662.821	14,59%
Custo Produtos Vendidos e Serviços	-769.592.971	-721.043.591	-822.586.885	14,08%
Lucro Bruto:	198.537.695	228.150.097	265.075.936	16,18%
Despesas Operacionais:	-76.232.020	-95.432.480	-175.895.995	84,78%
- Despesas Gerais e Administrativas:	-76.232.020	-95.432.480	-175.895.995	84,78%
EBIT	122.305.675	132.717.617	89.179.941	-32,93%
+ Depreciação	5.041.052	7.115.611	7.427.348	4,38%
EBITDA	127.346.728	139.833.227	96.607.289	-31,03%
Margem %	13,15%	14,73%	8,88%	-39,81%





RESULTADO FINANCEIRO

As Receitas e Despesas Financeiras Líquidas em 2025 totalizaram R\$75,93 milhões, com uma redução de 88,56% quando comparadas ao ano anterior.

Tabela 6 • Resultado Financeiro (R\$ milhões)

(R\$ milhões)	2025	Var % 24/25	2024
Receitas (despesas) financeiras	73,43	11,77%	83,21
Varição cambial	2,50	95,96%	61,86
Resultado financeiro	75,93	88,56	145,1



R\$ 157,55
milhões de Lucro Líquido

14,91%
de rentabilidade

RESULTADO LÍQUIDO – LUCRO DO EXERCÍCIO

Em 2025, a Hemobras registrou Lucro Líquido de R\$ 157,55 milhões, reafirmando a solidez de seu desempenho financeiro. A rentabilidade de 14,91% sobre a Receita Líquida confirma a continuidade de resultados positivos e relevantes, evidenciando a eficiência e a responsabilidade na gestão.

Esse desempenho reforça a trajetória de estabilidade e evolução sustentada da companhia, consolidando sua posição como referência na produção nacional de medicamentos estratégicos para o Sistema Único de Saúde (SUS).

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

A Hemobrás encerrou 2025 com um **endividamento líquido negativo de R\$ 262,18 milhões**, indicador que evidencia a robustez financeira da companhia. Esse resultado demonstra que a empresa dispõe de mais recursos disponíveis do que dívidas, condição rara e altamente favorável no setor público quanto no mercado em geral.

A **dívida bruta, de R\$ 375,04 milhões**, concentrada majoritariamente no curto prazo, é amplamente compensada pela forte posição de liquidez da Hemobrás. Essa estrutura reforça a solidez e a segurança financeira e a capacidade da companhia, garantindo capacidade para seguir investindo e crescendo com autonomia.

Tabela 7 • Endividamento Líquido (R\$ milhões)

Fornecedores	2024	2025	%
Circulante	255,60	375,04	46,73%
Não circulante	-	-	0,00%
Endividamento bruto	255,60	375,04	46,73%
Caixa e equivalentes de caixa	(681,04)	(637,22)	-6,43%
Endividamento líquido	(425,44)	(262,18)	

A variação do endividamento líquido em 2025 esteve substancialmente relacionada às compras de medicamentos recombinantes para distribuição ao Sistema Único de Saúde – SUS.



IMOBILIZADO

Até 2025, os investimentos em imobilizado totalizaram **R\$ 1,89 bilhões**, sendo **R\$ 268,41 milhões** correspondem a edificações e equipamentos já em funcionamento na fábrica da Hemobrás, localizada em Goiana-PE.



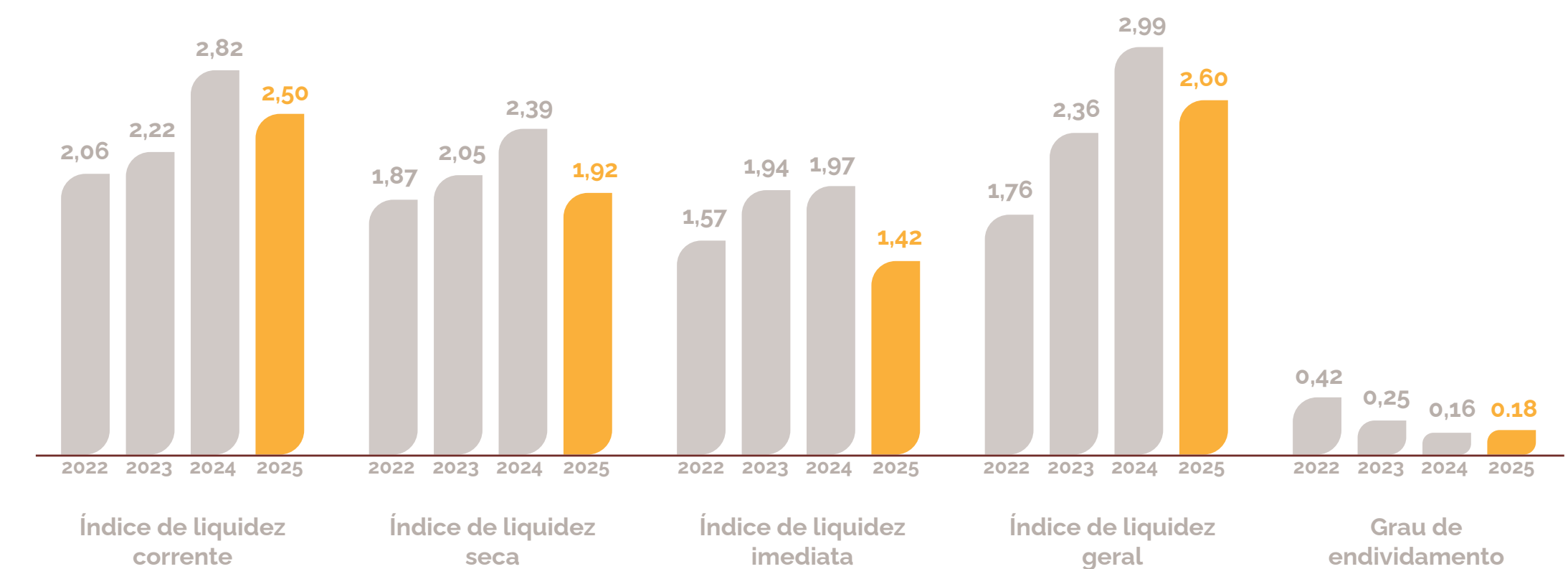


ÍNDICES

O grau de endividamento da Hemobras em 2025 foi de 0,18, indicando que, para cada R\$ 0,18 de dívida, a companhia dispõe de R\$ 1,00 em recursos próprios. Esse nível é considerado bastante confortável e demonstra baixa dependência de capital de terceiros.

Os índices de liquidez, que medem a capacidade da empresa de honrar suas obrigações ativos de rápida conversão em caixa, permaneceram em patamares elevados ao final de 2025. Esse desempenho reforça a solidez financeira da Hemobras e confirma sua capacidade de cumprir compromissos com segurança e estabilidade.

Gráfico 28 • Índices



Fonte: SCON/GA/DAF



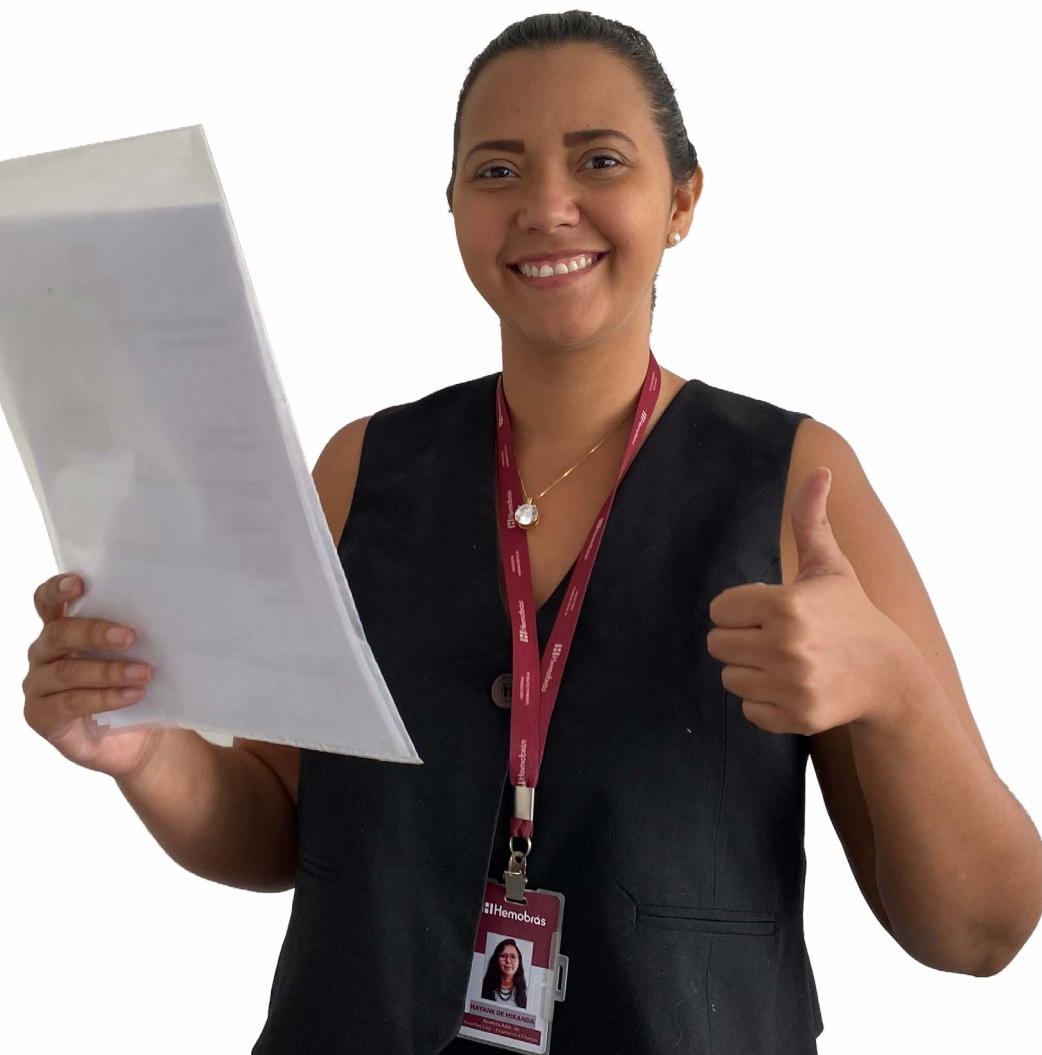
DESPESAS TRIBUTÁRIAS

Em 2025, a Hemobrás obteve uma economia tributária de R\$ 130,52 milhões decorrente do crédito presumido de PIS e COFINS aplicado ao fator VIII recombinate e aos medicamentos hemoderivados. Além disso, houve redução de R\$ 280,47 milhões em ICMS e de R\$ 21,75 milhões em Imposto de Importação, conforme previsto na legislação vigente. Esses benefícios fiscais ampliaram a capacidade de investimento da empresa e reforçam seu papel estratégico na produção de medicamentos essenciais para o Sistema Único de Saúde (SUS).

As despesas com tributos em 2025 somaram R\$ 84,62 milhões, compostas majoritariamente por tributos incidentes sobre o lucro do exercício. Esse resultado reflete a atuação responsável da Hemobrás na gestão dos recursos públicos, garantindo conformidade tributária, eficiência operacional e o uso adequado dos instrumentos legais disponíveis.

Tabela 8 • Despesas tributárias

Despesas Tributárias		
Impostos sobre o faturamento	2025	2024
(-) COFINS / PIS / ISS	130.519.538	113.903.243
Crédito Presumido PIS / COFINS	(130.519.538)	(113.903.243)
Valor Total	-	-
Economia Crédito Presumido	(130.519.538)	(113.903.243)
Impostos Diversos	2025	2024
IPTU	105.372	93.193
PIS	1.738.093	792.598
COFINS	8.817.762	4.440.869
CSLL exerc. Anteriores	32.217.357	-
Demais Impostos e Taxas	4.569.885	5.321.450
Valor Total	47.448.469	10.648.110
Impostos sobre o resultado	2025	2024
Provisão de IRPJ s/ Lucro Líquido	21.307.065	29.085.780
CSLL s/ Lucro Líquido	15.862.400	17.169.176
Valor Total	37.169.465	46.254.956
Total geral despesas tributos	84.617.934	56.903.066



PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O patrimônio líquido da Hemobrás, em 31 de dezembro de 2025, é de R\$2.710.724.882.

Tabela 9 • Patrimônio líquido

Descrição	R\$ 1	
	31/12/2025	31/12/2024
Capital social – governo federal	1.718.249.378	1.501.219.073
Reserva de Lucros	643.808.177	550.642.727
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC		
AFAC	347.894.418	386.128.989
Total	2.709.951.973	2.437.990.789



19a. Capital social/adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC

Em 30 de abril de 2025, a Assembleia Geral Ordinária e a 2ª Assembleia Geral Extraordinária da Hemobrás aprovaram o aumento do capital social da Companhia, mediante a capitalização do montante de R\$ 217.033.305,00 (duzentos e dezessete milhões, trinta e três mil e trezentos e cinco reais), correspondente a recursos investidos pela empresa no exercício de 2024, sem incidência de atualização pela taxa SELIC.

O referido aumento de capital decorreu da capitalização de valores anteriormente registrados como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC, bem como de reservas de retenção de lucros, especificamente reservas de lucros para expansão, observadas as disposições legais e estatutárias aplicáveis.

Em decorrência da deliberação, o capital social da Hemobrás foi elevado do montante de R\$ 1.501.216.073,00 (um bilhão, quinhentos e um milhões, duzentos e dezesseis mil e setenta e três reais) para R\$ 1.718.249.378,00 (um bilhão, setecentos e dezoito milhões, duzentos e quarenta e nove mil e trezentos e setenta e oito reais), sem emissão de novas ações, permanecendo integralmente subscrito e integralizado pela União.

19b. Reserva de lucros

O saldo das reservas de lucros acumuladas ao final do exercício de 2025 totalizou R\$ 643.808.176,95 (seiscentos e quarenta e três milhões oitocentos e oito mil cento e setenta e seis reais e noventa e cinco centavos), já considerado o efeito da destinação do resultado do período e a constituição dos dividendos obrigatórios a pagar, em conformidade com as disposições legais e estatutárias aplicáveis.

19.b.2 Reserva de incentivos fiscais

Os incentivos fiscais recebidos pela Companhia permanecem registrados, conforme sua natureza, tanto em reserva de capital quanto em reserva de lucros, observadas as disposições legais e contábeis aplicáveis.

No exercício de 2025, a Reserva de Incentivos Fiscais registrada em Reserva de Lucros totalizou R\$ 24.515.119,89 (vinte e quatro milhões, quinhentos e quinze mil, cento e dezenove reais e oitenta e nove centavos), montante que reflete, no período, o reconhecimento adicional de R\$ 6.428.384,14 (seis milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, trezentos e oitenta e quatro reais e quatorze centavos), conforme demonstrado na tabela de destinação do resultado apresentada nesta Nota Técnica.

Essas reservas decorrem de benefícios concedidos pelo poder público com o objetivo de promover o desenvolvimento econômico e estimular investimentos em setores estratégicos. As reservas de capital representam recursos passíveis de utilização em futuras capitalizações da Companhia, enquanto as reservas de lucros correspondem à parcela do resultado retida e destinada a finalidades específicas, como a expansão das operações e a realização de novos investimentos.

A manutenção e adequada utilização dessas reservas contribuem para a sustentabilidade econômico-financeira da Hemobrás, para o fortalecimento de sua estrutura patrimonial e para a maximização do aproveitamento dos incentivos fiscais disponíveis, em consonância com sua função estratégica e com as diretrizes de governança aplicáveis às empresas estatais.

19.b.1 Reserva legal

A reserva legal é constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício, em conformidade com o disposto na Lei nº 6.404/76 e no art. 106 do Estatuto Social da Hemobrás, até o limite legalmente estabelecido.

No exercício de 2025, a constituição da reserva legal totalizou R\$ 7.877.442,90 (sete milhões oitocentos e setenta e sete mil quatrocentos e quarenta e dois reais e noventa centavos), valor apurado com base no resultado do período e em consonância com os critérios legais aplicáveis, mantendo a mesma orientação adotada no exercício anterior.

19.b.2 Dividendos a distribuir

O lucro líquido do exercício de 2025, após a constituição da reserva legal e a dedução dos incentivos fiscais, totalizou R\$ 143.243.031,02 (cento e quarenta e três milhões duzentos e quarenta e três mil e trinta e um reais e dois centavos), valor que serviu de base para o cálculo dos dividendos obrigatórios.

Em conformidade com o disposto no art. 106, inciso III, do Estatuto Social da Hemobrás e com a Política de Dividendos da Companhia, foi destinada a distribuição de dividendos no percentual de 25% sobre o lucro líquido ajustado, resultando no montante de R\$ 35.810.757,76 (trinta e cinco milhões oitocentos e dez mil setecentos e cinquenta e sete reais e setenta e seis centavos).

A manutenção dessa diretriz de distribuição, restrita ao dividendo mínimo obrigatório, está alinhada à política adotada no exercício anterior e contribui para a preservação da capacidade de investimento da Companhia, assegurando o equilíbrio entre a remuneração do acionista e a necessidade de retenção de recursos para o financiamento de seus projetos estratégicos.

19.b.3 Reserva de lucros para expansão

Em consonância com a orientação adotada no exercício anterior, a destinação do resultado do exercício de 2025 manteve a constituição da reserva de lucros para expansão, com o objetivo de assegurar recursos para a continuidade dos investimentos estratégicos da Companhia.

No exercício de 2025, a destinação para a reserva de lucros para expansão totalizou R\$ 69.516.834,73 (sessenta e nove milhões quinhentos e dezesseis mil oitocentos e trinta e quatro reais e setenta e três centavos), valor apurado com base no resultado do período e em conformidade com os critérios já estabelecidos e aplicados no exercício anterior.



A manutenção dessa reserva é fundamental para viabilizar a execução do orçamento de capital, sustentar os projetos de crescimento e desenvolvimento em curso e assegurar a capacidade de investimento da Hemobrás, contribuindo para a competitividade, a inovação contínua e o cumprimento de sua função estratégica no fornecimento de medicamentos essenciais ao Sistema Único de Saúde – SUS.

19.b.4 Reserva estatutária

Em consonância com a orientação adotada no exercício anterior, a destinação do resultado do exercício de 2025 manteve a constituição da reserva estatutária, destinada a registrar a parcela do resultado que não possui contrapartida financeira, decorrente do reconhecimento contábil dos investimentos realizados pelo parceiro privado.

No exercício de 2025, a destinação para a reserva estatutária totalizou R\$ 37.915.438,54 (trinta e sete milhões novecentos e quinze mil quatrocentos e trinta e oito reais e cinquenta e quatro centavos), valor apurado com base no resultado do período e em conformidade com os critérios já estabelecidos e aplicados no exercício anterior.

19.b.5 Resumo da proposta de destinação

De acordo com as informações apresentadas nesta Nota Técnica, a destinação do resultado do exercício de 2025 observou integralmente as disposições legais e estatutárias aplicáveis, bem como a orientação adotada no exercício anterior, especialmente no que se refere à constituição de reservas patrimoniais e à limitação da distribuição de dividendos ao montante mínimo obrigatório.

A destinação do lucro líquido do exercício de 2025 está demonstrada na tabela a seguir:

Tabela 10 • Destinação de resultados do exercício de 2025

Resultado do Exercício 2025	157.548.858,07
Destinação:	
Reserva Legal	7.877.442,90
Reserva Incentivo Fiscal	6.428.384,14
Dividendos a Distribuir	35.810.757,76
Reserva Estatutária	37.915.438,54
Reserva de Lucro para Expansão	69.516.834,73

Tabela 11 • Reserva de lucros para expansão

Discriminação	Capital social realizado	Reserva Incentivo Fiscal	Reserva Legal	Reserva estatutária	Reserva de lucros para expansão	Resultado do Exercício	Dividendos a distribuir	Patrimônio líquido
Saldo em 1º de janeiro de 2025	1.501.216,074	18.086,736	34.921,706	-	497.634,286	242.082,310	53.198,949	2.437.987,789
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.718.249,379	24.515,120	43.703,484	348.865,509	226.724,064	157.548,858	35.810,758	2.709.951,973



REPERCUSSÃO DO INVESTIMENTO REALIZADO POR PARCEIRO PRIVADO SOBRE O RESULTADO DA COMPANHIA

Desde 2012, a Hemobrás mantém uma Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) com a Baxter — atualmente Takeda — para a transferência de tecnologia destinada à produção nacional do medicamento Fator VIII recombinante (Hemo-8r®). As PDPs têm como propósito ampliar o acesso a medicamentos estratégicos para o Sistema Único de Saúde (SUS), fortalecendo a produção pública e o desenvolvimento tecnológico por meio da cooperação entre instituições públicas e empresas privadas.

A parceria entre a Takeda e a Hemobrás busca assegurar autonomia produtiva, continuidade do tratamento aos usuários do SUS e investimentos estruturantes no parque fabril da empresa. Em 2018, um aditivo contratual definiu que a Takeda aportaria, até US\$ 250 milhões de dólares em recursos financeiros e humanos, destinados a infraestrutura, utilidades, equipamentos e a execução da transferência de tecnologia. Os compromissos previstos foram cumpridos até 2024, incluindo a quitação da dívida existente pela Hemobrás, cuja última parcela foi paga em dezembro daquele ano.

Do total previsto para investimento, até 2025 a Hemobrás reconheceu contabilmente R\$ 434,28 milhões, sendo R\$ 72,87 milhões referentes ao período de janeiro a dezembro de 2025. Esse processo envolve documentação completa, treinamentos, testes, verificações, inspeções e aceites — marcos essenciais para assegurar que a tecnologia seja incorporada com segurança e eficiência.

A cada etapa concluída, com as aprovações técnicas necessárias, a Hemobrás reconhece contabilmente o valor proporcional investido. O reconhecimento dos valores remanescentes ocorrerá conforme o cronograma da transferência de tecnologia e a finalização das fases de qualificação e validação, etapas fundamentais para a plena incorporação da tecnologia e produção nacional.

As Demonstrações Financeiras do exercício de 2025 e exercícios anteriores podem ser encontrados no sítio eletrônico da Hemobrás no endereço: <https://www.hemobras.gov.br/transparencia/auditorias/prestacao-de-contas/>





OUTRAS INFORMAÇÕES - AUDITORIA INDEPENDENTE

Conforme o artigo 104 do Estatuto Social da Hemobrás, aplicam-se à empresa as regras de escrituração e elaboração das demonstrações financeiras previstas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, além das normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), incluindo a obrigatoriedade de auditoria independente realizada por profissional registrado na Comissão. Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, a empresa contratada para a auditoria independente das Demonstrações Contábeis foi a AUDIMEC Auditores Independentes S/S.

Os serviços prestados pela AUDIMEC, referentes às auditorias dos quatro trimestres de 2025, foram executados em conformidade com as Normas Brasileiras de Auditoria emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade. O valor total contratado com a AUDIMEC, conforme o contrato nº 62/2024, foi de R\$ 69.300,00.

Relatório dos Auditores Independentes

As demonstrações contábeis da Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, foram auditadas por auditores independentes.

De acordo com o relatório emitido, os auditores expressaram opinião sem ressalvas, concluindo que as demonstrações contábeis individuais apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Hemobrás, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa do exercício, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo IASB.

A administração reafirma seu compromisso com a transparência, a governança corporativa e a qualidade das informações prestadas à sociedade e aos órgãos de controle.

Sede (Brasília – DF)

SRTV Sul Quadra 701 Bloco O, s/n, Salas nº 140,142,144,146 e 148, ASA SUL,
Brasília-DF. CEP: 70.340-000.
CNPJ: 07.607.851/0001-46 | Inscrição Distrital: 0748096100124
Horário de funcionamento: das 8h às 18h.
Telefone: (61) 3223-7155 | (61) 3223-7129
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Escritório Operacional (Recife – PE)

Rua Professor Aloísio Pessoa Araújo, nº75, Empresarial Boa Viagem Corporate,
8º e 9º andares, Boa Viagem, Recife-PE. CEP: 51021-410
CNPJ: 07.607.851/0004-99 | Inscrição Municipal: 442.821-8
Inscrição Estadual: 0666864-07
Horário de Funcionamento: das 08h às 18h
Telefone: (81) 3464-9600
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Fábrica (Goiana – PE)

Rodovia BR-101 Norte, Quadra D, Lote nº 06, Zona Rural, Goiana-PE.
CEP: 55900-000
CNPJ: 07.607.851/0002-27 | Inscrição Municipal: 002.241-1
Inscrição Estadual: 0369603-06
Horário de Funcionamento: das 8h às 17h
Telefone: (81) 3464-9600
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Expediente

Coordenação Geral Hemobrás
Assessoria de Comunicação, Marketing e Eventos (ASCOM)
Gerência de Administração (GA)
Gerência de Conformidade e Gerenciamento de Riscos (GCGR)
Assessoria de Planejamento e Projetos (APP)

PRODUÇÃO EDITORIAL, PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO
Agência Carcará (www.agenciacarcara.com.br)

FOTOS & ILUSTRAÇÕES

ASCOM Hemobrás / Freepick / Pexel / Istock / Labs Google IA